

# 決算説明資料

---

2024年3月期(2023年度)  
期末決算

2023/04~2024/03

TACHI-S CO.,LTD.

2024年5月28日



商 号 : 株式会社 タチエス  
本 社 : 東京都青梅市末広町 1 - 3 - 1  
設 立 : 1954年4月  
資 本 金 : 90億40百万円  
売 上 高 : 2,929 億円 (2024年3月期 連結)  
社 員 数 : 10,474 名 (2024年3月期 連結)  
株 式 : 東京証券取引所 プライム市場  
事 業 内 容 : 自動車シート製造業

| 項目                 | ポイント   |
|--------------------|--|
| 1. 2024年3月期の決算実績   | ■ 4月26日公表の業績見通し通り（営業利益72億円、当期純利益54億円）  |
| 2. 2025年3月期の業績見通し  | ■ 売上高は2%減収、 <b>営業利益は増益の見通し</b>   |
| 3. 中期経営計画(TVE) の進捗 | <ul style="list-style-type: none"><li>■ 中国の事業環境悪化により2025年3月期の営業利益見通し低下するものの、追加施策の着実な実行により、<b>中国以外では収益基盤が向上</b></li><li>■ 事業ポートフォリオ変革活動も進展</li><li>■ ESGの取り組みは着実に進捗</li><li>■ <b>ROEは目標達成を見込む</b>が、ROICは中国事業のさらなる収益低下により目標を下回る見通し</li></ul> |
| 4. 株主還元            | ■ <b>株主還元方針に変更なし</b>   |

## 1. 2024年3月期の決算実績

## 2. 2025年3月期の業績見通し

## 3. 中期経営計画(TVE※)の進捗

### ➤ 事業戦略

- 1)収益改善活動の進捗
- 2)TVE事業戦略の進捗
- 3)ESGの取り組み

### ➤ 財務・資本戦略

## 4. 株主還元

※Transformative Value Evolution

# 2024年3月期 決算概要 (連結) -前期比-

単位：億円  
(億円未満切捨て)

|                     | 23/03 | 24/03 | 増減額 | 増減率 (%) |
|---------------------|-------|-------|-----|---------|
| 売上高                 | 2,434 | 2,929 | 495 | 20.3    |
| 営業利益                | 13    | 72    | 58  | 426.9   |
| 経常利益                | 19    | 87    | 67  | 343.6   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 58    | 54    | -4  | -6.9    |

## <24/03 決算概況>

- ◆ 売上高は、主に中南米、日本における販売回復と円安による為替換算影響により、前年同期に対して増加しました。
- ◆ 営業利益及び経常利益は、売上高の増加に加え、不採算事業の収益改善や更なる限界利益の向上と固定費の最適化といった事業構造改革の追加諸施策の効果により、増益となりました。
- ◆ 当期純利益は、前年同期に不動産売却による特別利益を計上し、当期には事業構造改革に伴う減損損失を計上したものの、前年同期と同水準となりました。

