



## 2025年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年5月14日

上場会社名 株式会社タチエス 上場取引所 東  
 コード番号 7239 URL <https://www.tachi-s.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 山本 雄一郎  
 問合せ先責任者 (役職名) 代表取締役執行役員 (氏名) 小松 篤司 (TEL) 0428-33-1917  
 定時株主総会開催予定日 2025年6月26日 配当支払開始予定日 2025年6月5日  
 有価証券報告書提出予定日 2025年6月26日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2025年3月期の連結業績 (2024年4月1日～2025年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	285,394	△2.6	9,625	33.6	10,768	23.0	11,310	108.6
2024年3月期	292,947	20.3	7,205	426.9	8,755	343.6	5,422	△6.9

(注) 包括利益 2025年3月期 10,263百万円(△22.6%) 2024年3月期 13,254百万円(20.8%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	自己資本当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年3月期	329.93	325.90	12.2	6.1	3.4
2024年3月期	158.25	—	6.4	5.0	2.5

(参考) 持分法投資損益 2025年3月期 392百万円 2024年3月期 1,079百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	171,957	98,185	56.0	2,808.25
2024年3月期	180,806	96,298	49.7	2,618.84

(参考) 自己資本 2025年3月期 96,273百万円 2024年3月期 89,776百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年3月期	9,764	3,962	△9,294	43,593
2024年3月期	18,447	△2,083	△13,370	39,127

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額(合計)	配当性向(連結)	純資産配当率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年3月期	—	46.40	—	46.40	92.80	3,212	58.6	3.7
2025年3月期	—	51.90	—	51.90	103.80	3,592	31.5	3.8
2026年3月期(予想)	—	51.90	—	51.90	103.80		44.5	

2026年3月期の配当金につきましては、現在、2025年度より始まる新中期経営計画TVE Wave2のなかで検討を行っております。

### 3. 2026年3月期の連結業績予想 (2025年4月1日～2026年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	257,000	△9.9	9,000	△6.5	10,000	△7.1	8,000	△29.3	233.36

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有  
 除外 3社(社名) TF-METAL U.S.A., LLC、Techno Trim, Inc.、TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2025年3月期	35,242,846株	2024年3月期	35,242,846株
2025年3月期	960,417株	2024年3月期	961,817株
2025年3月期	34,281,660株	2024年3月期	34,267,169株

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年3月期	107,272	△6.3	4,531	196.1	9,588	55.5	10,787	82.8
2024年3月期	114,431	19.5	1,530	—	6,167	69.1	5,902	△32.4
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2025年3月期	314.67		310.82					
2024年3月期	172.25		—					

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年3月期	96,901	63,432	65.5	1,850.11
2024年3月期	94,370	57,325	60.7	1,672.23

(参考) 自己資本 2025年3月期 63,426百万円 2024年3月期 57,325百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P.4「1.経営成績等の概況(4)今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 当期の経営成績の概況 .....	2
(2) 当期の財政状態の概況 .....	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....	3
(4) 今後の見通し .....	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	4
3. 連結財務諸表及び主な注記 .....	5
(1) 連結貸借対照表 .....	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	7
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	12
(継続企業の前提に関する注記) .....	12
(会計方針の変更) .....	12
(セグメント情報等) .....	13
(1株当たり情報) .....	15
(重要な後発事象) .....	15
4. 個別財務諸表 .....	16
(1) 貸借対照表 .....	16
(2) 損益計算書 .....	18
(3) 株主資本等変動計算書 .....	19

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復傾向が続いており、企業は堅調な業績を背景にデジタル変革・省人化対応・脱炭素関連・サプライチェーンの強靱化など、将来に向けた投資を進めています。2025年の春闘の賃上げ率は2023年、2024年に続き高い伸びとなる見込みではあるものの、足元で進む物価上昇により内需の中心である個人消費は力強さを欠いています。主要リスクとしましては、米国トランプ政権の主要政策見直しによるグローバル経済への影響と低迷が続く中国経済などが挙げられます。

