

決算説明資料

2024年3月期 第2四半期決算

2023/04～2024/03

TACHI-S CO.,LTD.

2023年11月24日



商 号 : 株式会社 タチエス
本 社 : 東京都青梅市末広町 1 - 3 - 1
設 立 : 1954年4月
資 本 金 : 90億40百万円
売 上 高 : 2,434億円 (2023年3月期 連結)
社 員 数 : 10,556名 (2023年3月期 連結)
株 式 : 東京証券取引所 プライム市場
事 業 内 容 : 自動車シート製造業

第2四半期の実績

2024年3月期の見通し

中期経営計画(TVE※)の進捗

株主還元

活動報告

※Transformative Value Evolution

第2四半期の実績 (連結)

前期比

単位：億円
(億円未満切捨て)

	22/09	23/09	増減額	増減率 (%)
売上高	1,079	1,377	298	27.6
営業損益	-43	17	61	—
経常損益	-39	18	57	—
親会社株主に帰属 する四半期純損益	1	12	11	669.8

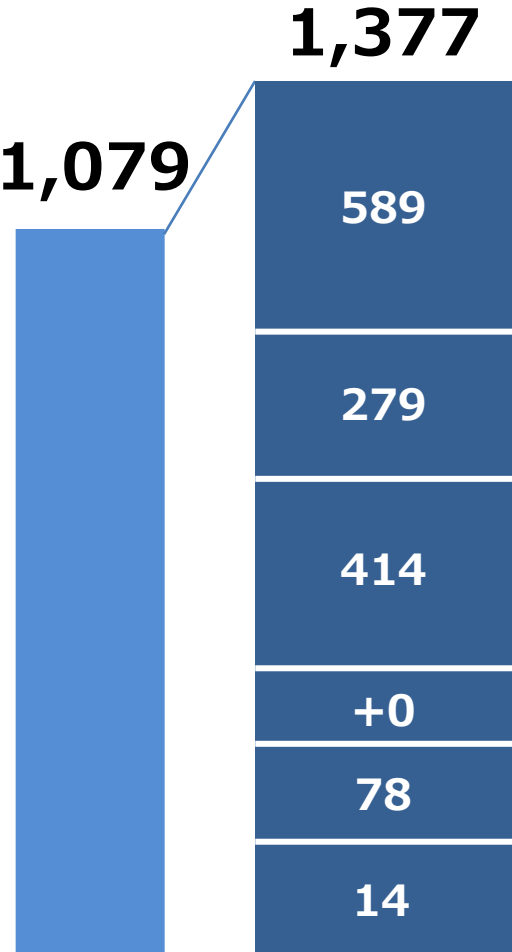
<23/09 決算概況>

- ◆ 売上高は、中国におけるガソリン車の販売低迷の影響を受けたものの、主に日本、北米、中南米における販売回復と、円安による為替換算影響により前年同期に対し増加しました。
- ◆ 営業損益は、売上高の増加に加え、固定費削減をはじめとする収益構造の改善効果等により営業黒字へと転換しました。
- ◆ 四半期純損益は、前年同期は不動産売却による特別利益を計上したため前年同期に対する増減額は減少しているものの、増益となりました。

前期比

売上高

単位：億円
(億円未満切捨て)



地域	増減額	増減率
日本	163	38.5%
北米	68	32.5%
中南米	128	44.8%
欧州	-1	-99.9%
中国	-67	-46.0%
東南アジア	6	70.9%

22/09

23/09

為替レート 22/09 23/09 USD=¥131.56 RMB=¥18.75 USD=¥139.93 RMB=¥19.40

業績変化の要因 (連結)

前期比

単位：億円
(億円未満切捨て)

営業損益

17

地域

増減額

9

日本

31

8

中南米

24

+0

欧州

-0

+0

東南アジア

2

-0

北米

11

-0

中国

-7

23/09

-43

22/09

親会社株主に帰属する 四半期純損益

12

地域

増減額

11

中南米

25

1

欧州

+0

+0

中国

-0

+0

東南アジア

1

3

持分法適用会社

+0

-2

日本

-26

-1

北米

10

23/09

1

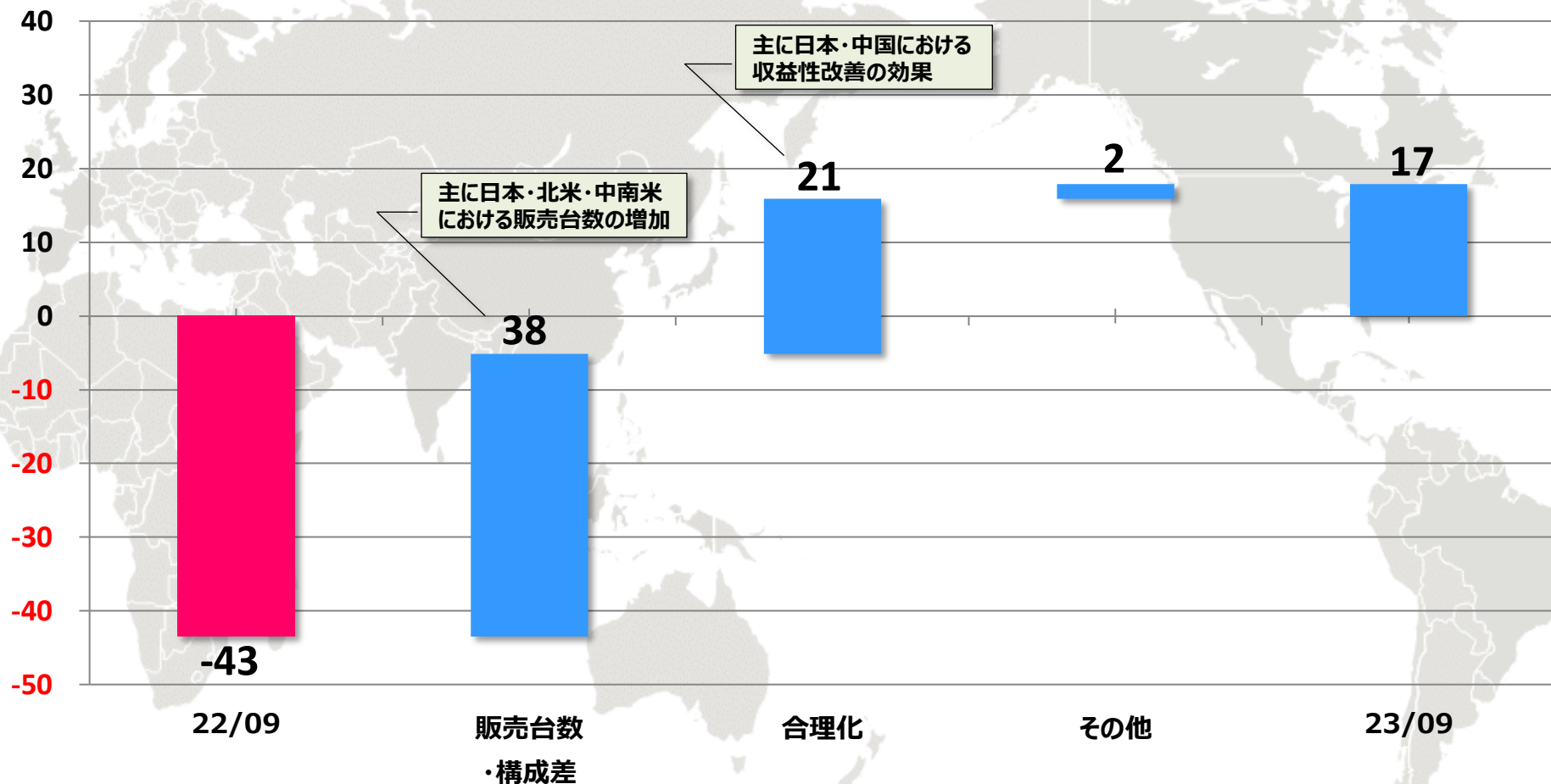
22/09

営業損益の増減要因分析 (連結)

中国を除く各地域における販売回復と収益構造の改善効果により営業黒字化

前期比

単位：億円
(億円未満切捨て)



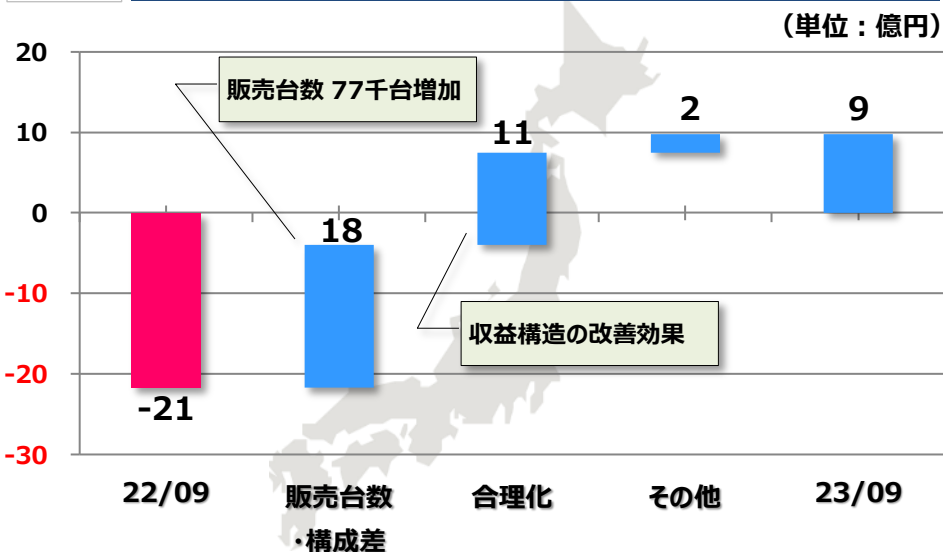
営業損益の増減要因分析 (連結・主要地域別)

前期比

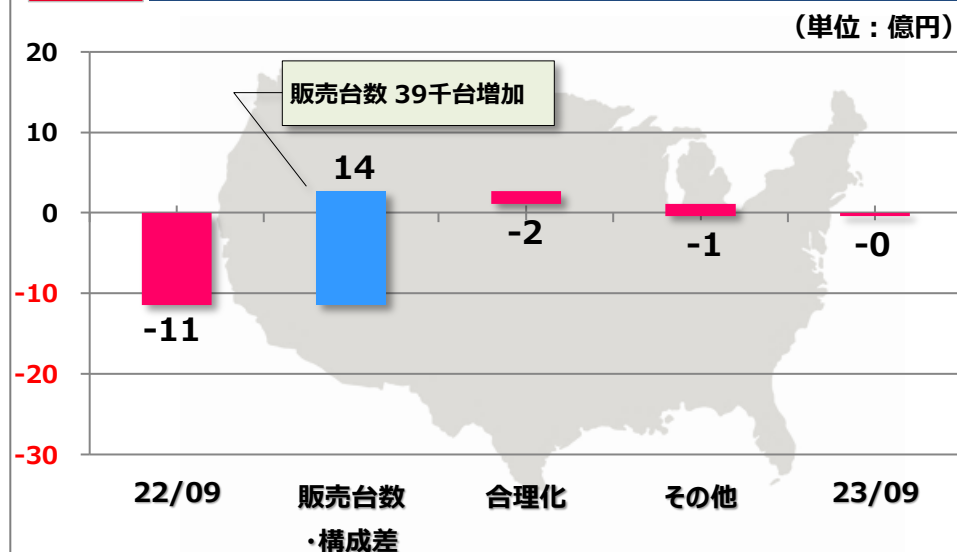
TACHI-S



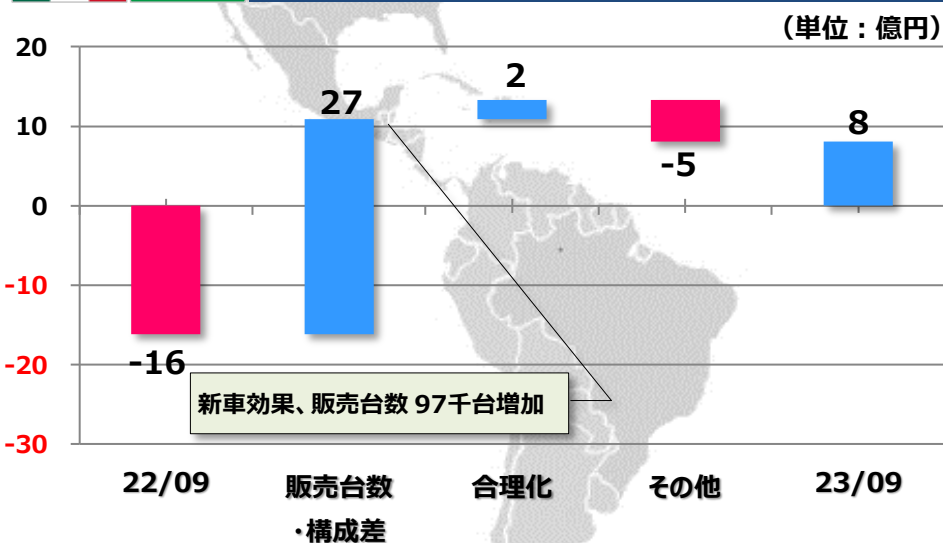
【日本】販売増加に加え、固定費削減等の効果により黒字化



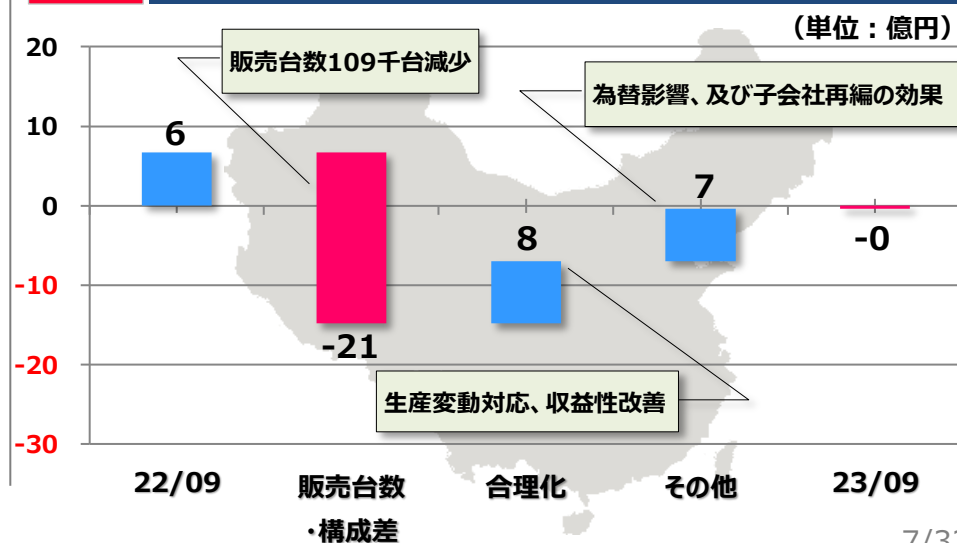
【北米】販売回復により、営業赤字を圧縮



【中南米】販売増加、前年度からの合理化効果が寄与



【中国】大幅な販売減少に対し、合理化の推進によりリカバー



第2四半期の実績

2024年3月期の見通し

中期経営計画(TVE※)の進捗

株主還元

活動報告

※Transformative Value Evolution

通期の見通し (連結)

前期実績比

単位：億円
(億円未満切捨て)

	23/03 (実績)	24/03 (見通し)	増減額	増減率 (%)
売上高	2,434	2,910	475	19.5
営業損益	13	60	46	338.5
経常損益	19	65	45	229.2
親会社株主に帰属 する当期純損益	58	8	-50	—

<24/03 通期見通し>

- ◆ 売上高は、引き続き中国市場におけるガソリン車販売の低迷及び日本、中南米における販売回復を想定し、前期に対して増収を見込んでおります。
- ◆ 営業損益は、増収に加え、収益構造の改善及び中国における減産マネジメントの継続的な取り組みにより、増益となる見込みです。
- ◆ 当期純損益は、前期に不動産の売却による特別利益を計上したことに加え、当期において追加事業構造改革等に伴う特別損失を計上することにより前期に比べ減益となる見込みです。