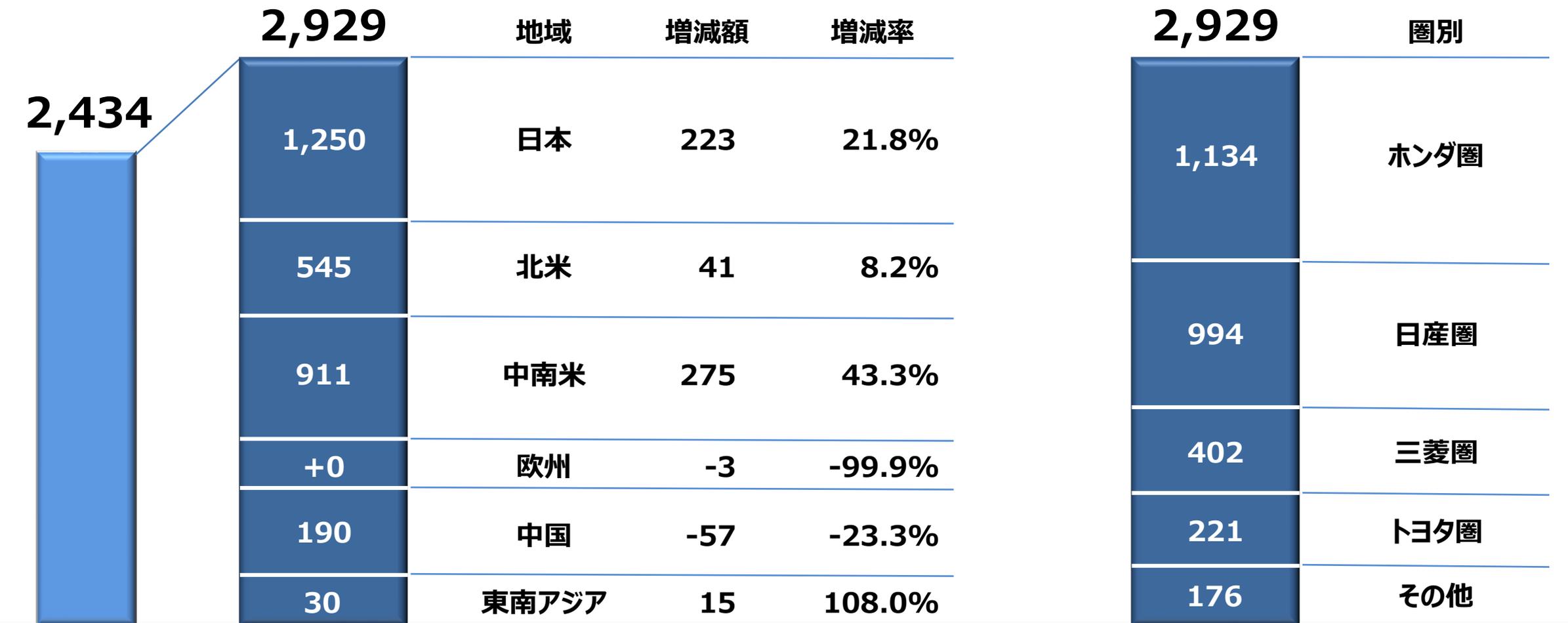
# 業績変化の要因 (連結) -前期比-

## 売上高

## 地域別

## 圏別

単位：億円  
(億円未満切捨て)