当社グループが関連する自動車業界におきましては、新エネルギー車が著しい伸びを示している中国を除き、グローバル市場全体としては新エネルギー車への移行が当初見込みより遅れるなか、自動車メーカー各社は車種戦略・投資計画の見直しを図っています。自動車業界は100年に1度と言われる技術革新を通じたクルマに求められる付加価値の変革に対応するための投資を進める一方で、インフレ・米国トランプ政権の政策変更影響や地政学的リスクなどへの対応が求められています。このような環境のもと、当社を含めたサプライヤーには、主体的でスピーディーな変化への対応が従来にも増して重要になっております。

当連結会計年度は、2021年度に開始した中期経営計画「Transformative Value Evolution (TVE)」のWave0とWave1の最終年度にあたります。事業環境の変化を受け、2023年度からは収益改善に向けた3つの追加施策に取り組んでまいりました。1つ目は事業縮小や工場集約などの不採算事業の収益改善。2つ目は材料費や物流費の自社による更なる低減に加え、インフレに伴うコスト上昇分の販売価格への反映を通じた限界利益の向上。3つ目は開発・管理体制の見直しなどによる固定費の最適化です。この結果、日本・北米・中南米において収益構造改革が進み、北米と中国を除く地域で持続的な営業利益を稼ぎ出せる構造への変革が見込める状態になってまいりました。その他の主な事業活動成果としては、日本国内では本田技研工業株式会社向けN-BOX JOYとN-VAN e、トヨタ自動車株式会社向けランドクルーザー250のシート生産を立ち上げ、メキシコでは、メキシコ日産自動車会社向けに当社新型標準フロントシート用フレームTTK-X並びに新型KICKSのシート生産を立ち上げております。品質面では、これまでの地道な取り組みが評価され、各地域においてお客様より多くの品質賞を受賞しております。

このような経営環境のもと、当連結会計年度における業績は、売上高は2,853億9千4百万円と前年同期比2.6%減となりましたが、営業利益は96億2千5百万円（前年同期比33.6%増）、経常利益は107億6千8百万円（前年同期比23.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は113億1千万円（前年同期比108.6%増）となりました。

セグメントの業績は、次のとおりであります。

#### ①日 本

売上高は1,155億2百万円（前年同期比7.7%減）、営業利益は67億9千7百万円（前年同期比97.2%増）となりました。

#### ②北 米

売上高は438億4千9百万円（前年同期比19.7%減）、営業損失は6千5百万円（前年同期は営業損失10億2千3百万円）となりました。

#### ③中 南 米

売上高は1,037億1千1百万円（前年同期比13.7%増）、営業利益は30億1千8百万円（前年同期比24.3%減）となりました。

#### ④欧 州

売上高は1千4百万円（前年同期は売上高0百万円）、営業損失は6千1百万円（前年同期は営業利益1億7千4百万円）となりました。

#### ⑤中 国

売上高は182億1千4百万円（前年同期比4.5%減）、営業損失は6億2百万円（前年同期は営業利益6億1百万円）となりました。

#### ⑥東南アジア

売上高は41億1百万円（前年同期比35.6%増）、営業利益は5億7千7百万円（前年同期は営業利益3千8百万円）となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の資産合計は、1,719億5千7百万円と前連結会計年度末に比べ88億4千8百万円減少しております。これは主に、関連会社株式の売却等により投資有価証券が59億5千6百万円、関連会社出資金の減少等により投資その他の資産のその他が14億7百万円それぞれ減少したことによるものであります。

負債合計は、737億7千2百万円と前連結会計年度末に比べ107億3千5百万円減少しております。これは主に、支払手形及び買掛金が64億2千4百万円、未払費用が20億2千1百万円それぞれ減少したことによるものであります。