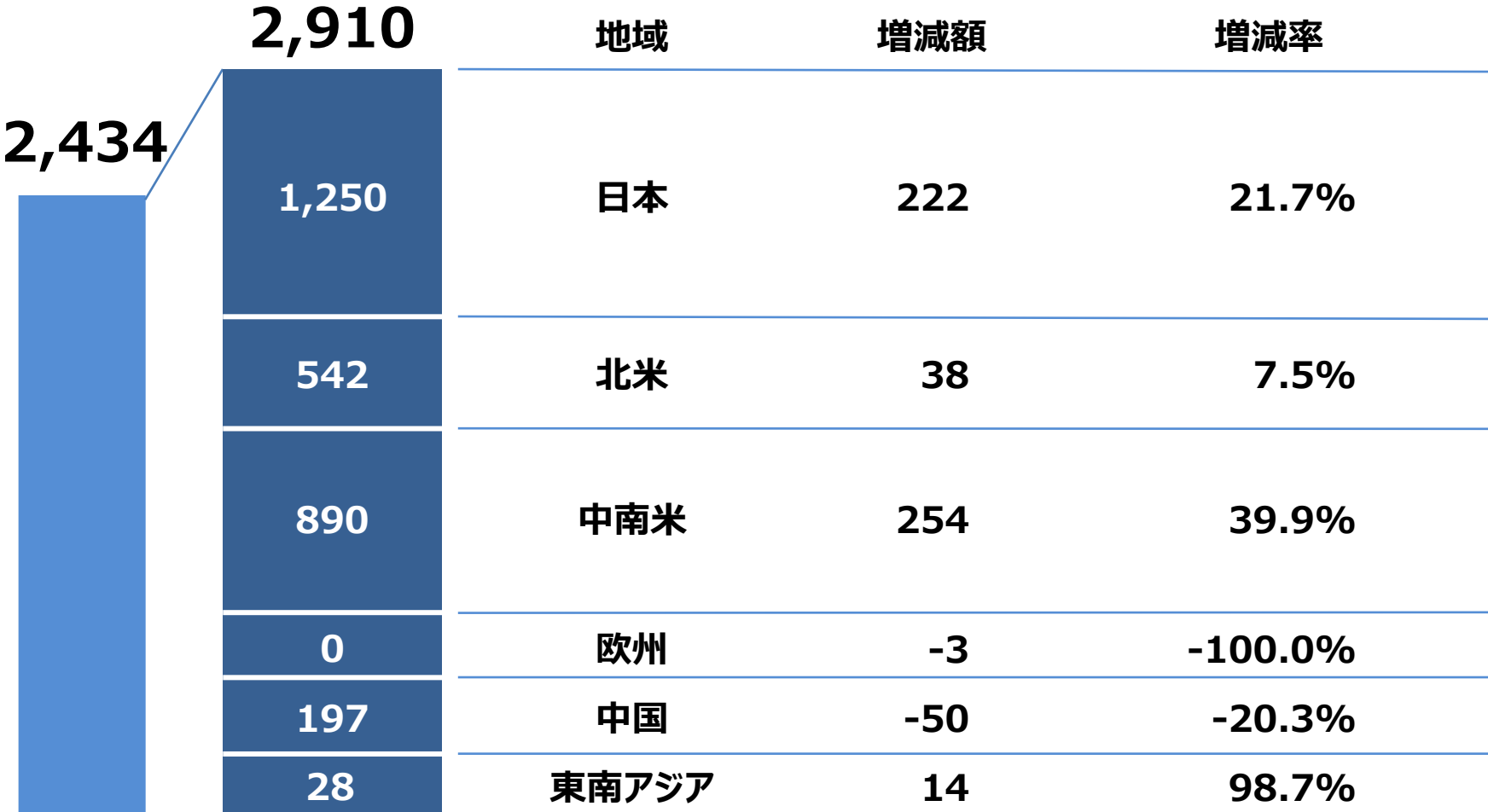
業績変化の要因 (連結)



前期実績比

売上高

単位：億円
(億円未満切捨て)



23/03

24/03
(見通し)

為替レート

23/03 USD=¥135.07 RMB=¥19.42
24/03 USD=¥143.00 RMB=¥19.70
(見通し)

業績変化の要因 (連結)

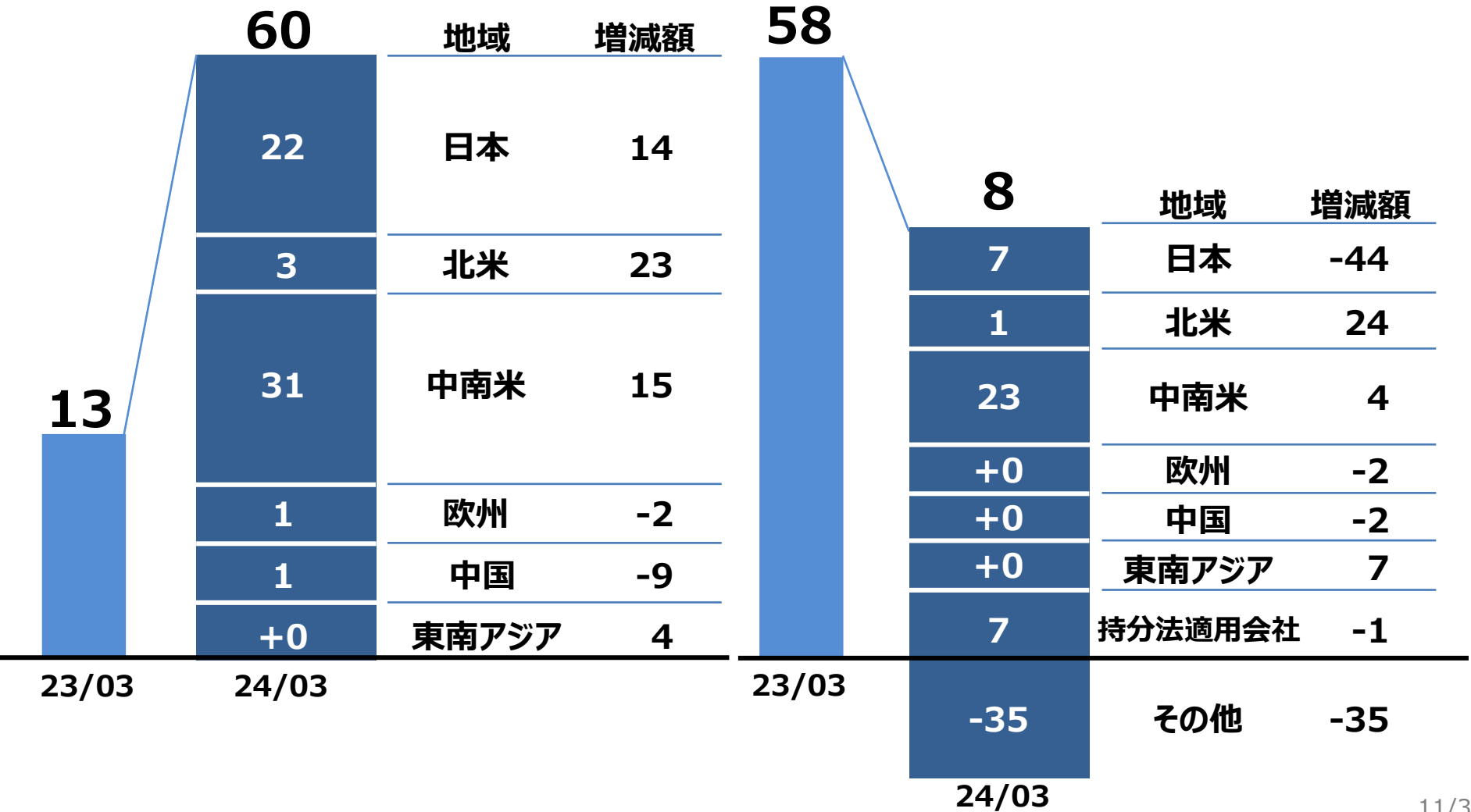


前期実績比

単位：億円
(億円未満切捨て)

営業損益

親会社株主に帰属する
当期純損益

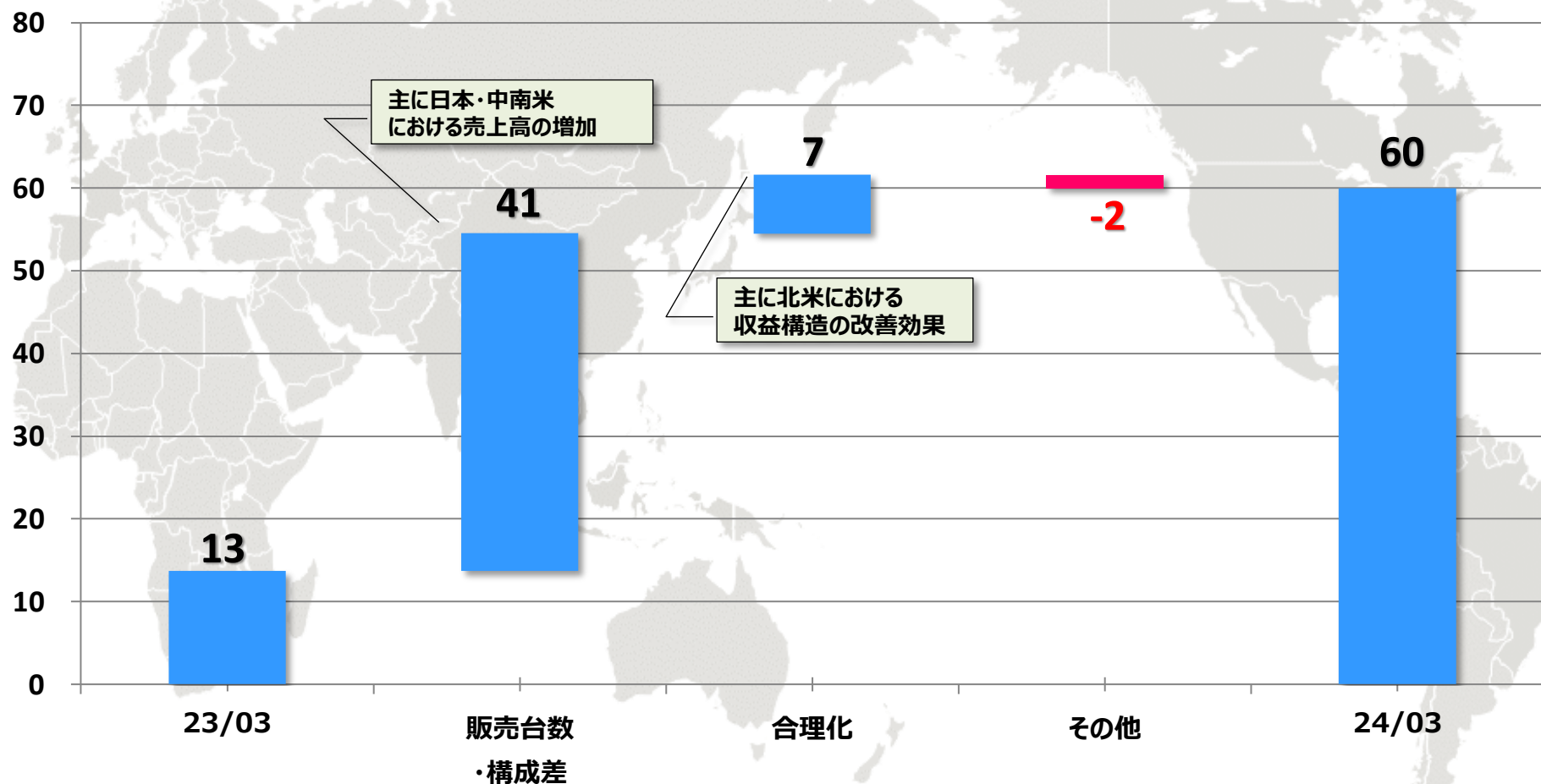


営業損益の増減要因分析 (連結)

日本・北米・中南米における売上高増加により増益見込み

前期実績比

単位：億円
(億円未満切捨て)

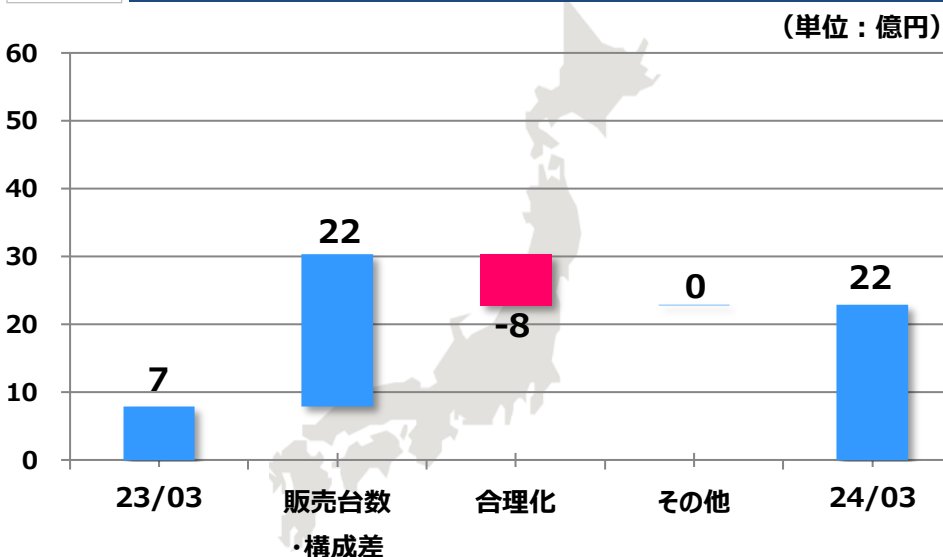


営業損益の増減要因分析 (連結・主要地域別)