23/03

24/03

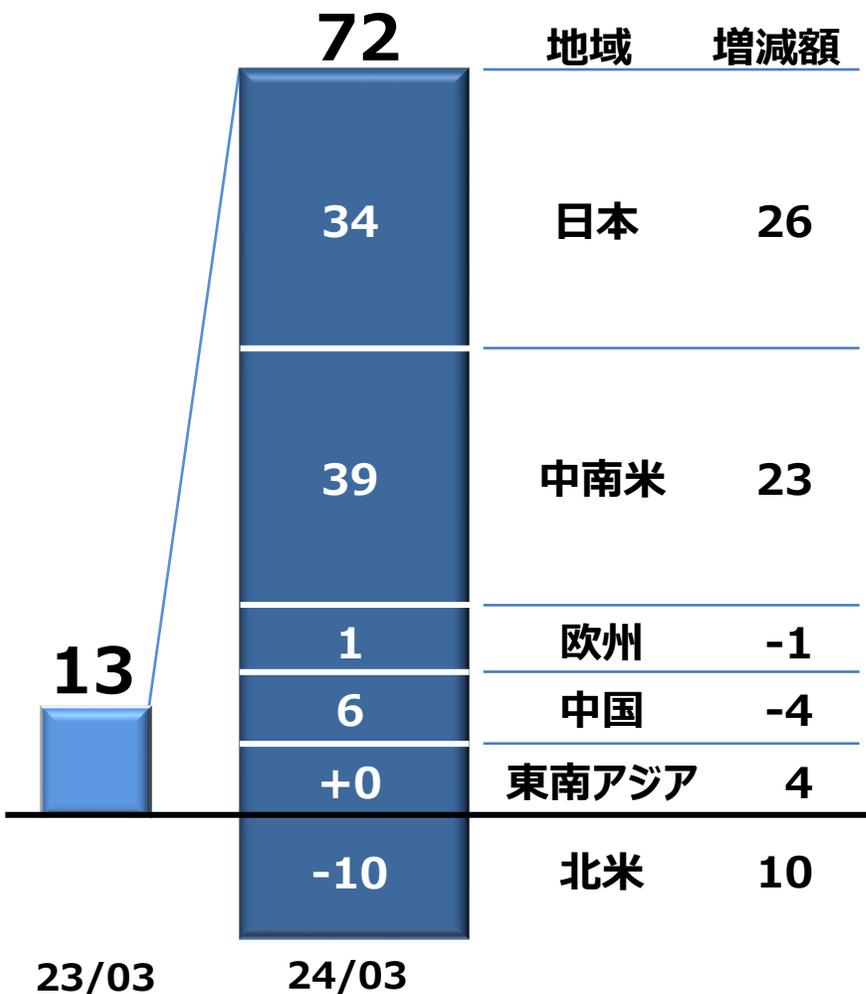
24/03

為替レート