純資産合計は、981億8千5百万円と前連結会計年度末に比べ18億8千6百万円増加しております。これは主に、利益剰余金が79億8百万円増加した一方、有価証券評価差額金が12億8千7百万円、非支配株主持分が46億1千6百万円それぞれ減少したことによるものであります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、435億9千3百万円と前連結会計年度末に比べ44億6千5百万円(11.4%)増加しました。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られた資金は、97億6千4百万円であり、前連結会計年度と比べ86億8千2百万円(47.1%)減少しました。これは主に、収益力の改善により営業利益が20億1千9百万円増加した一方で、運転資本の増減額が33億9百万円、未払費用の減少等により営業活動によるキャッシュ・フローその他が62億9千2百万円それぞれ減少したことによるものです。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により得られた資金は、39億6千2百万円であり、前連結会計年度と比べ60億4千5百万円(前連結会計年度は20億8千3百万円の使用)増加しました。これは主に、有形固定資産の売却による収入が39億2千1百万円、関係会社株式の売却による収入が35億5千8百万円それぞれ増加したことによるものです。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により使用した資金は、92億9千4百万円であり、前連結会計年度と比べ40億7千6百万円(30.5%)減少しました。これは主に、短期借入金の返済が前連結会計年度と比べ減少したことから、短期借入金の純増減額が93億3千5百万円の増加となった一方で、非支配株主への払戻による支出が38億5千万円増加したことによるものです。

## (参考)キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
自己資本比率(%)	48.0	45.8	47.3	49.7	56.0
時価ベースの自己資本比率(%)	27.2	21.4	24.2	37.9	34.2
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(倍)	—	—	5.3	0.6	1.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	—	—	7.4	18.0	23.1

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1)いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

(注2)株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

(注3)キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

(注4)有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としています。

## (4) 今後の見通し

当社は、2025～2030年度中期経営計画「Transformative Value Evolution (TVE)」のWave2では、成長の実現「飛躍」と同時にさらなる収益改善に取り組んでまいります。このような状況のもと、当社グループの次期の連結業績予想は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	次期の見通し (2026年3月期)	当期の実績 (2025年3月期)	当期と次期の増減率
売上高	257,000	285,394	-9.9%
営業利益	9,000	9,625	-6.5%
経常利益	10,000	10,768	-7.1%
親会社株主に帰属 する当期純利益	8,000	11,310	-29.3%

(注1) 上記の業績予想の前提とした主要な為替レートは、1米ドル=145円、1メキシコペソ=7.5円、1中国人民元=20円であります。

(注2) 上記の業績予想は、当社が現時点において合理的と判断した一定の前提に基づき算出したものであり、実際の業績等は様々な要因により予想と大きく異なる可能性があります。

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社の利益配分に関する基本方針は、主たる配当の財務指標としてDOE（連結自己資本配当率）を採用すると共に、キャッシュフロー、中長期的に健全な財務基盤の維持などを総合的に勘案し、積極的な株主還元を実施していくこととしており、2024年度を最終年度とする現中期経営計画においてはDOE4%を目標としております。

なお、当社は、取締役会の決議をもって剰余金の配当を行うことができる旨を定款に定めており、中間、期末の年2回、配当を行うことを基本としております。

2025年3月期の期末配当金は、本日開催の取締役会決議により、1株当たり普通配当51.9円とさせていただきます。これにより、既に実施しております中間配当金1株当たり51.9円と合わせまして、当期の年間配当金は103.8円となります。

2026年3月期の配当金につきましては、現在、2025年度より始まる新中期経営計画TVE Wave2のなかで検討を行っております。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の情勢等を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	39,185	43,680
受取手形	4,852	3,969
売掛金	41,838	40,397
商品及び製品	2,627	1,981
仕掛品	1,282	1,505
原材料及び貯蔵品	15,453	15,394
その他	9,096	7,149
貸倒引当金	△1,399	△1,291
流動資産合計	112,937	112,786
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	10,181	9,702
機械装置及び運搬具(純額)	11,263	11,560
土地	6,983	6,621
建設仮勘定	2,247	2,673
その他(純額)	5,201	5,023
有形固定資産合計	35,877	35,581
無形固定資産		
その他	1,403	1,374
無形固定資産合計	1,403	1,374
投資その他の資産		
投資有価証券	12,415	6,459
長期貸付金	4	12
繰延税金資産	6,566	5,447
退職給付に係る資産	1,822	1,813
その他	10,306	8,898
貸倒引当金	△527	△417
投資その他の資産合計	30,588	22,215
固定資産合計	67,869	59,171
資産合計	180,806	171,957