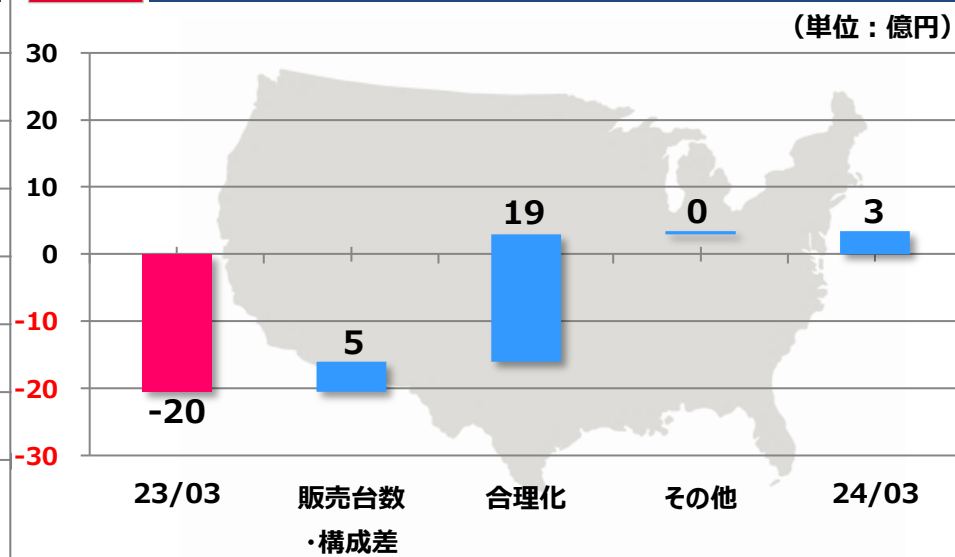
前期実績比



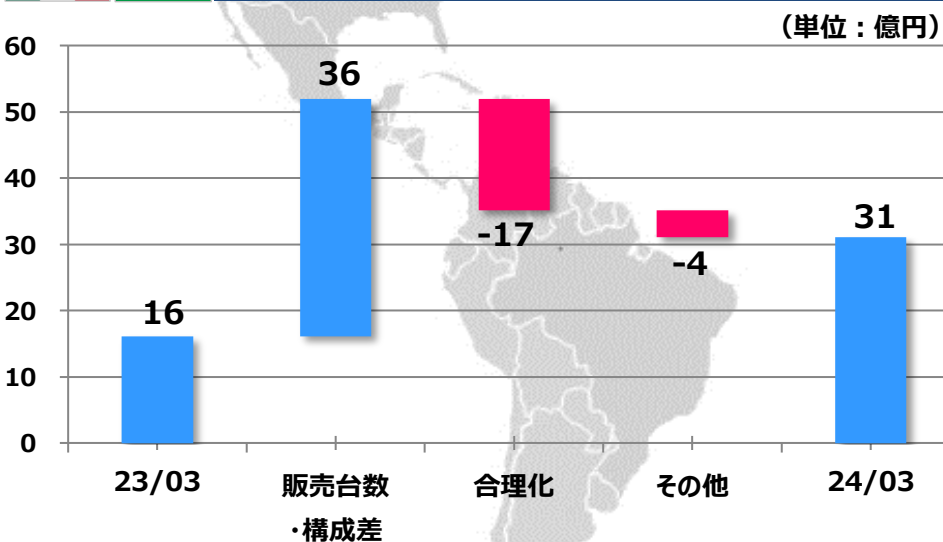
【日本】前年度に比べ合理化幅は減少するも販売回復により増益



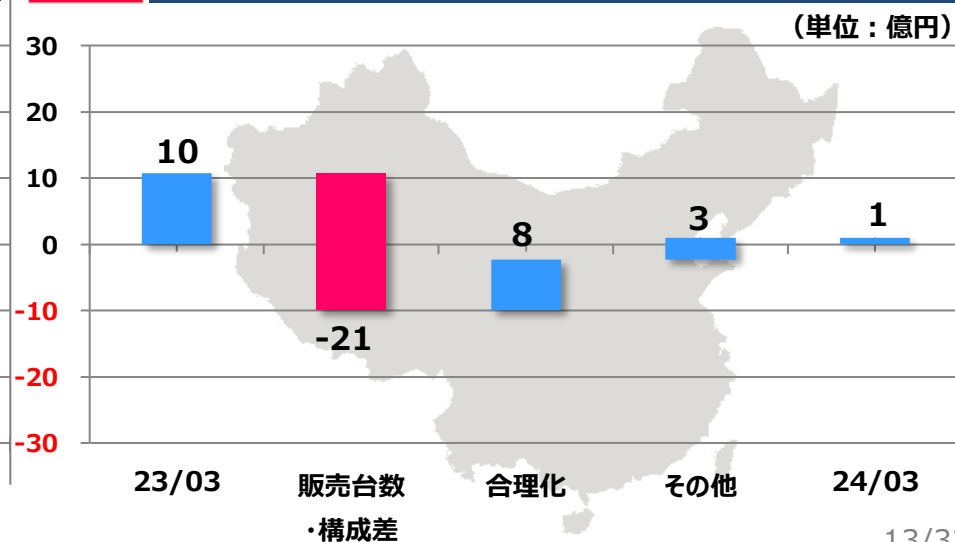
【北米】収益構造の改善を加速させることで営業黒字へと転換



【中南米】インフレ影響を上回る販売増・新車効果を見込む



【中国】大幅な販売減も減産マネジメント推進により営業黒字化



第2四半期の実績

2024年3月期の見通し

中期経営計画(TVE※)の進捗

株主還元

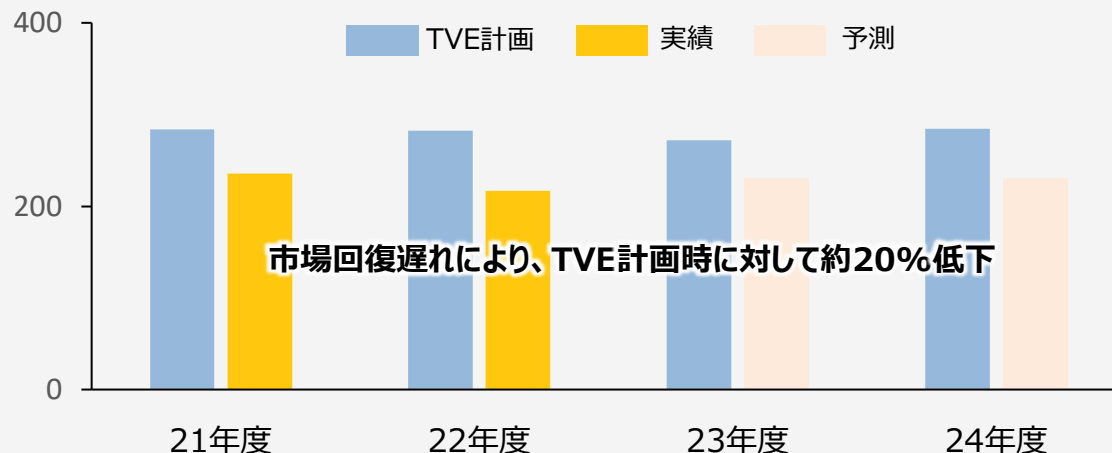
活動報告

※Transformative Value Evolution

事業環境変化による影響

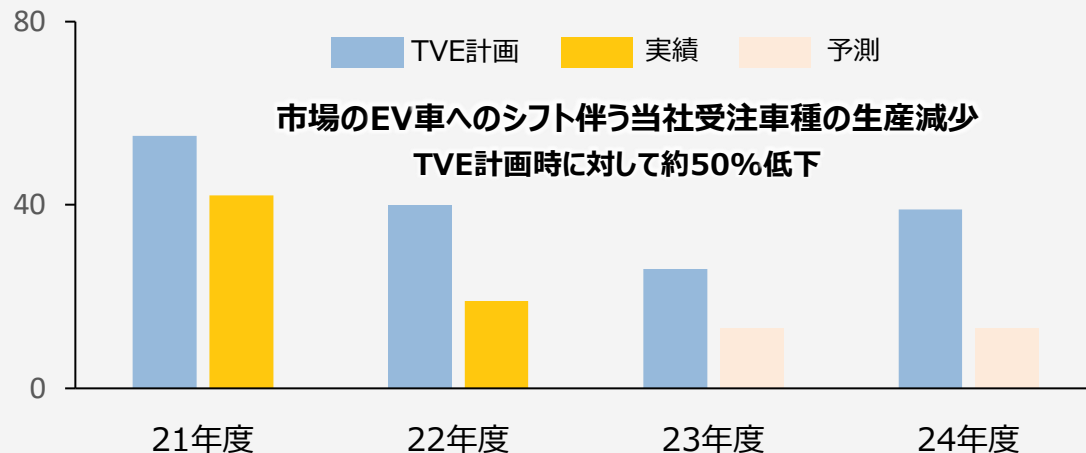
1) 事業環境の変化による台数影響(グローバル)

● タチエスグローバル生産台数(万台)



2) 事業環境の変化による台数影響(中国)

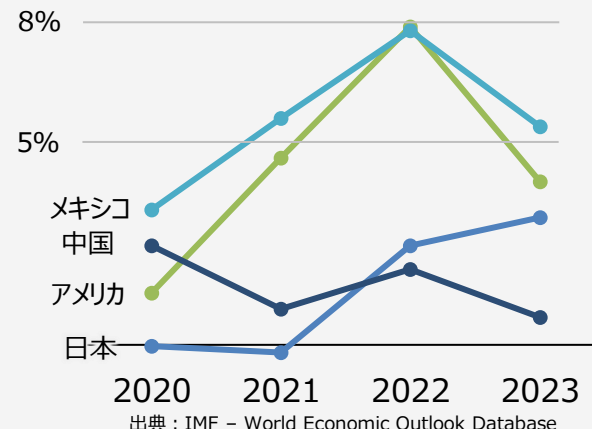
● タチエス中国生産台数(万台)



3) インフレによるコスト高

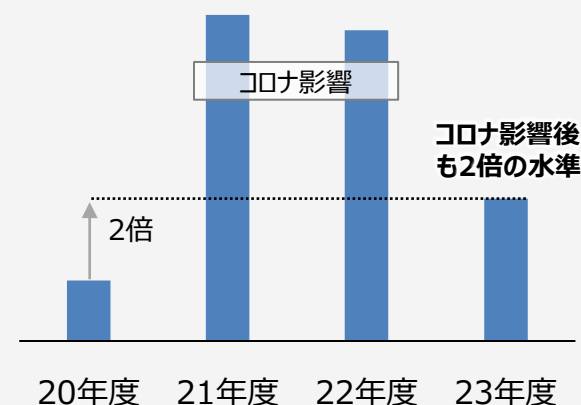
● 主要国のインフレ率(前年比)

TVE計画時に対して、インフレに伴いコストが上昇、常態化が見込まれる

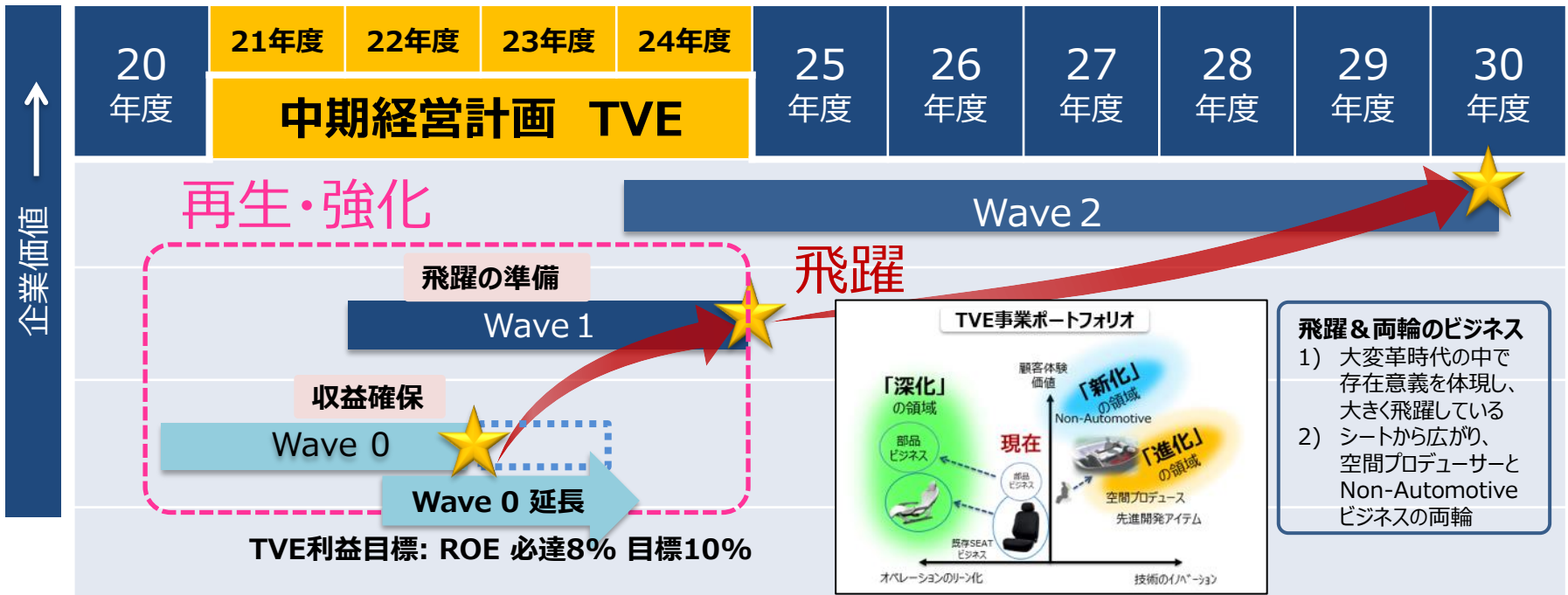


● 海上輸送費

(40ftコンテナあたり、中国-日本間)



TVE目標達成に向けて



Wave0

収益確保、存在意義が活動の中心 21年度-22年度

- 1) 収益構造の改善
- 2) 存在意義の定着化

TVE策定時からの事業環境の大きな変化を受け、**Wave0を延長**

Wave0を23年度まで延長

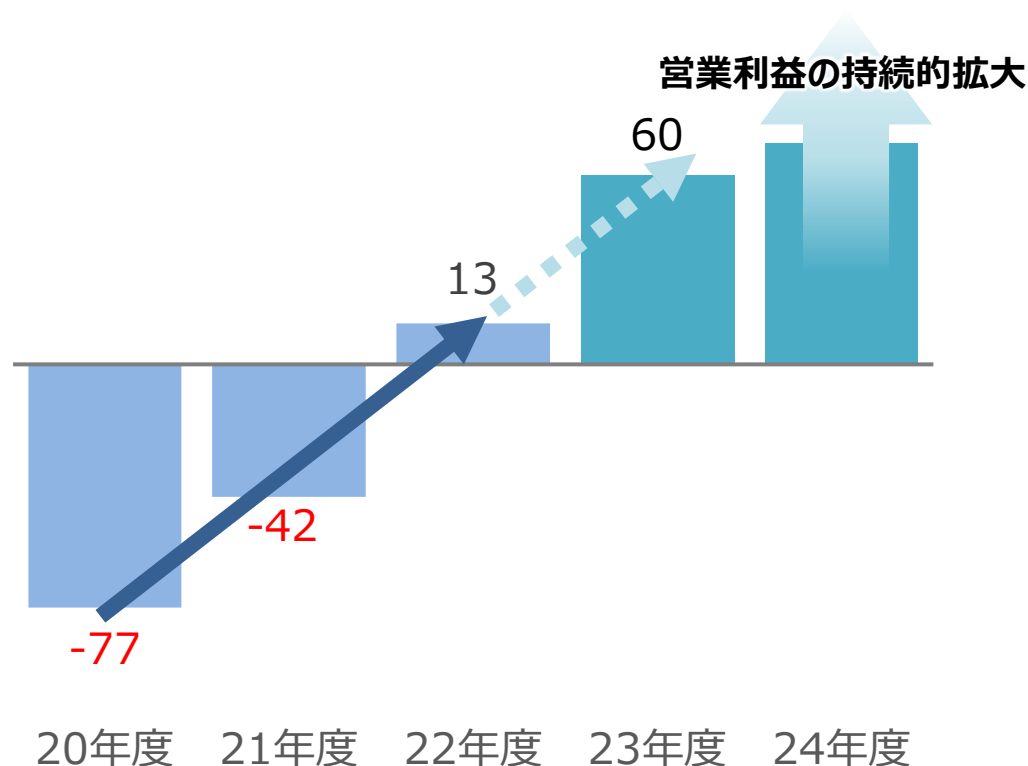
収益改善に向けた追加施策

収益改善見通し及び追加施策概要

収益改善の追加施策の実施により23年度で営業利益が伸長、
24年度以降も持続的に営業利益の拡大を見込む

営業利益(億円)

■ 営業利益実績 ■ 営業利益予想/計画



収益改善の追加施策

(対象：全拠点の約30%)