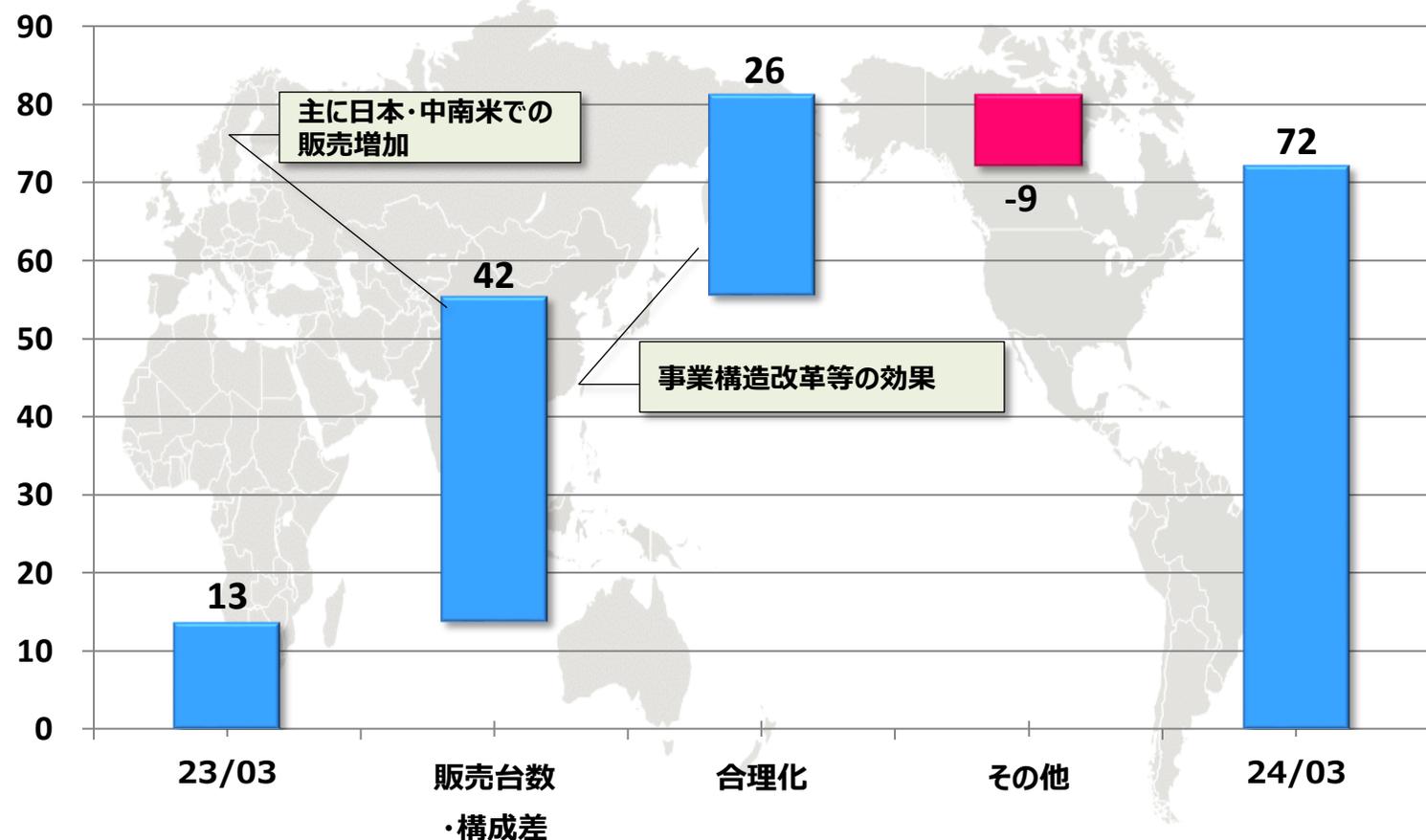
23/03 USD=¥135.07 RMB=¥19.42  
24/03 USD=¥143.82 RMB=¥19.79