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	41,214	34,789
短期借入金	11,159	7,102
リース債務	863	799
未払法人税等	1,633	1,555
未払費用	12,110	10,089
役員賞与引当金	60	60
訴訟損失引当金	339	381
資産除去債務	0	—
その他	7,936	7,274
流動負債合計	75,318	62,052
固定負債		
社債	—	4,011
リース債務	2,816	2,604
繰延税金負債	2,842	1,671
株式給付引当金	334	440
退職給付に係る負債	3,030	2,887
資産除去債務	37	14
その他	127	89
固定負債合計	9,189	11,720
負債合計	84,507	73,772
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	9,040	9,040
資本剰余金	8,713	7,907
利益剰余金	53,277	61,185
自己株式	△1,368	△1,366
株主資本合計	69,662	76,767
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,879	592
為替換算調整勘定	17,958	18,763
退職給付に係る調整累計額	275	150
その他の包括利益累計額合計	20,113	19,506
新株予約権	—	6
非支配株主持分	6,522	1,905
純資産合計	96,298	98,185
負債純資産合計	180,806	171,957



## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	292,947	285,394
売上原価	264,537	255,630
売上総利益	28,410	29,763
販売費及び一般管理費		
従業員給料及び手当	6,808	6,465
役員賞与引当金繰入額	60	60
退職給付費用	131	165
発送運賃	2,909	2,875
減価償却費	772	994
貸倒引当金繰入額	1,303	△61
その他	9,220	9,640
販売費及び一般管理費合計	21,204	20,138
営業利益	7,205	9,625
営業外収益		
受取利息	820	868
受取配当金	226	512
持分法による投資利益	1,079	392
為替差益	88	—
雑収入	315	373
営業外収益合計	2,529	2,146
営業外費用		
支払利息	834	401
為替差損	—	508
雑支出	145	92
営業外費用合計	979	1,003
経常利益	8,755	10,768
特別利益		
固定資産売却益	46	3,416
投資有価証券売却益	12	59
関係会社株式売却益	—	2,010
子会社清算益	—	845
特別利益合計	58	6,333
特別損失		
固定資産処分損	49	167
減損損失	317	383
事業構造改善費用	650	674
子会社清算損	148	—
関係会社出資金評価損	—	356
関係会社出資金売却損	—	16
特別損失合計	1,165	1,598
税金等調整前当期純利益	7,648	15,503
法人税、住民税及び事業税	2,629	3,449
法人税等調整額	△856	1,179
法人税等合計	1,773	4,628
当期純利益	5,875	10,874
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失(△)	453	△435
親会社株主に帰属する当期純利益	5,422	11,310

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	5,875	10,874
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,249	△1,287
為替換算調整勘定	4,711	385
退職給付に係る調整額	321	△125
持分法適用会社に対する持分相当額	1,095	416
その他の包括利益合計	7,378	△611
包括利益	13,254	10,263
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	12,229	10,703
非支配株主に係る包括利益	1,025	△439

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,040	8,713	50,734	△1,426	67,061
当期変動額					
剰余金の配当			△2,879		△2,879
親会社株主に帰属する 当期純利益			5,422		5,422
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分				57	57
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	—	2,542	57	2,600
当期末残高	9,040	8,713	53,277	△1,368	69,662

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益 累計額合計			
当期首残高	630	12,723	△46	13,307	—	6,111	86,481
当期変動額							
剰余金の配当							△2,879
親会社株主に帰属する 当期純利益							5,422
自己株式の取得							△0
自己株式の処分							57
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	1,249	5,234	321	6,806	—	410	7,216
当期変動額合計	1,249	5,234	321	6,806	—	410	9,817
当期末残高	1,879	17,958	275	20,113	—	6,522	96,298

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	9,040	8,713	53,277	△1,368	69,662
当期変動額					
剰余金の配当			△3,402		△3,402
親会社株主に帰属する 当期純利益			11,310		11,310
自己株式の取得					—
自己株式の処分				2	2
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△805			△805
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△805	7,908	2	7,104
当期末残高	9,040	7,907	61,185	△1,366	76,767