①不採算事業の 収益改善

事業縮小

工場集約による効率的な生産

事業部制導入による利益管理向上

真摯な情報開示による販売価格改定

②限界利益の向上

インフレ対応ルールの特約化

材料費、物流費の更なる低減

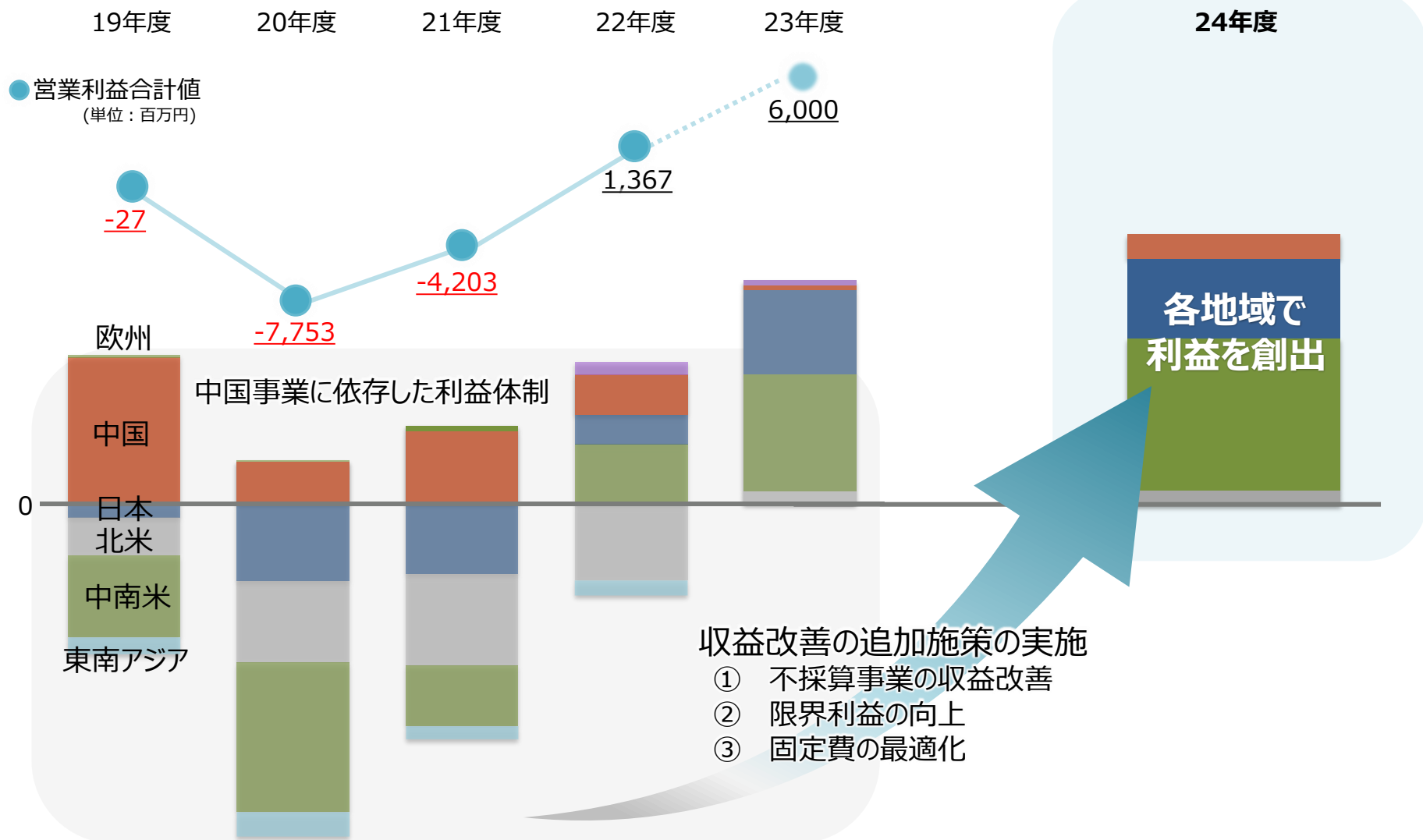
③固定費の最適化

管理費用の更なる効率化

開発体制の更なる効率化、適正化

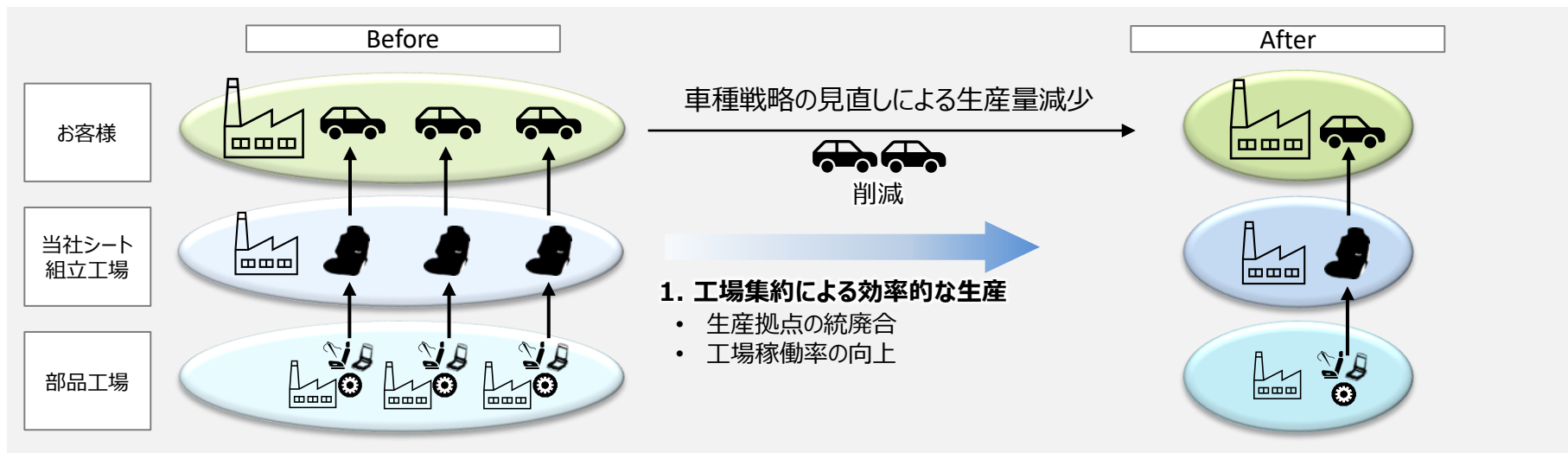
全地域で収益を稼ぎ出せる構造に変革

日本、北米、中南米の収益構造改革を通じ、従来の中国依存から23年度より全地域で営業利益を稼ぎ出せる構造に変革

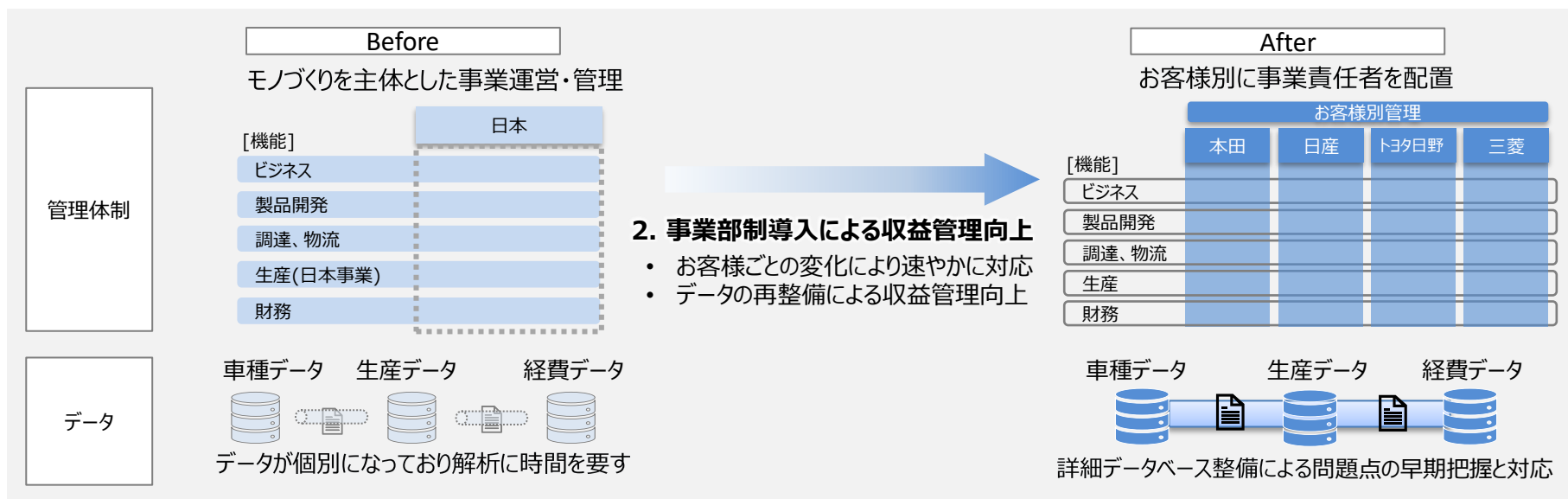


① 不採算事業の収益改善

お客様の戦略変更や事業見通しに合わせ当社体制を効率化



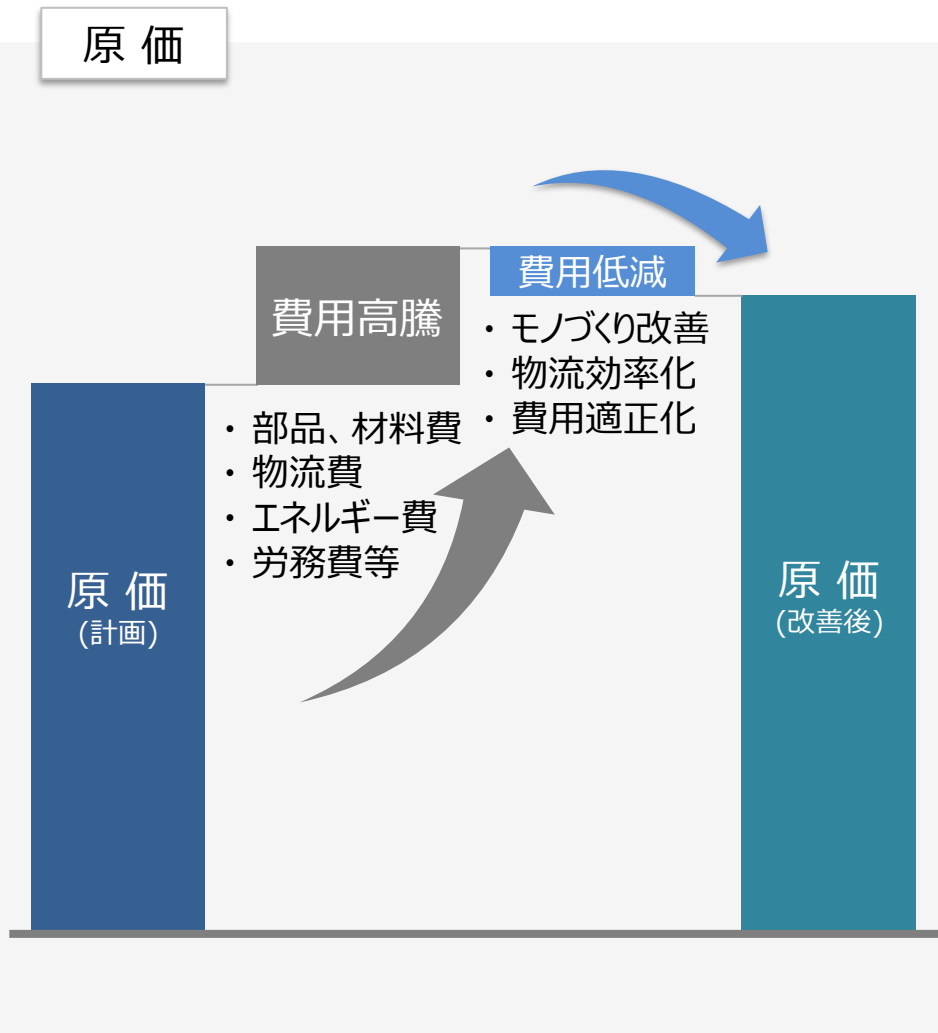
お客様の变化に迅速に対応できるよう日本の管理体制を変更



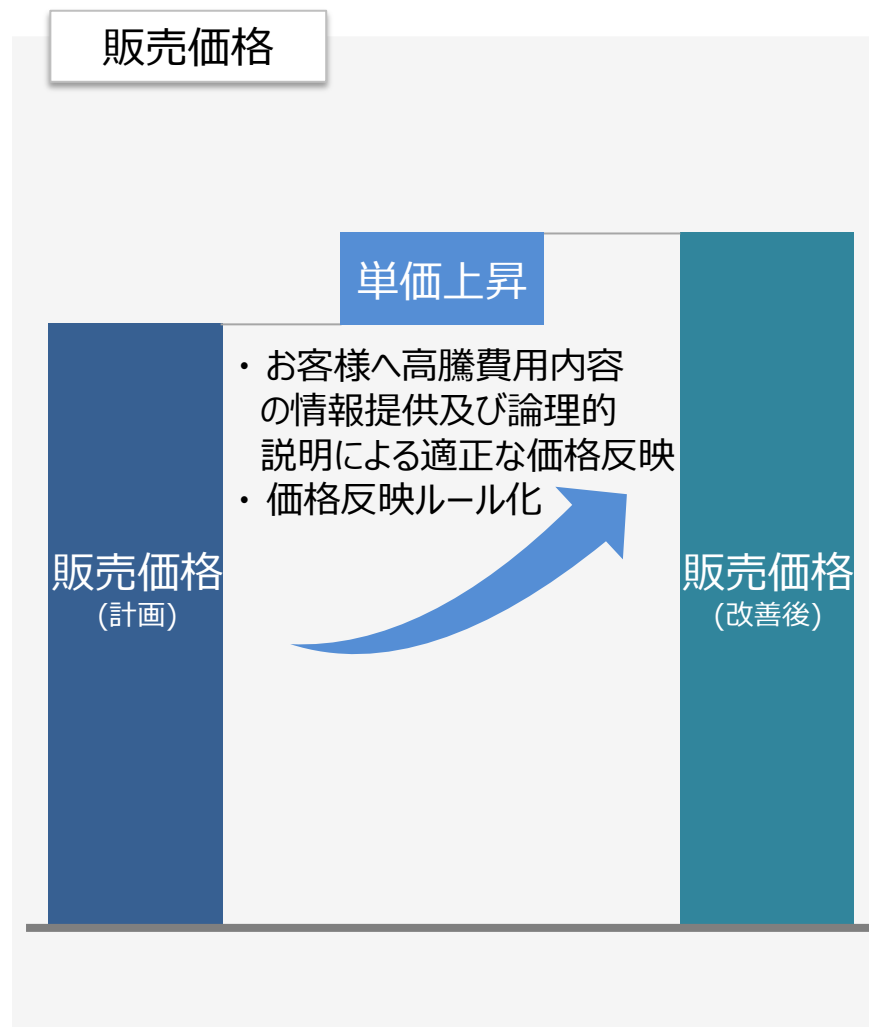
② 限界利益の向上

インフレによるコスト上昇に対しては、自社努力で費用低減活動を実施し、補えないコスト上昇分については価格に反映いただける様に取り組む

原 価



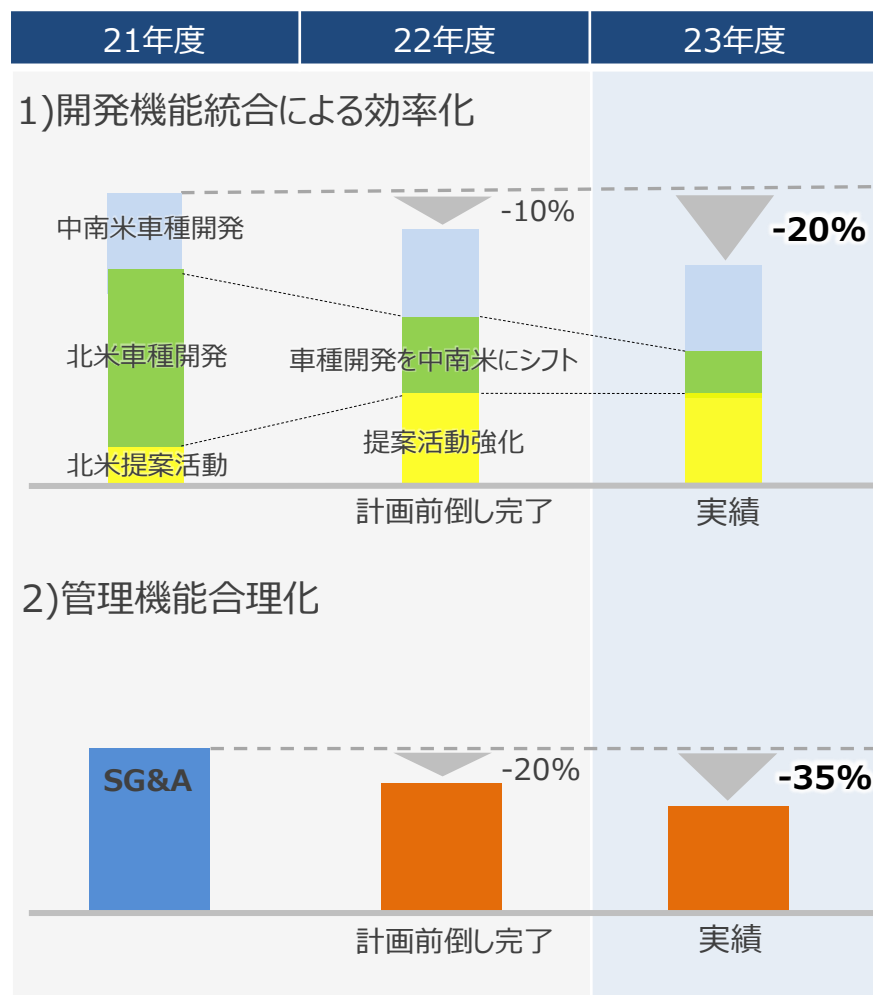
販売価格



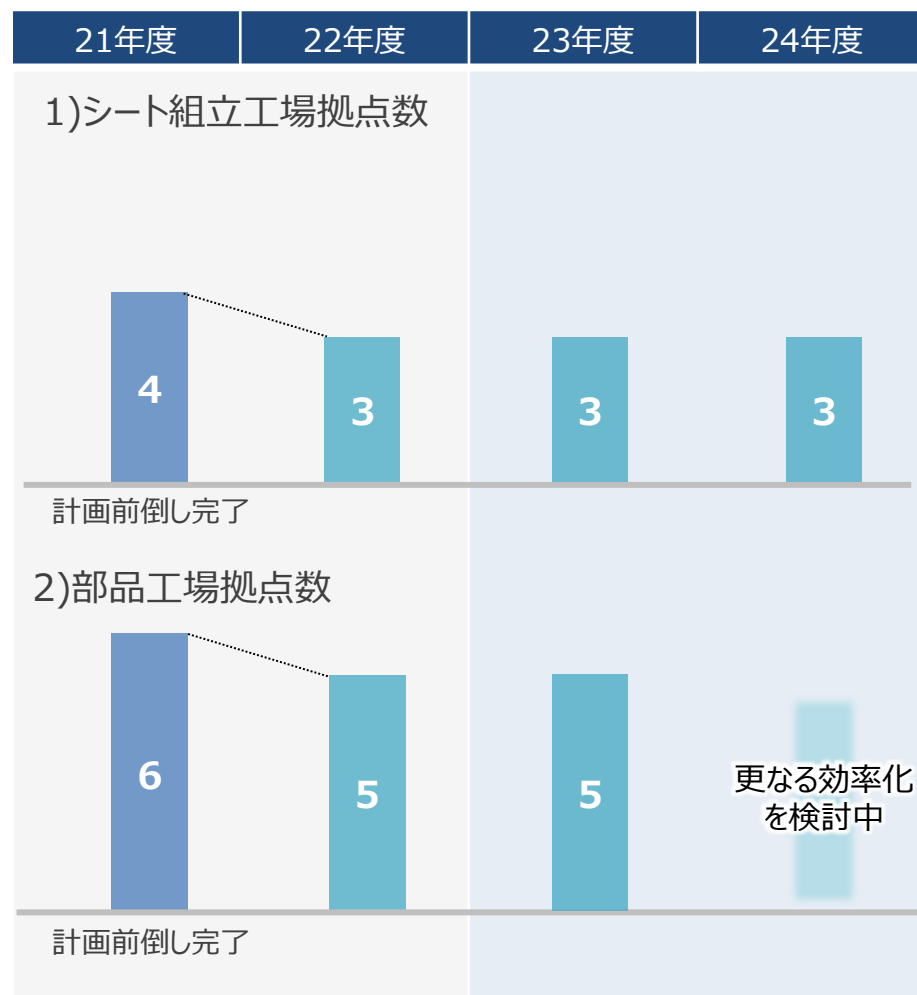
③ 固定費の最適化

固定費の最適化目標をTVE当初より引き上げ、更なる活動を推進

● 北米・中南米：機能最適化



● 中南米：工場再編、固定費削減

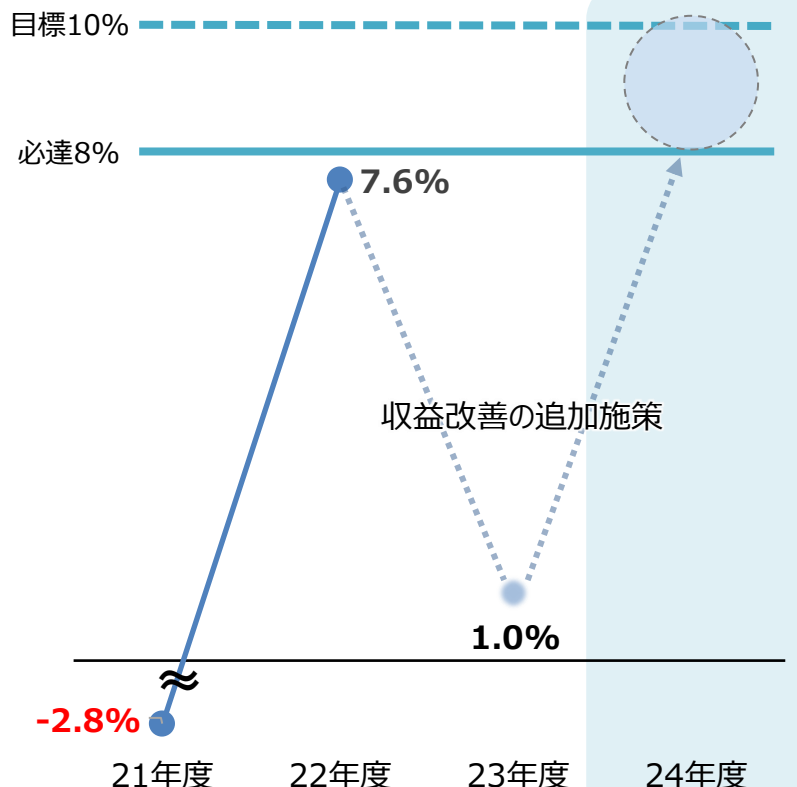


収益改善実施後のROE、ROICの見通し

ROEは24年度に8%達成を見込み、収益改善の追加施策を通じて目標10%到達に向け取り組む
ROICは上昇トレンドを維持し8%達成に向け活動中

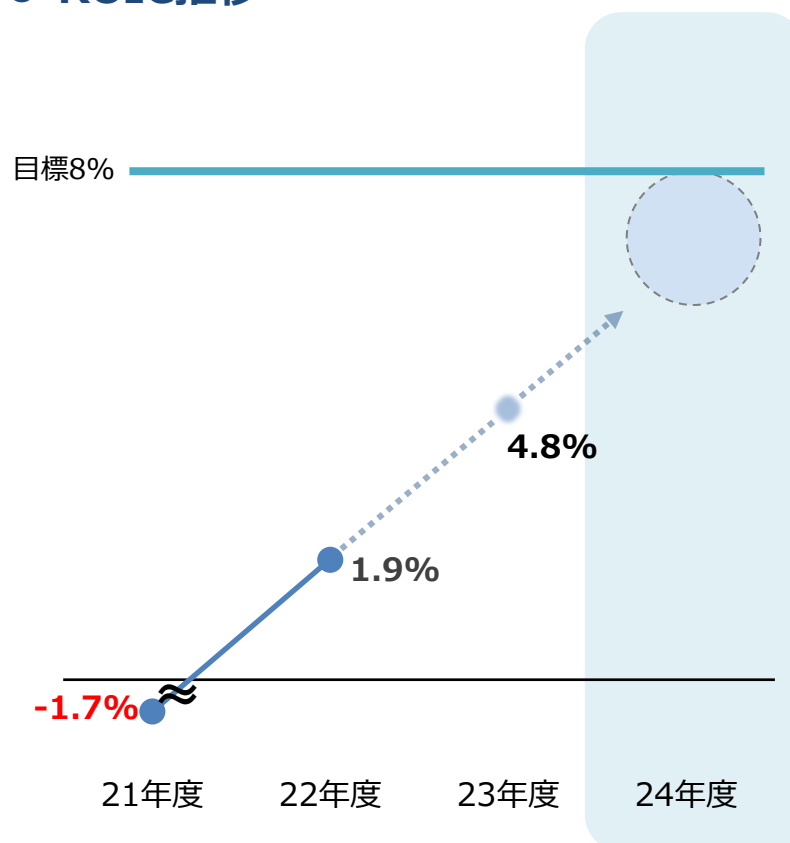
24年度目標 ROE 必達8%、目標10%

● ROE推移



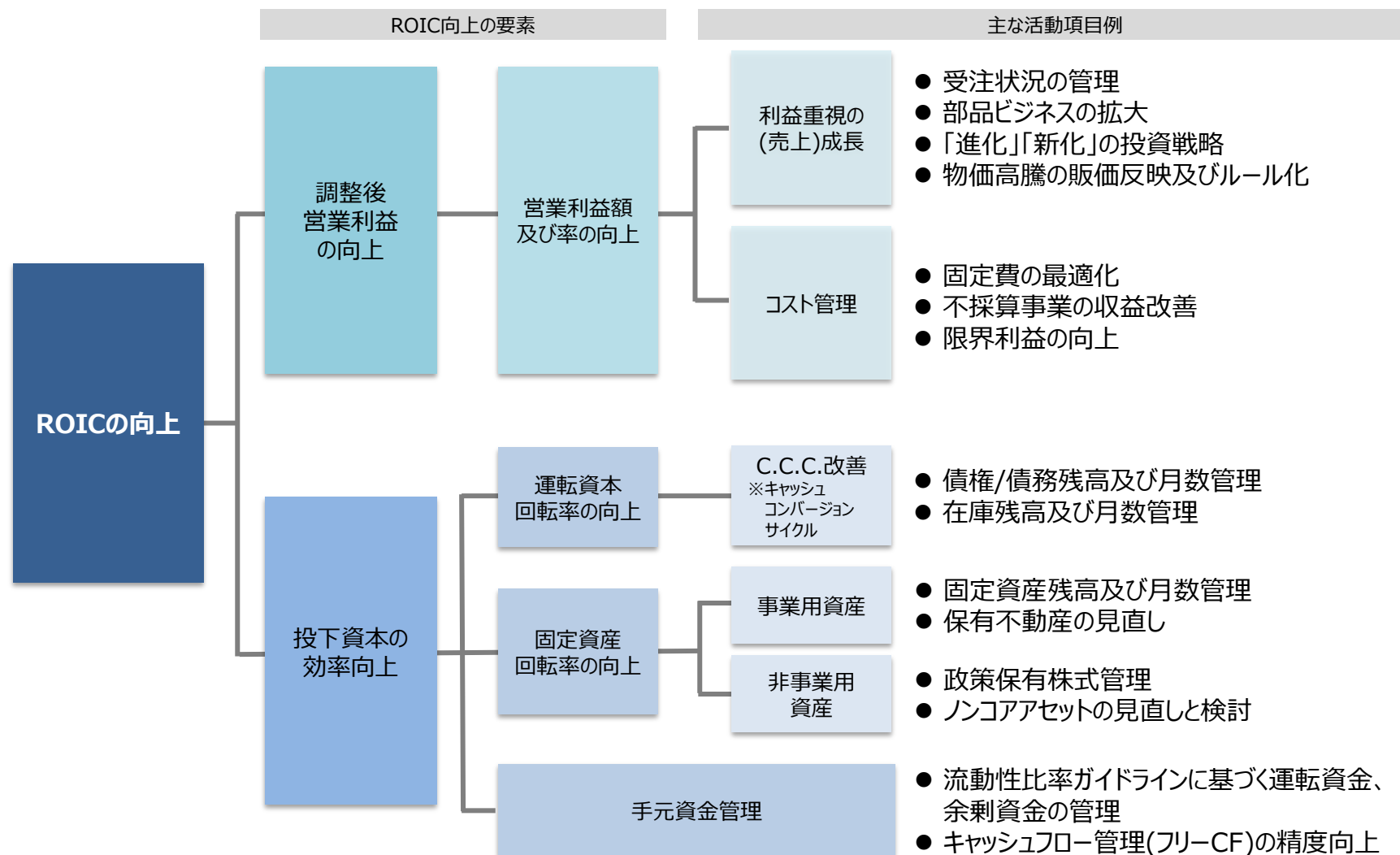
24年度目標 ROIC 8%

● ROIC推移



資本コストを意識した経営の実践について