## 営業利益

単位：億円  
(億円未満切捨て)

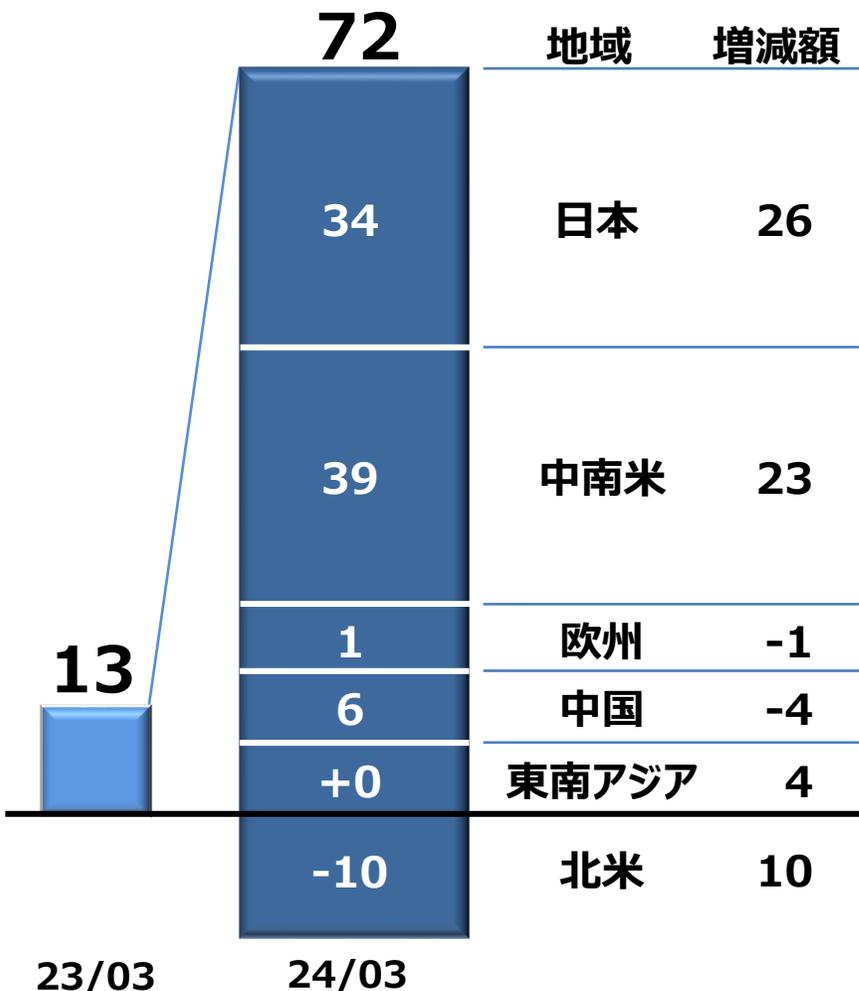


中国を除く各地域での販売増加、事業構造改革等の効果により増益

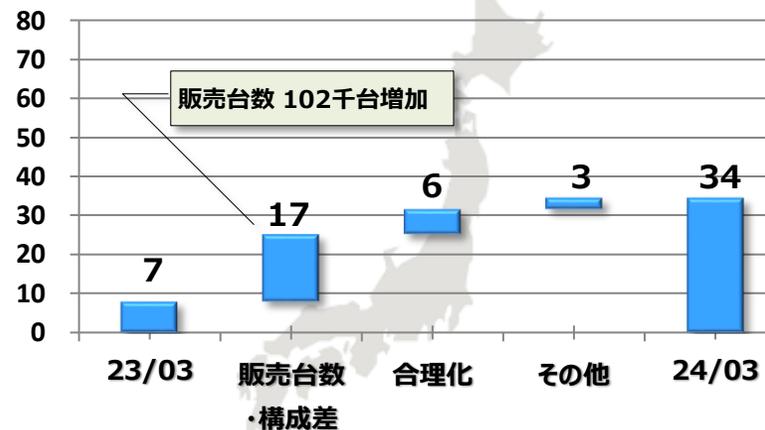


## 営業利益

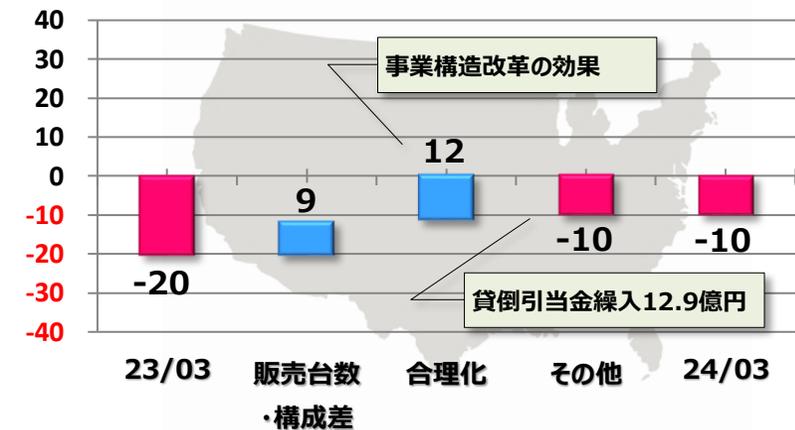
単位：億円  
(億円未満切捨て)