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益 累計額合計			
当期首残高	1,879	17,958	275	20,113	—	6,522	96,298
当期変動額							
剰余金の配当							△3,402
親会社株主に帰属する 当期純利益							11,310
自己株式の取得							—
自己株式の処分							2
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							△805
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	△1,287	805	△125	△607	6	△4,616	△5,218
当期変動額合計	△1,287	805	△125	△607	6	△4,616	1,886
当期末残高	592	18,763	150	19,506	6	1,905	98,185

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	7,648	15,503
減価償却費	5,748	5,685
減損損失	317	383
貸倒引当金の増減額(△は減少)	1,276	△167
受取利息及び受取配当金	△1,046	△1,380
支払利息	834	401
持分法による投資損益(△は益)	△1,079	△392
固定資産処分損益(△は益)	2	△3,221
投資有価証券売却損益(△は益)	△12	△59
売上債権の増減額(△は増加)	2,021	4,329
棚卸資産の増減額(△は増加)	△199	1,417
仕入債務の増減額(△は減少)	△930	△8,165
関係会社株式売却損益(△は益)	—	△2,010
その他	5,046	△1,245
小計	19,628	11,075
利息及び配当金の受取額	1,526	2,828
利息の支払額	△1,022	△421
法人税等の支払額	△1,685	△3,718
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,447	9,764
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	—	△0
定期預金の払戻による収入	1,287	—
有形固定資産の取得による支出	△3,647	△4,460
有形固定資産の売却による収入	177	4,099
投資有価証券の取得による支出	△25	△25
投資有価証券の売却による収入	736	96
関係会社株式の取得による支出	△66	—
関係会社株式の売却による収入	—	3,558
関係会社出資金の売却による収入	—	908
その他	△545	△215
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,083	3,962
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(△は減少)	△7,835	1,500
長期借入金の返済による支出	△1,000	△5,500
社債の発行による収入	—	4,012
自己株式の増減額(△は増加)	57	—
非支配株主への配当金の支払額	△614	△1,131
配当金の支払額	△2,874	△3,416
非支配株主への払戻による支出	—	△3,850
その他	△1,102	△906
財務活動によるキャッシュ・フロー	△13,370	△9,294
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,270	33
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	6,263	4,465
現金及び現金同等物の期首残高	32,863	39,127
現金及び現金同等物の期末残高	39,127	43,593

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」の適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)等を当連結会計年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

(セグメント情報等)

(セグメント情報)

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主に自動車座席及び座席部品を製造・販売しており、各社ごとに事業戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、各社別のセグメントから構成されております。なお、経済的特徴等が概ね類似している事業セグメントを集約した結果、「日本」、「北米」、「中南米」、「欧州」、「中国」、「東南アジア」の6つを報告セグメントとしております。

報告セグメントのうち、「日本」では、自動車座席及び座席部品のほか、不動産賃貸を行っております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

また、報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値であり、セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント							調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	日 本	北 米	中 南 米	欧 州	中 国	東 南 ア ジ ア	計		
売上高									
顧客との契約から生じる収益	125,093	54,587	91,175	0	19,066	3,025	292,947	—	292,947
外部顧客への売上高	125,093	54,587	91,175	0	19,066	3,025	292,947	—	292,947
セグメント間の内部売上高又は振替高	4,440	1,046	2,865	998	12,166	577	22,096	△22,096	—
計	129,533	55,634	94,040	999	31,232	3,603	315,044	△22,096	292,947
セグメント利益又は損失(△)	3,446	△1,023	3,985	174	601	38	7,223	△17	7,205
セグメント資産	120,349	43,841	49,894	3,335	26,539	4,947	248,907	△68,101	180,806
その他の項目									
減価償却費	1,903	739	1,659	5	1,221	219	5,748	—	5,748
持分法適用会社への投資額	3,641	4,425	—	—	2,493	—	10,560	—	10,560
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2,792	191	733	—	789	—	4,507	△35	4,471

(注) 1 調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

(1) セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去等によるものであります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間債権の消去等によるものであります。