ROIC目標8%達成に向けて、収益改善の追加施策のやり切りと共にROICに関わる具体的なKPIを設定し自主的に活動を推進



第2四半期の実績

2024年3月期の見通し

中期経営計画(TVE※)の進捗

株主還元

活動報告

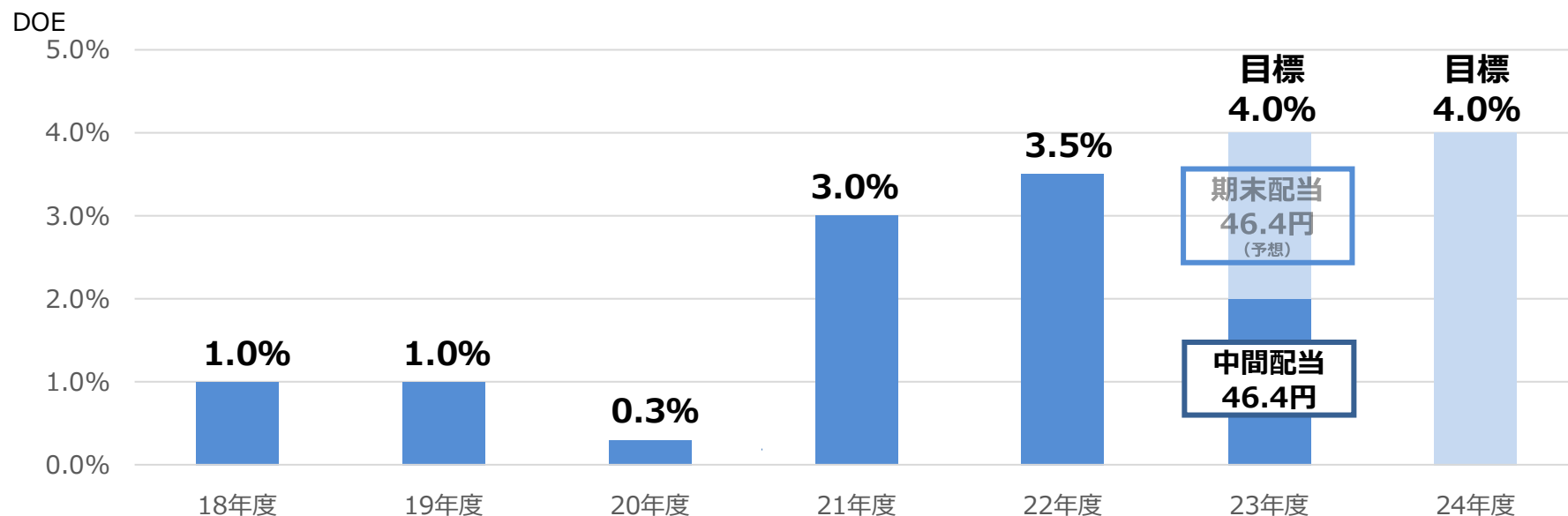
※Transformative Value Evolution

21年度～24年度 DOE* 3～4% 23年度 DOE 4.0%目標(92.8円/株)

*Dividend on Equity Ratio (連結自己資本配当率)

- TVEで掲げるROE 8 %を達成すべく、主たる配当の財務指標としてDOEを採用
- キャッシュフロー、中長期的に健全な財務基盤の維持などを総合的に勘案し、24年度にDOE4%を目指すこととし、積極的な株主還元を継続実施

過去5カ年のDOEと23年度・24年度目標値



- ◆ 24年度の経営目標であるROE8%必達の変更はしていないことから、TVE指標であるDOE4%を維持
- ◆ 23年度の1株当たりの年間配当金予想を92.8円（前年度比19円20銭の増配予定）

第2四半期の実績

2024年3月期の見通し

中期経営計画(TVE※)の進捗

株主還元

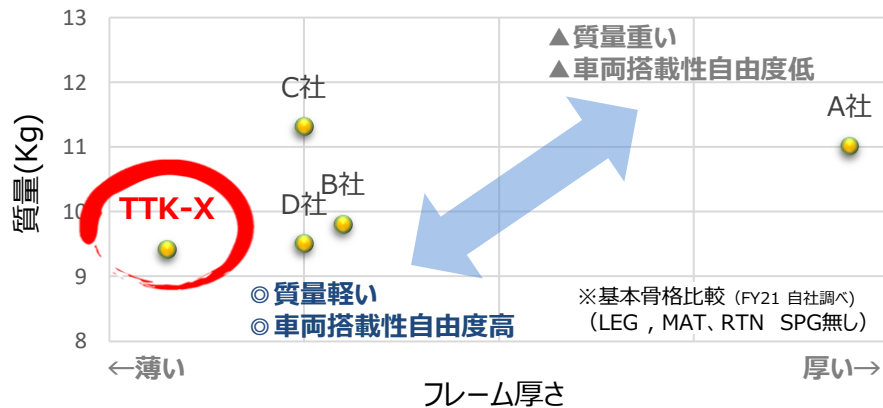
活動報告

※Transformative Value Evolution

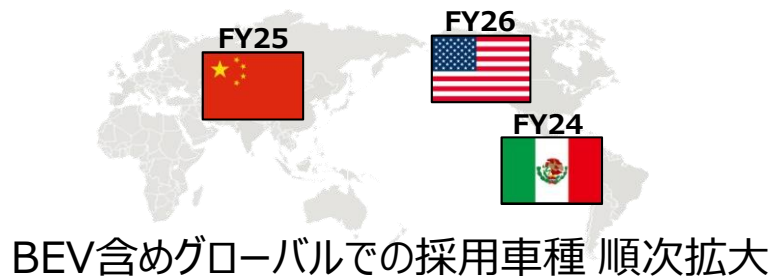
TTK-Xの量産化

タチエス最新型標準FRフレーム『TTK-X』 2024年～量産開始

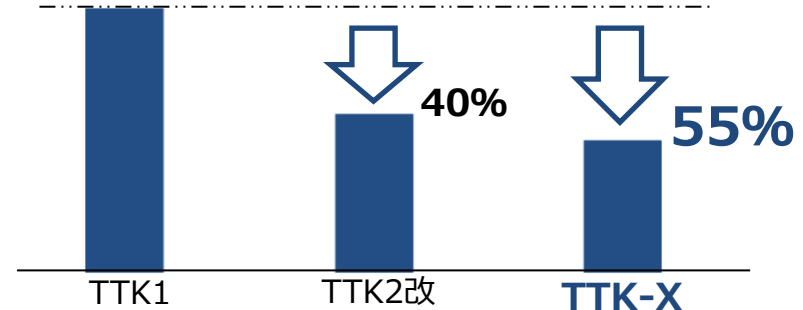
■ 業界最軽量・薄型化実現



■ MEXにて生産準備 2024年～量産開始



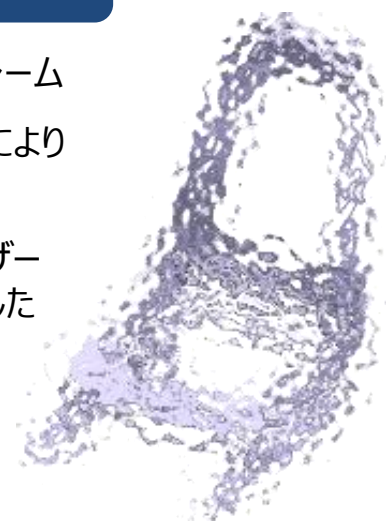
■ CO₂排出量の低減 ※スコープ1、2



※TTK-Xは、TTK-1比アーク溶接長を90%削減、溶接時の使用電力量55%削減

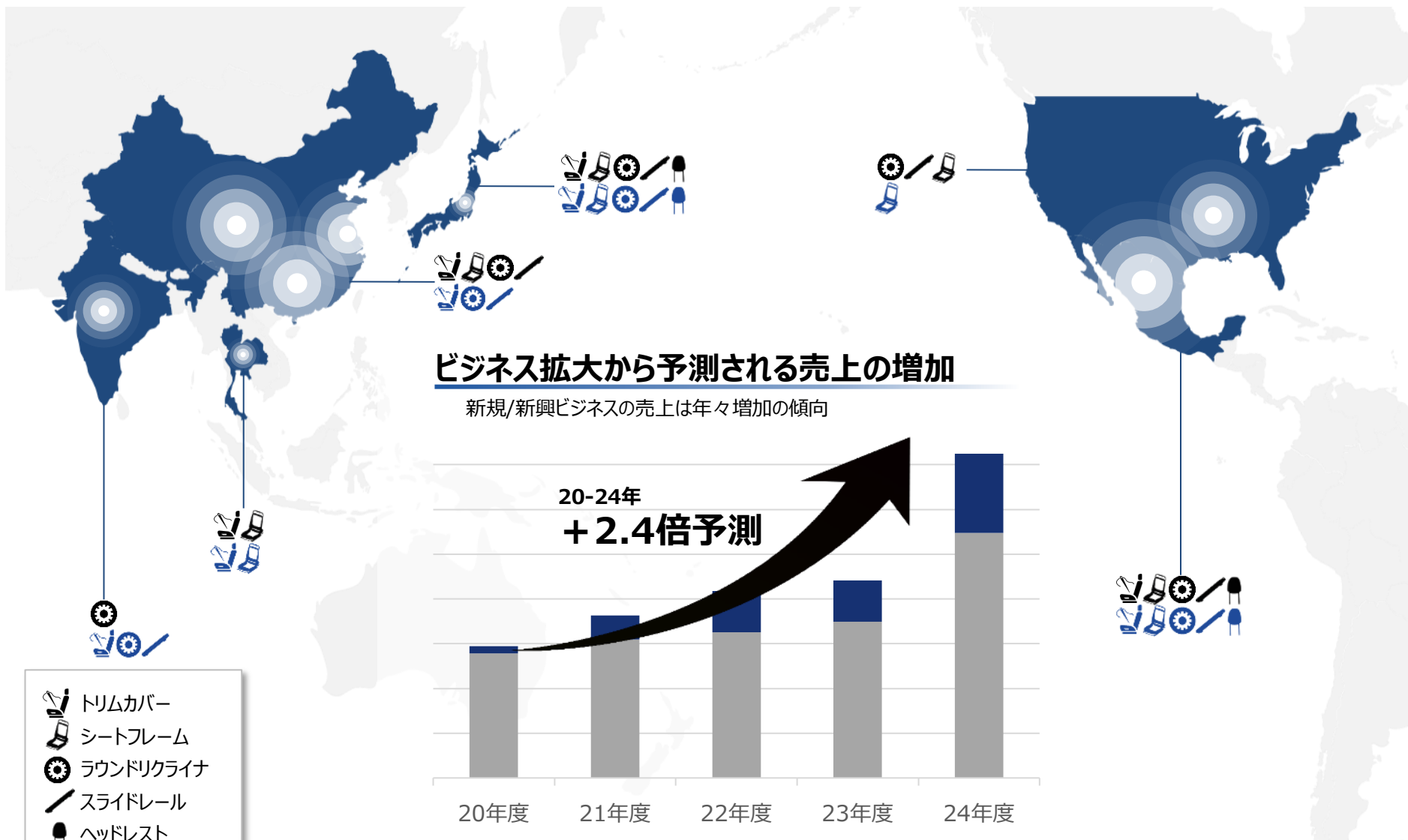
タチエス新型標準骨格フレーム『TTK-X』

- 業界**最軽量**の標準FRフレーム
- BACK, CUSHの**薄型化**により快適な車室内空間の実現
- **CO₂排出の少ない**レーザー溶接、ボルト・ナットを削減した締結技術の採用