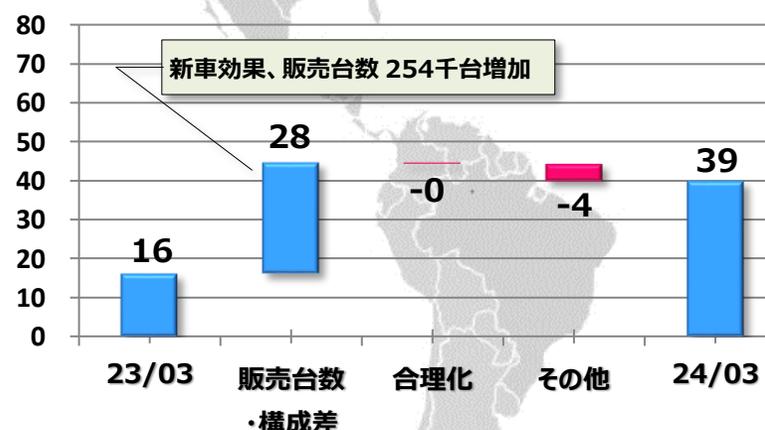
● 販売増加、収益性の改善により増益



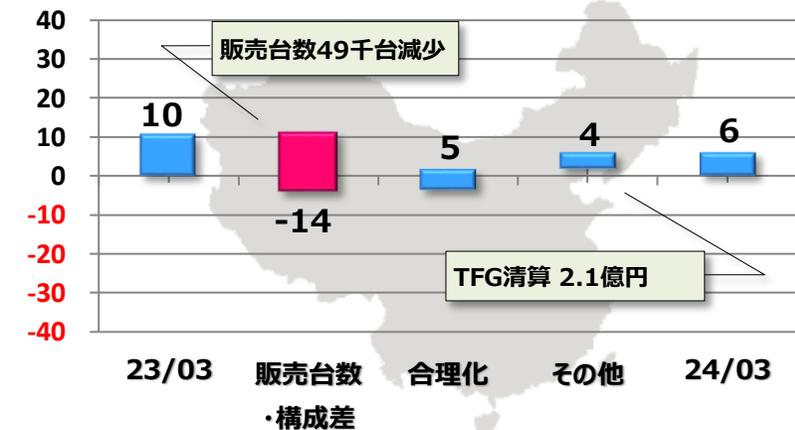
🇺🇸 事業構造改革を推進中、営業赤字を削減



🇲🇵 🇧🇷 新車効果及び販売増加により増益



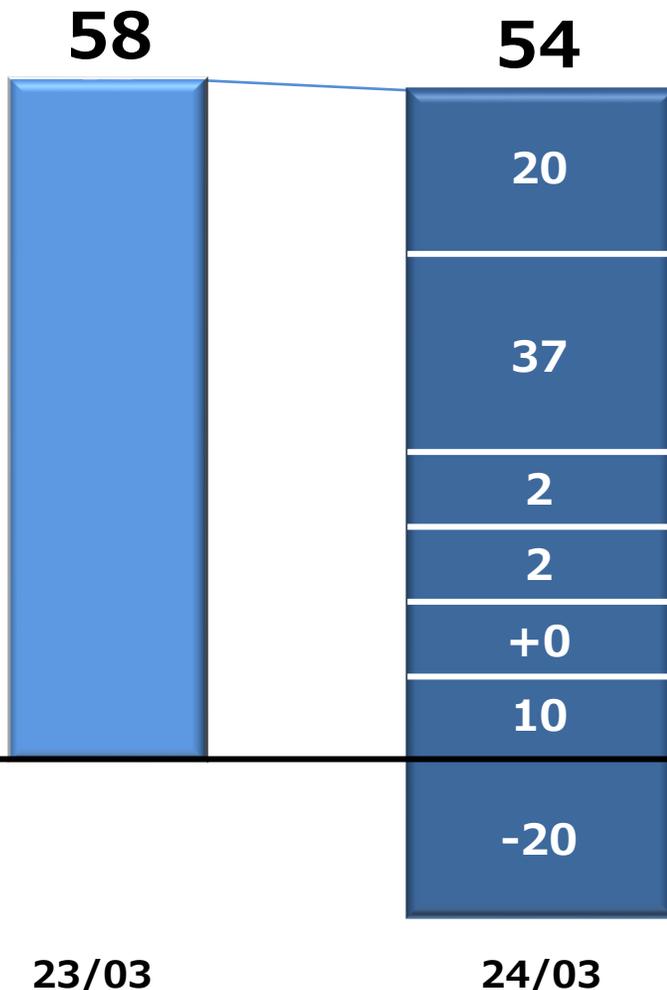
🇨🇳 合理化及び子会社再編により黒字を確保



# 業績変化の要因 (連結) -前期比-

親会社株主に帰属する  
当期純利益

単位：億円  
(億円未満切捨て)



| 地域      | 増減額 | 増減率    |
|---------|-----|--------|
| 日本      | -31 | -60.1% |
| 中南米     | 17  | 90.7%  |
| 欧州      | -0  | -28.5% |
| 中国      | -0  | -19.5% |
| 東南アジア   | 7   | 113.7% |
| 持分法適用会社 | 1   | 15.0%  |
| 北米      | 2   | -9.1%  |