2 セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント							調整額 (注)1	連結 財務諸表 計上額 (注)2
	日 本	北 米	中 南 米	欧 州	中 国	東 南 ア ジ ア	計		
売上高									
顧客との契約から生じる収益	115,502	43,849	103,711	14	18,214	4,101	285,394	—	285,394
外部顧客への売上高	115,502	43,849	103,711	14	18,214	4,101	285,394	—	285,394
セグメント間の内部売上高又は振替高	6,773	251	1,587	—	11,246	1,498	21,357	△21,357	—
計	122,276	44,100	105,299	14	29,460	5,600	306,752	△21,357	285,394
セグメント利益又は損失(△)	6,797	△65	3,018	△61	△602	577	9,663	△38	9,625
セグメント資産	123,518	37,258	51,658	—	22,212	5,874	240,522	△68,564	171,957
その他の項目									
減価償却費	2,026	713	1,662	9	1,094	178	5,685	—	5,685
持分法適用会社への投資額	4,799	—	—	—	2,269	—	7,069	—	7,069
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2,240	748	1,301	—	964	136	5,391	△120	5,270

(注) 1 調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

(1) セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去等によるものであります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間債権の消去等によるものであります。

2 セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	
1株当たり純資産額	2,618.84	1株当たり純資産額	2,808.25
1株当たり当期純利益	158.25	1株当たり当期純利益	329.93
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	—	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	325.90

(注) 1 当社は「取締役向け株式交付信託」及び「従業員向け株式交付信託」を導入しております。株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する当社株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。なお、信託にかかる期中平均株式数は次のとおりであります。

- ・取締役向け株式交付信託

期中平均株式数：前連結会計年度 68,553株、当連結会計年度 61,400株

期末株式数：前連結会計年度 61,400株、当連結会計年度 61,400株

- ・従業員向け株式交付信託

期中平均株式数：前連結会計年度 277,428株、当連結会計年度 270,067株

期末株式数：前連結会計年度 270,698株、当連結会計年度 269,298株

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	5,422	11,310
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	5,422	11,310
普通株式の期中平均株式数(千株)	34,267	34,281
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	—	—
普通株式増加数(千株)	—	424
(うち、新株予約権(千株))	—	(254)
(うち、転換社債型新株予約権付社債(千株))	—	(169)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	—	—

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	7,780	15,810
電子記録債権	3,337	2,613
売掛金	19,338	20,043
商品及び製品	324	267
仕掛品	1,817	1,231
原材料及び貯蔵品	3,660	2,883
前渡金	53	—
短期貸付金	7,761	7,963
その他	2,497	2,155
貸倒引当金	△3,758	△4,178
流動資産合計	42,810	48,791
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	3,327	3,217
構築物（純額）	103	98
機械及び装置（純額）	1,713	1,730
車両運搬具（純額）	0	0
工具、器具及び備品（純額）	459	475
土地	3,544	3,359
建設仮勘定	36	17
有形固定資産合計	9,185	8,898
無形固定資産		
ソフトウェア	472	395
その他	16	16
無形固定資産合計	489	411
投資その他の資産		
投資有価証券	7,693	5,827
関係会社株式	24,819	24,819
出資金	0	0
関係会社出資金	8,381	6,790
従業員に対する長期貸付金	2	10
長期前払費用	7	54
前払年金費用	510	577
繰延税金資産	—	432
その他	475	291
貸倒引当金	△4	△4
投資その他の資産合計	41,885	38,800
固定資産合計	51,559	48,110
資産合計	94,370	96,901