部品ビジネスの拡大

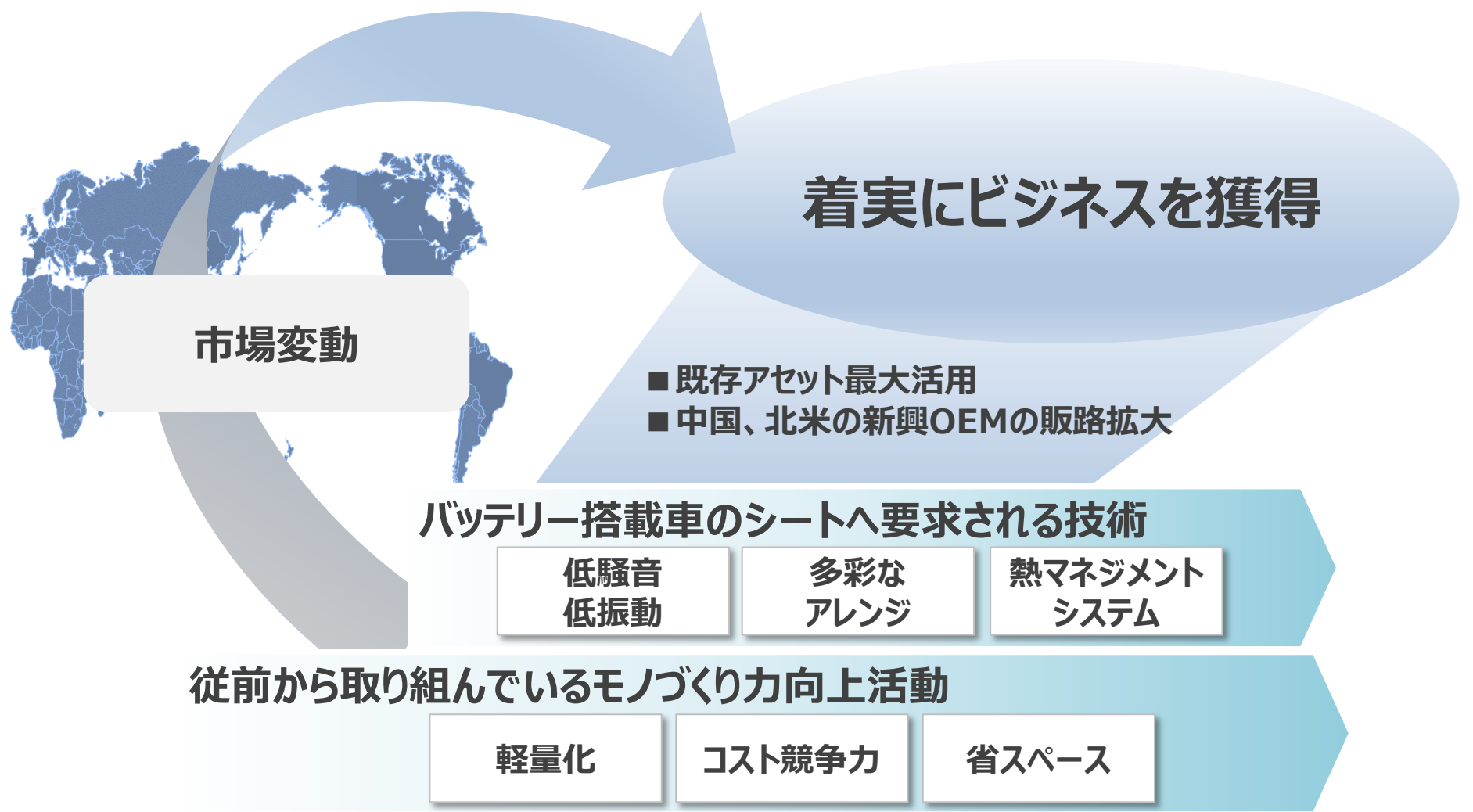
グローバルで部品ビジネスを拡大 24年度までに更なる新規受注を予定



- トリムカバー
- シートフレーム
- ラウンドリクライナ
- スライドレール
- ヘッドレスト

29/33

従前から進めているモノづくり力向上活動に継続的に取り組み競争力向上を図る
電動車へ要求されるシート技術開発への対応を促進



市場変動

着実にビジネスを獲得

- 既存アセット最大活用
- 中国、北米の新興OEMの販路拡大

バッテリー搭載車のシートへ要求される技術

低騒音
低振動

多彩な
アレンジ

熱マネジメント
システム

従前から取り組んでいるモノづくり力向上活動

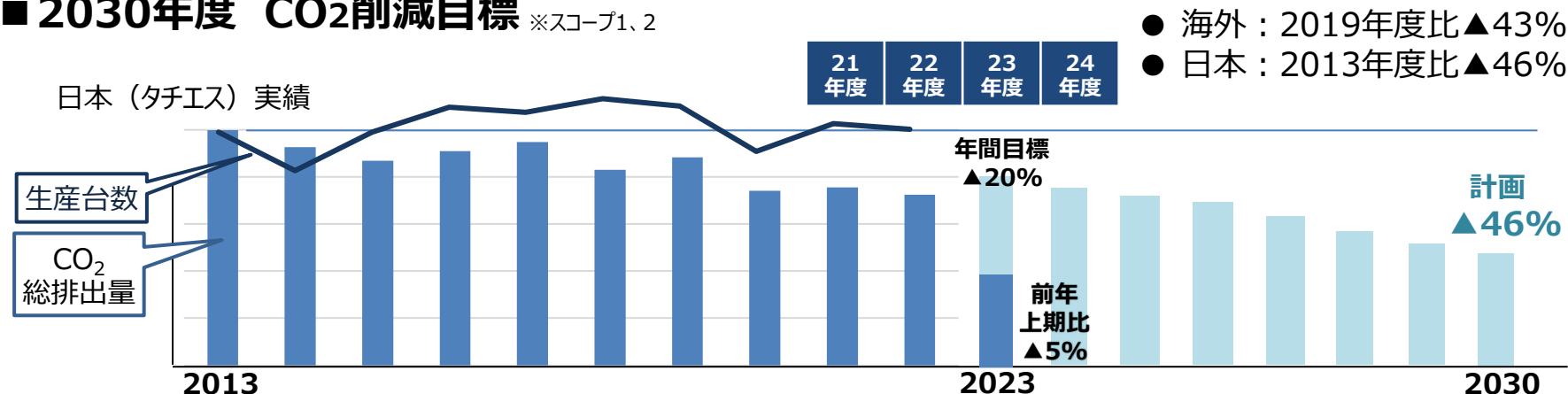
軽量化

コスト競争力

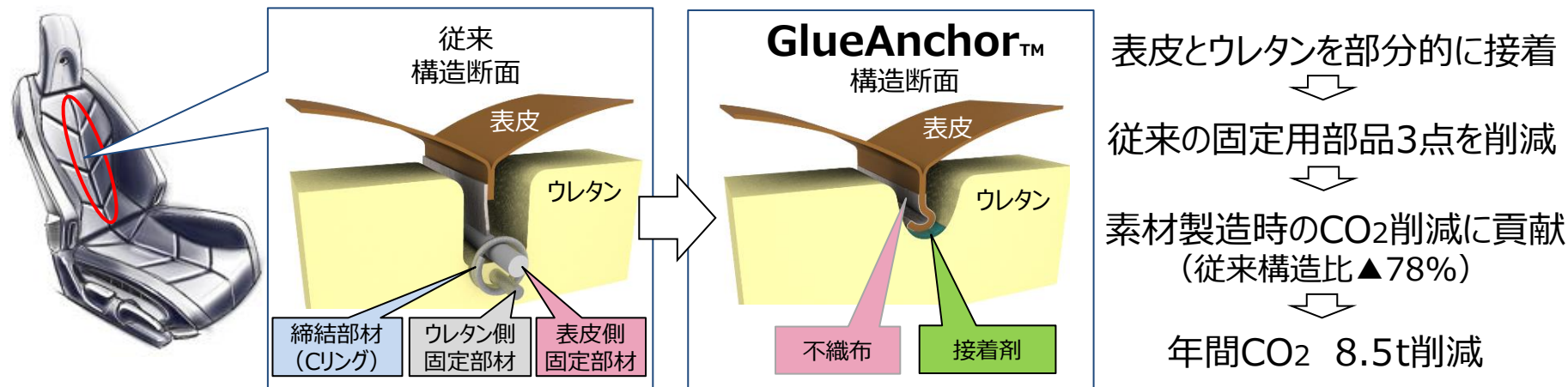
省スペース

E:環境 2050年カーボンニュートラルに向けて

■ 2030年度 CO₂削減目標 ※スコープ1、2



■ 自社のCO₂削減に加え、サプライチェーン（素材製造）のCO₂削減に貢献



■ TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）情報開示

2023年10月ホームページにて、グループのCO₂排出量情報更新 <https://www.tachi-s.co.jp/csr/tcf.html>

S:社会 人権デューディリジェンス・女性活躍促進・ダイバーシティ

■人権デューディリジェンス

人権の取り組みについて経営層を中心に理解を深めるため、人権に特化したNGOと契約し、経営層向け人権研修を実施

経営層に対するヒアリングに基づき課題を抽出し、今後の目標値と取り組みの優先付けを行う



- ✓ 経営層研修の実施
- ✓ As is vs To beのギャップ対応
- ✓ 人権DD素案作成(～FY24 2Q)

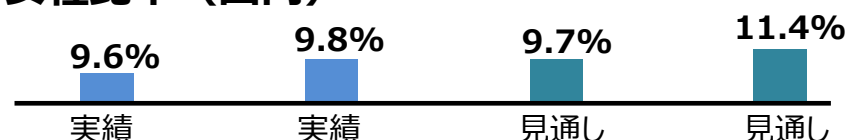
■ダイバーシティの取り組み（多様性への対応）

TVEの期間で国内の女性管理職目標達成は難しい状況

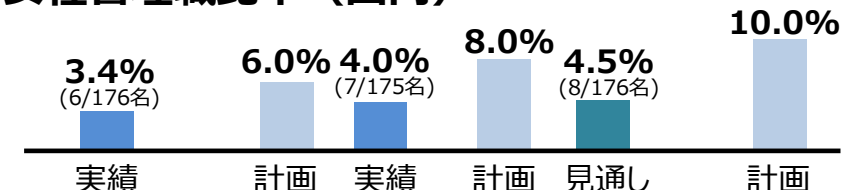
2030年の女性役員30%を意識して、改めてそのマイルストーン、アクションを検討・策定中

21年度	22年度	23年度	24年度
------	------	------	------

女性比率（国内）



女性管理職比率（国内）



2030年ダイバーシティ達成に向けてすでに始動させた活動

- ✓ 各グローバル機能役員、Region長による人財確保/育成コミット
- ✓ 各地域の労働環境を考慮したダイバーシティ対応方針の策定
- ✓ 社内女性管理職育成計画の作成

G:ガバナンス CG報告書で下記4項目をComply

原則・ 補充原則	項目	対応
4-10①	指名・報酬等に関する独立社外取締役の関与・助言	● 人事報酬委員会メンバー5名のうち3名を独立社外取締役に変更 ● 人事報酬委員会委員長を社外取締役に変更（23年6月）
4-11	取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件	● 女性取締役1名選任（23年6月） ● 独立社外取締役が取締役会議長に就任（23年6月）
2-3①	サステナビリティを巡る課題への積極的・能動的な対応	● サステナビリティへの取組みの基本方針、課題対応とその取組み等について当社ホームページで開示 URL:https://www.tachi-s.co.jp/csr/tcfd.html
4-2②	取締役会によるサステナビリティへの取組み基本方針の策定	

“座る”を追求し人と地球を支える



Global Seat System Creator

本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来に関する見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、不確実性やリスクを含んでおります。したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ご了承ください。

Appendix

23年度上期 トピックス

事業・経営

●	女性社外取締役の就任	株主総会招集通知へ
	タチエス旧本社、タチエスH&P本店の土地・建物を譲渡	ニュースリリースへ
🇨🇳	ヴェヌーシア（啓辰）VX 6 立上りの決起集会を実施【広州泰李汽車座椅有限公司】	Photo

ESG

●	TCFD 情報を公開	インフォメーションへ
	タチエスESGレポート2023を公開	インフォメーションへ
	フードバンクへ防災備蓄食料を寄贈【本社／技術・モノづくりセンター】【株式会社TF-METAL】	HP ESG活動ページへ
	産業廃棄物を肥料として再利用する取り組みを実施【株式会社TF-METAL】 - 静岡県立農林環境専門職大学向け 工場見学会を開催 - 湖西市へ副産肥料を寄贈 - 静岡県湖西市「こさい環境フェア」へ出展（先着100名に肥料を配布） - 静岡県磐田市の小中学校18校へ肥料を配布	HP ESG活動ページへ ニュースリリースへ
	会社周辺道路の草刈りとごみ拾いを実施【株式会社TF-METAL】	HP ESG活動ページへ
	秋田県横手市に「医療用エプロン」を寄贈【株式会社Nui Tec Corporation】	ニュースリリースへ
	東日本大震災「食べて応援しよう！」の取り組みを実施【タチエスサービス株式会社】	農林水産省サイトへ
🇺🇸	Sportsmen Association Youth fest（アウトドアを通じた教育）に参加【SETEX】	—
	Animal assisted education（動物に触れあうことによる教育）に寄付【SETEX】	—
	セライナ市に南あわじ市（姉妹都市）の使節団訪問時に通訳として支援【SETEX】	—
🇲🇽	老人ホームと児童養護施設への保存食の寄付【TACHI-S Mexico】	HP ESG活動ページへ
	アグアスカリエンテス市への植林を実施【TACHI-S Mexico】	HP ESG活動ページへ
	メキシコ赤十字社の活動への支援【TACHI-S Mexico】	HP ESG活動ページへ
	特別支援学校へコンピューター機器を寄贈【TF-METAL Mexico】	Photo
🇨🇳	太陽光発電の導入【広州泰李汽車座椅有限公司】	Photo
	会社周辺河川のごみ拾いを実施（氾濫対策）【浙江泰極信汽車部件有限公司】	HP ESG活動ページへ

受賞

●	本田技研工業株式会社より優良感謝賞「デリバリー賞」を受賞	ニュースリリースへ
	日産車体より品質優秀賞を受賞	ニュースリリースへ
	2022年度 ホンダサプライヤー賞を5年連続受賞 【SETEX Automotive Mexico】	ニュースリリースへ