23/03

24/03

## 1. 2024年3月期の決算実績

## 2. 2025年3月期の業績見通し

## 3. 中期経営計画(TVE※)の進捗

### ➤ 事業戦略

- 1)収益改善活動の進捗
- 2)TVE事業戦略の進捗
- 3)ESGの取り組み

### ➤ 財務・資本戦略

## 4. 株主還元

※Transformative Value Evolution

単位：億円  
(億円未満切捨て)

|                     | 24/03<br>(実績) | 25/03<br>(見通し) | 増減額 | 増減率 (%) |
|---------------------|---------------|----------------|-----|---------|
| 売上高                 | 2,929         | 2,870          | -59 | -2.0    |
| 営業利益                | 72            | 73             | +0  | 1.3     |
| 経常利益                | 87            | 82             | -5  | -6.3    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 54            | 78             | 23  | 43.8    |

### <25/03 決算概況>

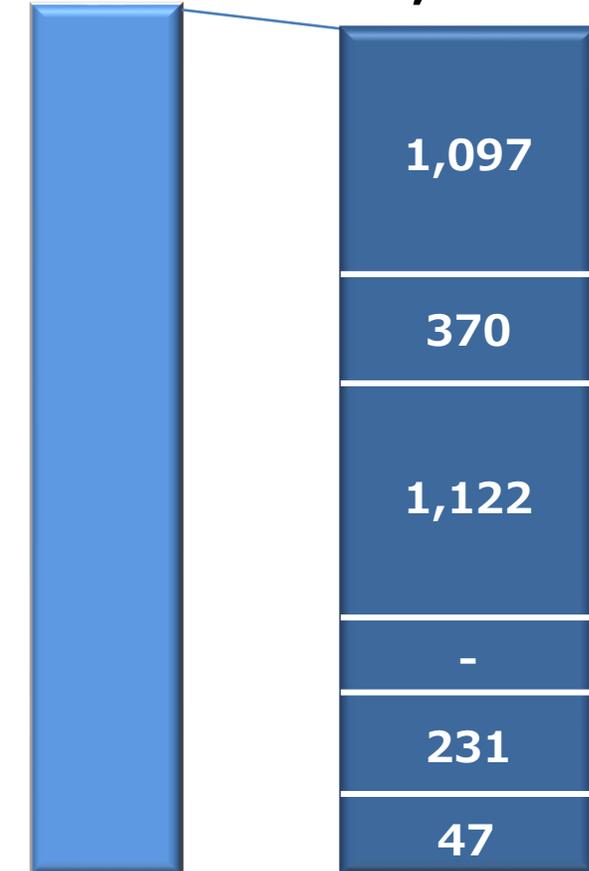
- ◆ 売上高は、主に日本、北米における販売減少により、前年同期に対し減収を見込んでおります。
- ◆ 営業利益及び経常利益は、特に中国市場において厳しい事業環境が続くことが想定されるものの事業構造改革等の効果の刈り取りにより、前年同期と同水準の利益を見込んでおります。
- ◆ 当期純利益は、工場再編に伴う不動産の売却等により、増益を見込んでおります。

# 業績見通しの要因 (連結) - 前期実績比 -

単位：億円  
(億円未満切捨て)

## 売上高

2,929      2,870



24/03

25/03  
(見通し)

## 地域別

| 地域    | 増減額  | 増減率    |
|-------|------|--------|
| 日本    | -153 | -12.3% |
| 北米    | -175 | -32.1% |
| 中南米   | 211  | 23.2%  |
| 欧州    | -0   | —      |
| 中国    | 40   | 21.2%  |
| 東南アジア | 17   | 57.5%  |

為替レート (見通し)      24/03      25/03      USD=¥143.82      RMB=¥19.79  
USD=¥143.00      RMB=¥20.50