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	444	31
電子記録債務	2,773	1,745
買掛金	16,762	13,965
短期借入金	5,587	7,030
1年内返済予定の長期借入金	5,500	—
関係会社短期借入金	555	1,308
未払金	462	448
未払費用	3,395	2,891
未払法人税等	159	703
預り金	139	126
設備関係支払手形	243	84
前受収益	53	9
役員賞与引当金	60	60
資産除去債務	0	—
その他	25	570
流動負債合計	36,164	28,976
固定負債		
社債	—	4,011
繰延税金負債	502	—
株式給付引当金	334	440
資産除去債務	16	14
その他	27	25
固定負債合計	880	4,492
負債合計	37,044	33,469
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	9,040	9,040
資本剰余金		
資本準備金	8,592	8,592
その他資本剰余金	12	12
資本剰余金合計	8,604	8,604
利益剰余金		
利益準備金	480	480
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	19	19
別途積立金	15,000	15,000
繰越利益剰余金	23,670	31,055
利益剰余金合計	39,170	46,555
自己株式	△1,368	△1,366
株主資本合計	55,447	62,834
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,878	591
評価・換算差額等合計	1,878	591
新株予約権	—	6
純資産合計	57,325	63,432
負債純資産合計	94,370	96,901

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
売上高	114,431	107,272
売上原価		
製品期首棚卸高	308	348
当期製品製造原価	105,645	94,740
合計	105,954	95,088
製品期末棚卸高	348	294
製品売上原価	105,606	94,793
売上総利益	8,825	12,479
販売費及び一般管理費		
従業員給料及び手当	2,046	1,932
役員報酬	250	240
賞与	519	471
役員賞与引当金繰入額	60	60
退職給付費用	50	123
発送運賃	1,226	1,132
試験研究費	791	977
貸倒引当金繰入額	△48	490
減価償却費	222	335
その他	2,175	2,183
販売費及び一般管理費合計	7,294	7,947
営業利益	1,530	4,531
営業外収益		
受取利息	362	515
受取配当金	5,783	4,831
貸倒引当金戻入額	—	46
雑収入	98	118
営業外収益合計	6,245	5,511
営業外費用		
支払利息	737	316
為替差損	383	88
貸倒引当金繰入額	446	—
雑支出	40	50
営業外費用合計	1,607	454
経常利益	6,167	9,588
特別利益		
固定資産売却益	2	660
投資有価証券売却益	12	59
子会社清算益	—	1,792
特別利益合計	15	2,512
特別損失		
固定資産処分損	9	131
事業構造改善費用	105	153
関係会社出資金評価損	—	333
特別損失合計	114	617
税引前当期純利益	6,068	11,483
法人税、住民税及び事業税	598	1,066
法人税等調整額	△432	△370
法人税等合計	165	696
当期純利益	5,902	10,787

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	9,040	8,592	12	8,604	480	19	15,000	20,647	36,148
当期変動額									
剰余金の配当								△2,879	△2,879
当期純利益								5,902	5,902
圧縮記帳積立金の取崩						△0		0	—
自己株式の取得									
自己株式の処分									
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	—	—	—	—	—	△0	—	3,022	3,022
当期末残高	9,040	8,592	12	8,604	480	19	15,000	23,670	39,170

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	△1,426	52,366	629	629	—	52,996
当期変動額						
剰余金の配当		△2,879				△2,879
当期純利益		5,902				5,902
圧縮記帳積立金の取崩		—				—
自己株式の取得	△0	△0				△0
自己株式の処分	57	57				57
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			1,248	1,248	—	1,248
当期変動額合計	57	3,080	1,248	1,248	—	4,329
当期末残高	△1,368	55,447	1,878	1,878	—	57,325

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	利益剰余金合計	
当期首残高	9,040	8,592	12	8,604	480	19	15,000	23,670	39,170
当期変動額									
剰余金の配当								△3,402	△3,402
当期純利益								10,787	10,787
圧縮記帳積立金の取崩						△0		0	—
自己株式の取得									
自己株式の処分									
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	—	—	—	—	—	△0	—	7,385	7,384
当期末残高	9,040	8,592	12	8,604	480	19	15,000	31,055	46,555

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△1,368	55,447	1,878	1,878	—	57,325
当期変動額						
剰余金の配当		△3,402				△3,402
当期純利益		10,787				10,787
圧縮記帳積立金の取崩		—				—
自己株式の取得		—				—
自己株式の処分	2	2				2
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			△1,286	△1,286	6	△1,280
当期変動額合計	2	7,387	△1,286	△1,286	6	6,106
当期末残高	△1,366	62,834	591	591	6	63,432