メディア・出展

●	テレビ東京系列「知られざるガリバー〜エクセレントカンパニーファイル〜」にて紹介（2023年9月9日）	インフォメーションへ
	ラジオNIKKEI「経営トップに聞く！強みと人材戦略」出演（2023年9月13日）	インフォメーションへ
	SBSテレビ「LIVEしずおか」にて紹介（2023年7月31日）【株式会社TF-METAL】	インフォメーションへ
	あきたNEXTモーターフェスin横手へ出展【株式会社Nui Tec Corporation】	ニュースリリースへ
	「第68回 日本透析医学会学術集会・総会」出展【タチエスH&P】	Photo

**ヴェヌーシア（啓辰）VX6
立上りの決起集会を実施**

廣州泰李汽車座椅有限公司

太陽光発電の導入

廣州泰李汽車座椅有限公司

**特別支援学校へ
コンピューター機器を寄贈**

TF-METAL Mexico

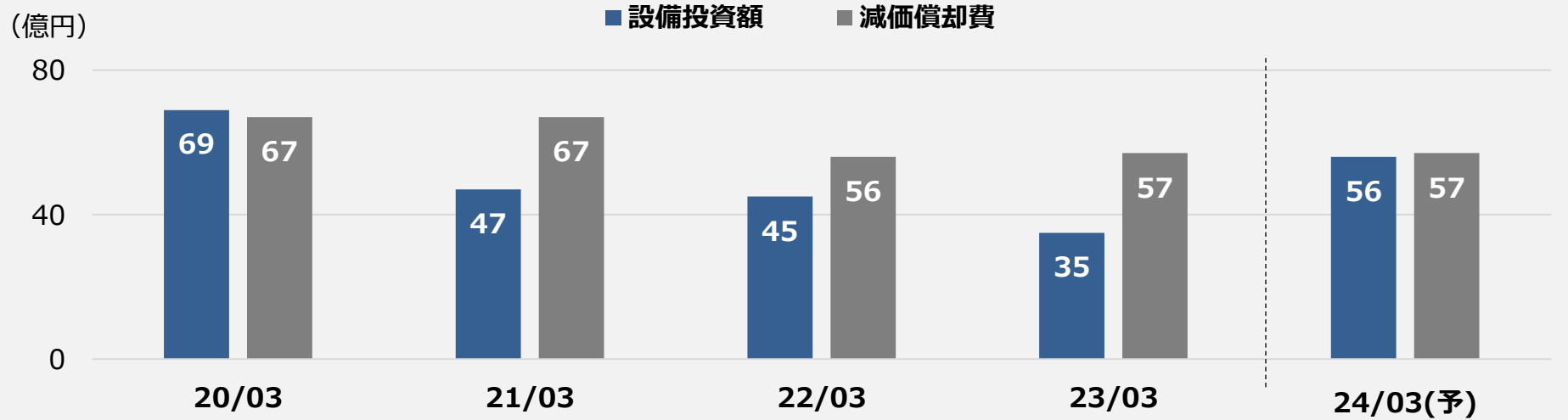
**「第68回 日本透析医学会
学術集会・総会」出展**

タチエスH&P

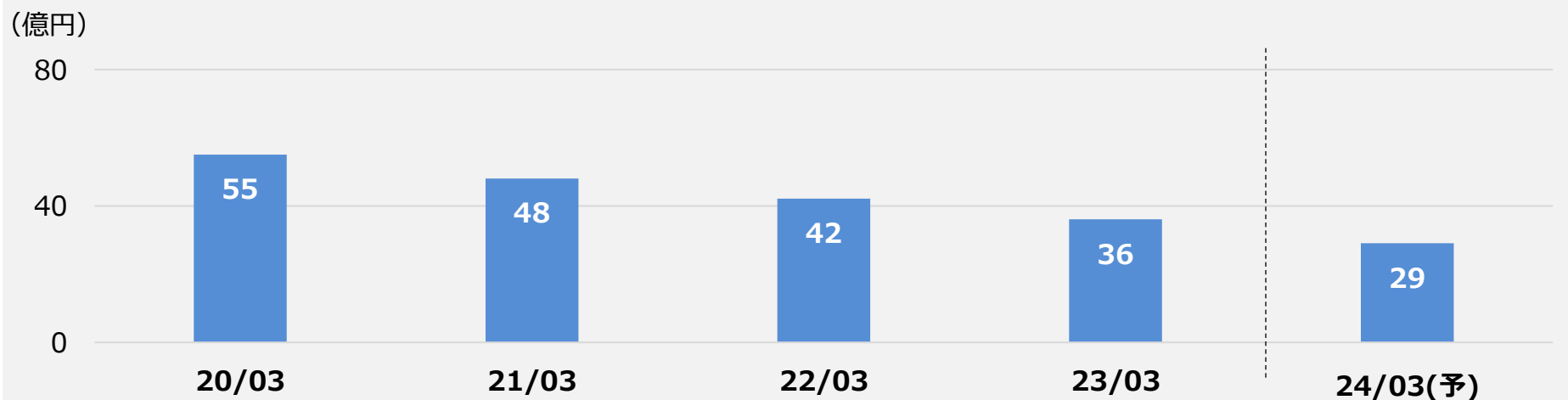


設備投資額・減価償却費・研究開発費 (連結)

設備投資額・減価償却費



研究開発費



23年度 新規・マイナーモデルチェンジ車種

	2023年										2024年		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
Japan		 ECLIPSE CROSS (M)	 OUT LANDER PHEV (M)	 OUT LANDER (M)		 N-BOX							
			 FAIRLADY Z (M)										
Mexico					 SENTRA (M)								
					 VERSA (M)								
China ASEAN		 Venucia 大V	 M-NV (M)		 PALADIN	 Venucia VX6							
		 QASHQAI											

●NISSAN

●HONDA/ACURA

●MITSUBISHI

●TOYOTA/HINO

●OTHER

(M) : マイナーチェンジ Model Year

23年度 主要な新規立ち上げ車種

- **本田技研工業様向け 新型 N-BOX シート**
23年10月 新型N-BOXの販売開始

頸部衝撃緩和フロントシート



後方から低速で追突された際に、首への負担を軽減する頸部衝撃緩和シートを運転席/助手席に採用しています。



出典：本田技研工業株式会社 様 公式Webサイト

(単位：円)

	20/03	21/03	22/03	23/03	24/03(予)
USD	109.13	105.79	112.06	135.07	143.00
MXN	5.65	5.02	5.38	6.50	7.80
EUR	121.27	123.22	130.54	140.86	155.00
RMB	15.86	15.41	16.94	19.42	19.70

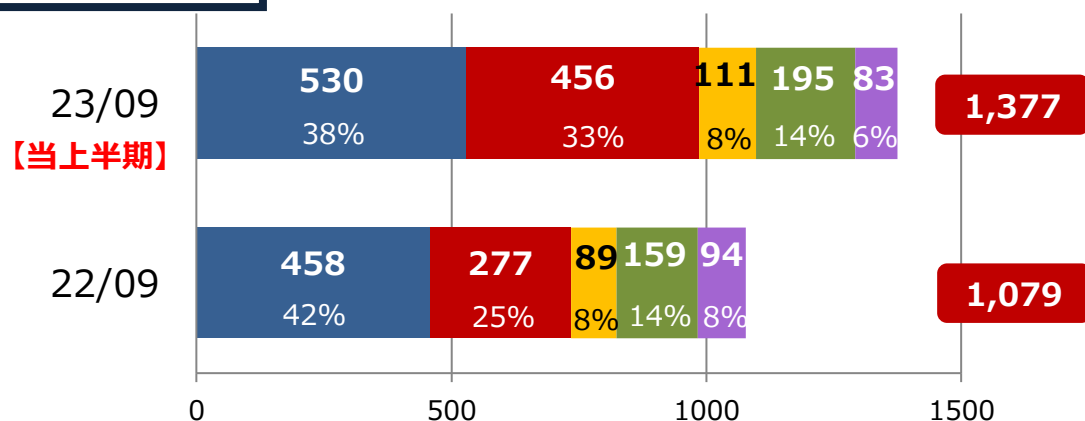
売上高の推移 (連結)

圏別売上高

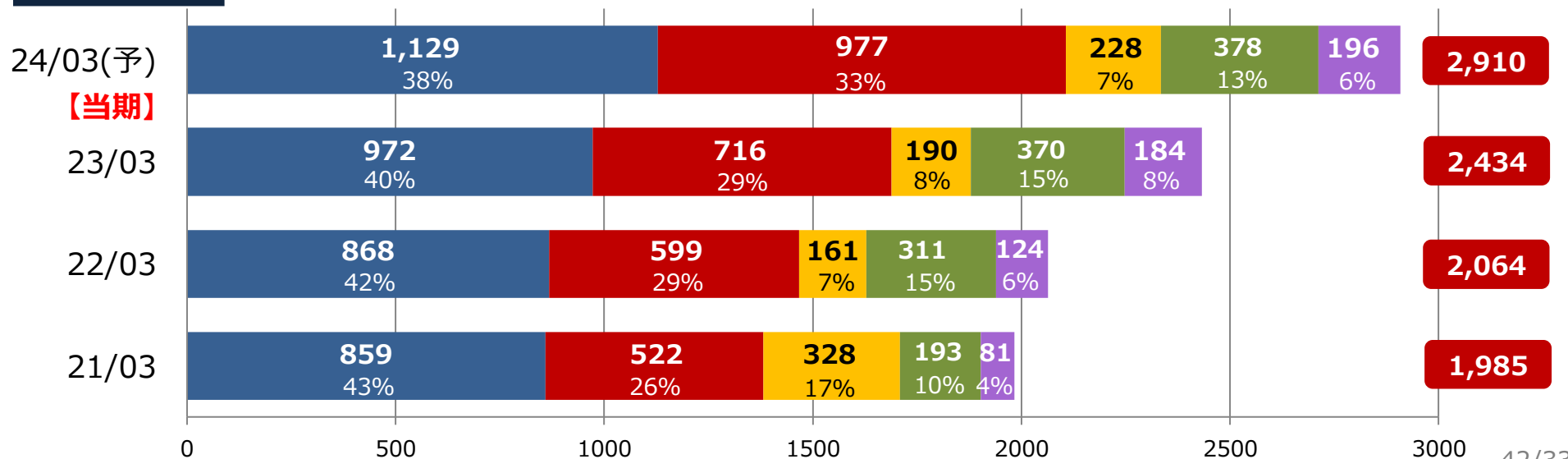
■ ホンダ圏 ■ 日産圏 ■ トヨタ圏 ■ 三菱圏 ■ その他

単位：億円
(億円未満切捨て)

上半期推移



通期推移



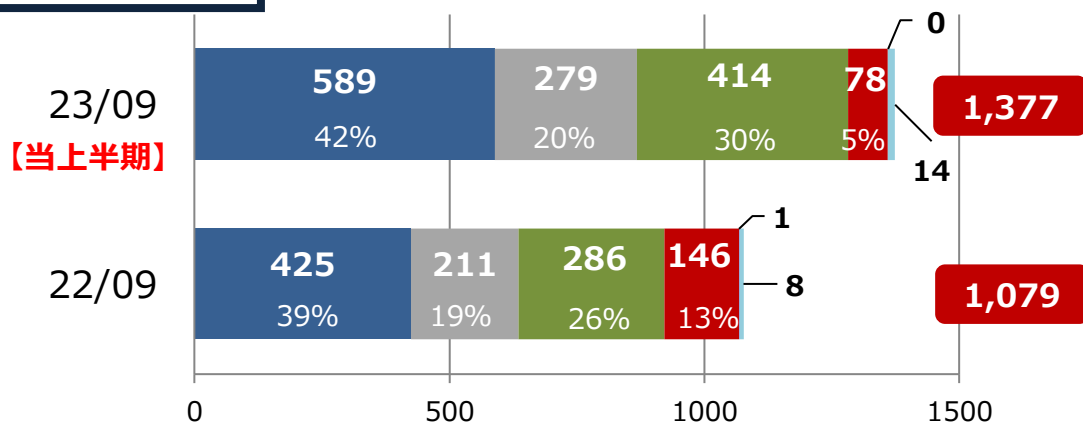
売上高の推移 (連結)

所在地別売上高

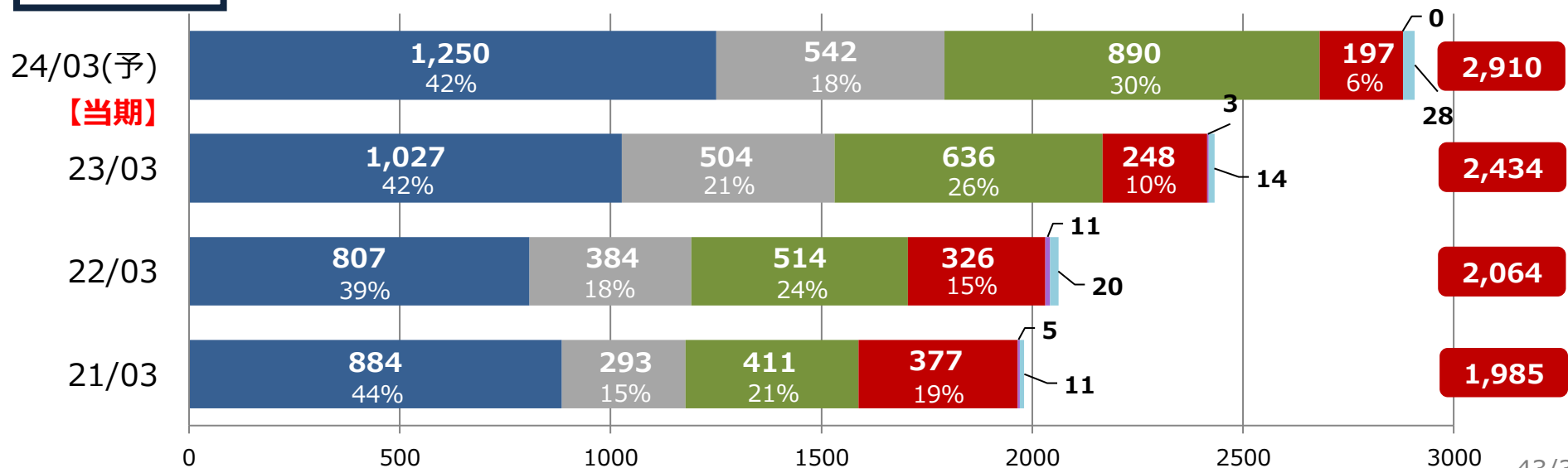
■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア

単位：億円
(億円未満切捨て)

上半期推移



通期推移



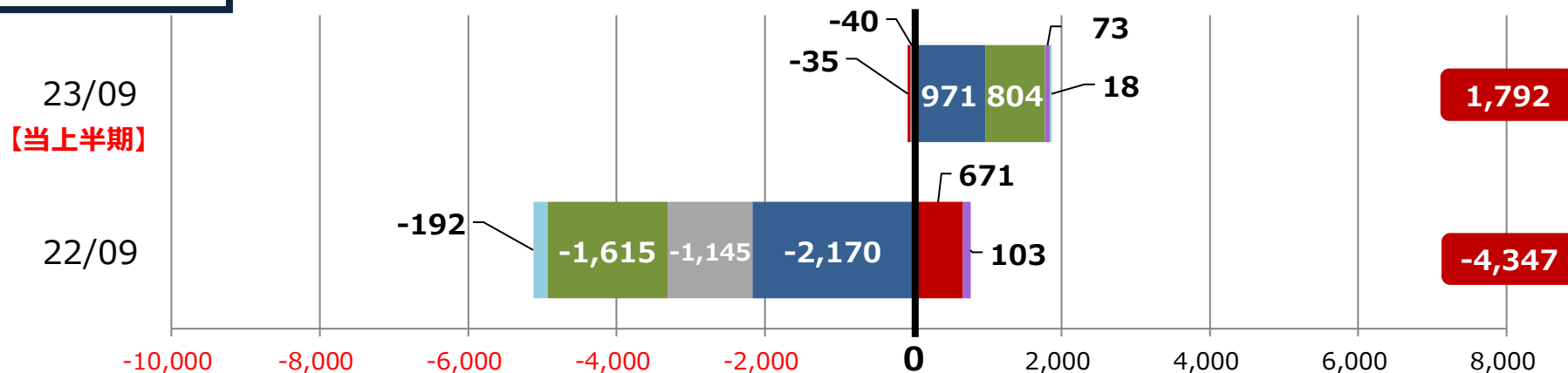
利益の推移 (連結)

所在地別営業利益

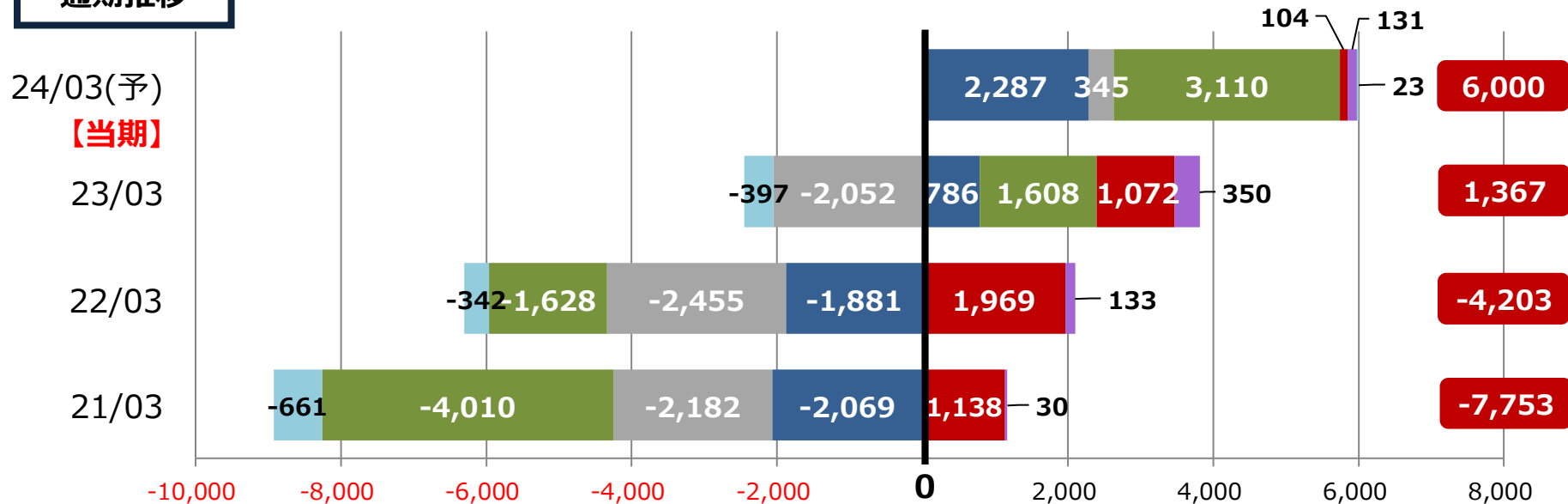
単位：百万円

■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア

上半期推移



通期推移



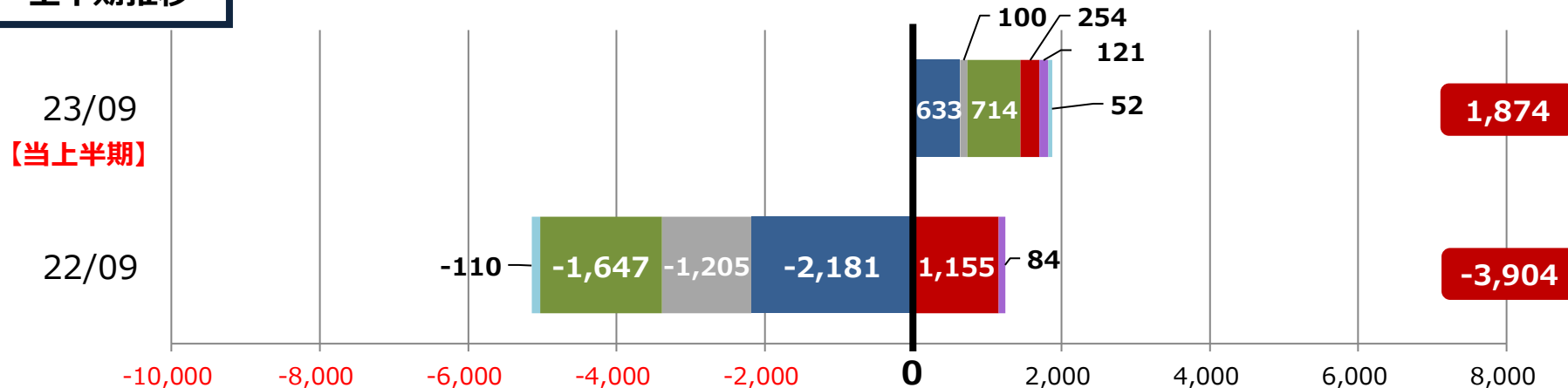
利益の推移 (連結)

所在地別経常利益

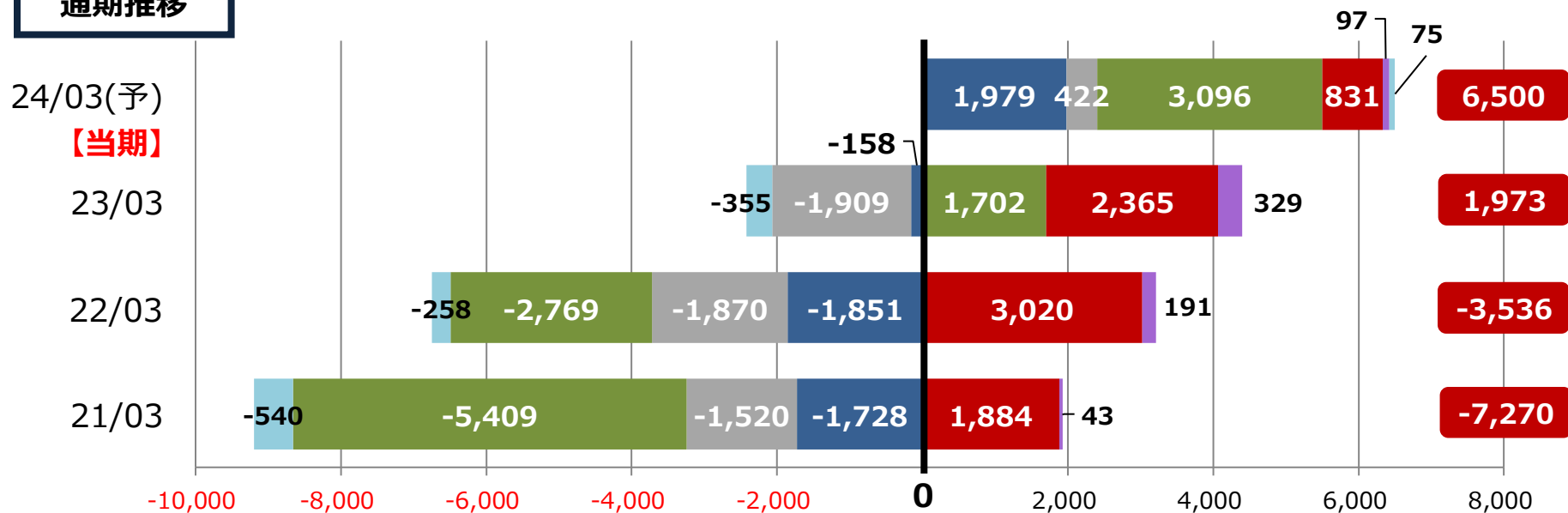
単位：百万円

■ 日本 ■ 北米 ■ 中南米 ■ 中国 ■ 欧州 ■ 東南アジア

上半期推移



通期推移



事業所一覧（日本）

拠点名	所在地	業務内容	主な納入先	開設 年月
本社／技術・モノづくり センター	東京都青梅市	本社機能 営業・調達・設計・開発・ 実験・生産・品質等技術全般	－	1954年 4月 ※2012年 4月 TTMC開設 2022年12月 本社移転
技術センター愛知	愛知県安城市	営業・調達・設計・開発	－	1999年 8月
愛知工場	愛知県安城市	自動車座席・座席部品の製造	三菱自動車、トヨタ紡織	1977年 4月
武蔵工場	埼玉県入間市	自動車座席・座席部品の製造	本田技研工業、日産車体	1980年 1月 ※2022年12月平塚工場移転
青梅工場	東京都青梅市	試作 自動車座席・座席部品の製造	日野自動車、トヨタ紡織	1969年 4月
栃木工場	栃木県下野市	自動車座席・座席部品の製造	日産自動車、日野自動車	1982年 2月
鈴鹿工場	三重県鈴鹿市	自動車座席の製造	本田技研工業	1984年10月

23年 9月30日時点

関係会社一覧（日本）

連結 範囲	会社名	所在地	資本金	主な事業内容	主な納入先	出資比率 ()は間接所有を含む	設立 年月	決算期
◎	株式会社TF-METAL	静岡県 湖西市	百万円 50	自動車座席部品の 開発、製造、販売	タチエス、 錦陵工業、 TF-METAL Mexico	100.0%	2017年 5月	3月
◎	株式会社Nui Tec Corporation	東京都 青梅市	百万円 325	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	タチエス トヨタ紡織東北	100.0%	2006年 7月	3月
◎	株式会社タチエスH&P	東京都 青梅市	百万円 40	各種バネ・自動車等 座席部品・医療用 ベッドの製造、販売	タチエス、 TF-METAL、 自動車関連以外	100.0%	1961年 4月	3月
○	錦陵工業株式会社	福岡県 京都郡	百万円 100	自動車座席・ 座席部品の製造、販売	タチエス、アディエント	25.0%	1976年 2月	3月
◎	株式会社 TF-METAL磐田	静岡県 磐田市	百万円 15	自動車座席部品の 製造、販売	TF-METAL、 日本発条	(100.0%)	1986年 10月	3月
◎	株式会社 TF-METAL九州	大分県 中津市	百万円 10	自動車座席部品の 製造、販売	TF-METAL、 ジェイテクトコラムシステム	(100.0%)	1985年 7月	3月
◎	株式会社 TF-METAL東三河	愛知県 新城市	百万円 10	自動車座席部品の 製造	TF-METAL	(100.0%)	1986年 10月	3月

□ タチエスサービス株式会社

◎ 連結子会社 6社

△ 持分法適用の非連結子会社

○ 持分法適用の関連会社 1社

□ 非連結子会社 1社

※ 持分法非適用の関連会社

—

関係会社一覧（北米）

連結 範囲	会社名	所在地	資本金	主な事業内容	主な納入先	出資比率 ()は間接所有を含む	設立 年月	決算期
◎	TACHI-S Engineering U.S.A., Inc.	米国 ミシガン州	百万 USD 43	北米における 営業、開発業務及び 統括管理	—	100.0%	1986年 7月	3月
◎	TF-METAL Americas Corporation	米国 ミシガン州	百万 USD 0	米州における 統括管理、開発	—	(100.0%)	2000年 7月	3月
◎	SETEX, Inc.	米国 オハイオ州	百万 USD 5	自動車座席の 製造、販売	北米本田、 アディエント	(51.0%)	1987年 9月	3月
◎	TACHI-S Automotive Seating U.S.A., LLC	米国 テネシー州	百万 USD 22	自動車座席の 製造、販売	北米日産	(100.0%)	2005年 12月	12月
○	TechnoTrim, Inc.	米国 ミシガン州	百万 USD 0	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	北米主要 シートメーカー	(49.0%)	1986年 11月	3月
◎	TF-METAL U.S.A., LLC	米国 ケンタッキー州	百万 USD 10	自動車座席部品の 製造、販売	TAS-U.S.A., TF-METAL Mexico	(100.0%)	2004年 3月	3月
◎	TACHI-S Canada, Ltd.	カナダ ノバスコシア州	百万 CAD 12	カナダにおける統括管理	—	(100.0%)	2004年 9月	3月

◎ 連結子会社 6 社

△ 持分法適用の非連結子会社

—

○ 持分法適用の関連会社 1 社

□ 非連結子会社

—

※ 持分法非適用の関連会社

—

関係会社一覧（中南米・欧州）

連結 範囲	会社名	所在地	資本金	主な事業内容	主な納入先	出資比率 ()は間接所有を含む	設立 年月	決算期
◎	TACHI-S Engineering Latin America, S.A. de C.V.	メキシコ アグアス カリエンテス州	百万 MXN 2,184	中南米における 開発業務及び 統括管理	—	(100.0%)	2012年 5月	12月
◎	Industria de Asiento Superior, S.A. de C.V. (TACHI-S Mexico)	メキシコ アグアス カリエンテス州	百万 USD 26	自動車座席・座席 部品の製造、販売	メキシコ日産	(100.0%)	1991年 4月	12月
◎	SETEX Automotive Mexico, S.A. de C.V.	メキシコ グアナファト州	百万 USD 24	自動車座席の 製造、販売	メキシコ本田	(95.0%)	2012年 9月	12月
◎	TF-METAL Mexico, S.A. de C.V.	メキシコ アグアス カリエンテス州	百万 USD 27	自動車座席部品の 製造、販売	TSM、 フォーレシア	(100.0%)	2012年 6月	3月
◎	TACHI-S Brasil Industria de Assentos Automotivos Ltda.	ブラジル リオデジャ ネイロ州	百万 BRL 525	自動車座席の 製造、販売	ブラジル日産 ルノーブラジル	(100.0%)	2012年 8月	12月
◎	TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.	フランス ムードン・ラ・ フォレ市	百万 EUR 23	欧州における営業業務 及び 自動車座席部品の 製造、販売	タチエス	100.0%	2004年 10月	3月

◎ 連結子会社 6社

△ 持分法適用の非連結子会社

○ 持分法適用の関連会社

□ 非連結子会社

※ 持分法非適用の関連会社

関係会社一覧（中国-1）

連結 範囲	会社名	所在地	資本金	主な事業内容	主な納入先	出資比率 ()は間接所有を含む	設立 年月	決算期
◎	泰極愛思（中国） 投資有限公司	中国 広東省	百万 RMB 259	中国における 営業、開発業務及び 統括管理	—	100.0%	2011年 10月	12月
△	泰極愛思（鄭州）汽車 座椅研発有限公司	中国 河南省	百万 RMB 75	中国における開発業務	—	(100.0%)	2015年 12月	12月
◎	広州泰李汽車座椅 有限公司	中国 広東省	百万 RMB 66	自動車座席の 製造、販売	アディエント 東風日産	51.0%	2004年 11月	12月
◎	湖南泰極愛思汽車座椅 有限公司	中国 湖南省	百万 RMB 40	自動車座席の 製造、販売	広汽三菱汽車	(51.0%)	2012年 7月	12月
◎	襄陽東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	中国 湖北省	百万 RMB 30	自動車座席の 製造、販売	東風日産	(51.0%)	2013年 7月	12月
○	鄭州泰新汽車内飾件 有限公司	中国 河南省	百万 RMB 11	自動車座席の 製造、販売	鄭州日産 奇瑞汽車	50.0%	2001年 7月	12月
◎	武漢東風泰極愛思延鋒 汽車座椅有限公司	中国 湖北省	百万 RMB 43	自動車座席の 製造、販売	東風本田	50.0%	2008年 6月	12月
○	大連東風李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	中国 遼寧省	百万 RMB 50	自動車座席の 製造、販売	東風日産	(49.0%)	2013年 8月	12月

関係会社一覧（中国-2）

連結 範囲	会社名	所在地	資本金	主な事業内容	主な納入先	出資比率 ()は間接所有を含む	設立 年月	決算期
※	鄭州泰之新 汽車座椅有限公司	中国 河南省	百万 RMB 90	自動車座席、座席 部品の製造、販売	—	(49.0%)	2019年 6月	12月
※	武漢東実李爾泰極愛思 汽車座椅有限公司	中国 湖北省	百万 RMB 50	自動車座席の 製造、販売	東風日産	(34.0%)	2019年 11月	12月
◎	泰極（広州）汽車内飾 有限公司	中国 広東省	百万 RMB 38	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	タチエス	100.0%	2005年 9月	12月
◎	泰極愛思（武漢）汽車 内飾有限公司	中国 湖北省	百万 RMB 35	自動車座席用 縫製部品の製造、販売	武漢東泰延	(100.0%)	2013年 10月	12月
◎	浙江泰極信 汽車部件有限公司	中国 浙江省	百万 RMB 251	自動車座席部品の 製造、販売	タチエス TAST	(82.8%)	2019年 12月	12月

◎ 連結子会社 8社

△ 持分法適用の非連結子会社 1社

○ 持分法適用の関連会社 2社

□ 非連結子会社

—

※ 持分法非適用の関連会社 2社

関係会社一覧（東南アジア）

連結 範囲	会社名	所在地	資本金	主な事業内容	主な納入先	出資比率 ()は間接所有を含む	設立 年月	決算期
◎	TACHI-S (Thailand) Co., Ltd.	タイ バンコク都	百万 THB 771	東南アジア、インドに おける統括管理		100.0%	2011年 9月	12月
◎	TACHI-S Automotive Seating (Thailand) Co., Ltd.	タイ バンコク都	百万 THB 153	自動車座席・座席 部品の製造、販売	タイ日産 タイ三菱 タイ日発	100.0%	2010年 4月	12月
□	TACHI-S Engineering Vietnam Co., Ltd.	ベトナム ホーチミン市	百万 VND 31,026	ベトナムにおける 開発業務		100.0%	2013年 1月	12月
※	Uno Minda TACHI-S Seating Private Limited	インド デリー準州	百万 INR 134	自動車座席部品の 製造、販売		49.0%	2022年 10月	3月
□	APM TACHI-S Seating Systems Vietnam Co., Ltd.	ベトナム ダナン市	百万 VND 56,567	自動車座席の 製造、販売		(51.0%)	2016年 11月	12月
※	APM TACHI-S Seating Systems Sdn. Bhd.	マレーシア スランゴール州	百万 MYR 5	自動車座席の 製造、販売		(49.0%)	2013年 2月	12月

お問い合わせ先

株式会社タチエス 経営企画室

〒198-0025

東京都青梅市末広町1-3-1 （本社／技術・モノづくりセンター）

電話 : 0428-33-1138

E-mail : ts-kikaku@tachi-s.co.jp

担当 : 中村、鶴田、高梨、井原