## 圏別

2,870

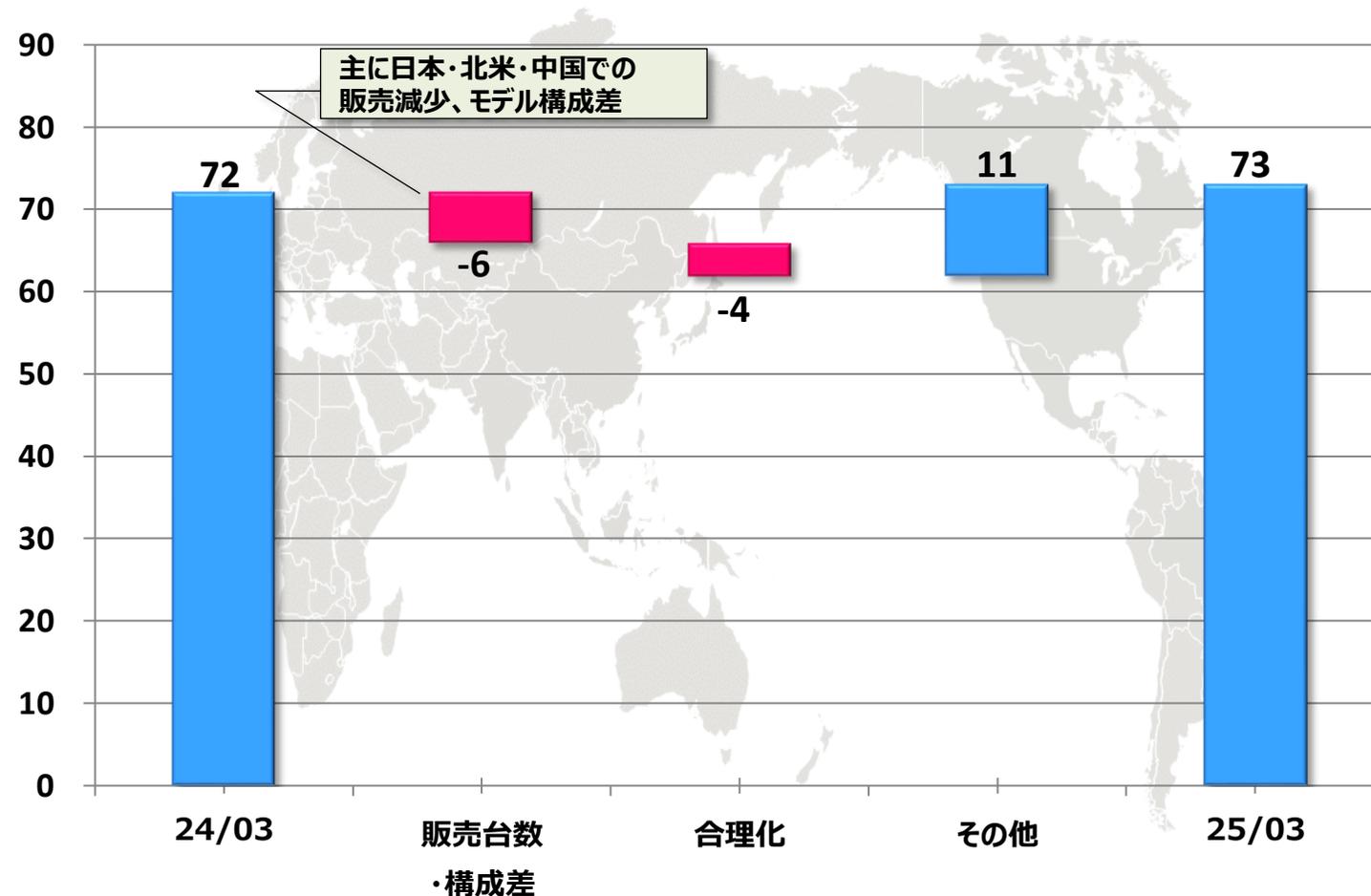
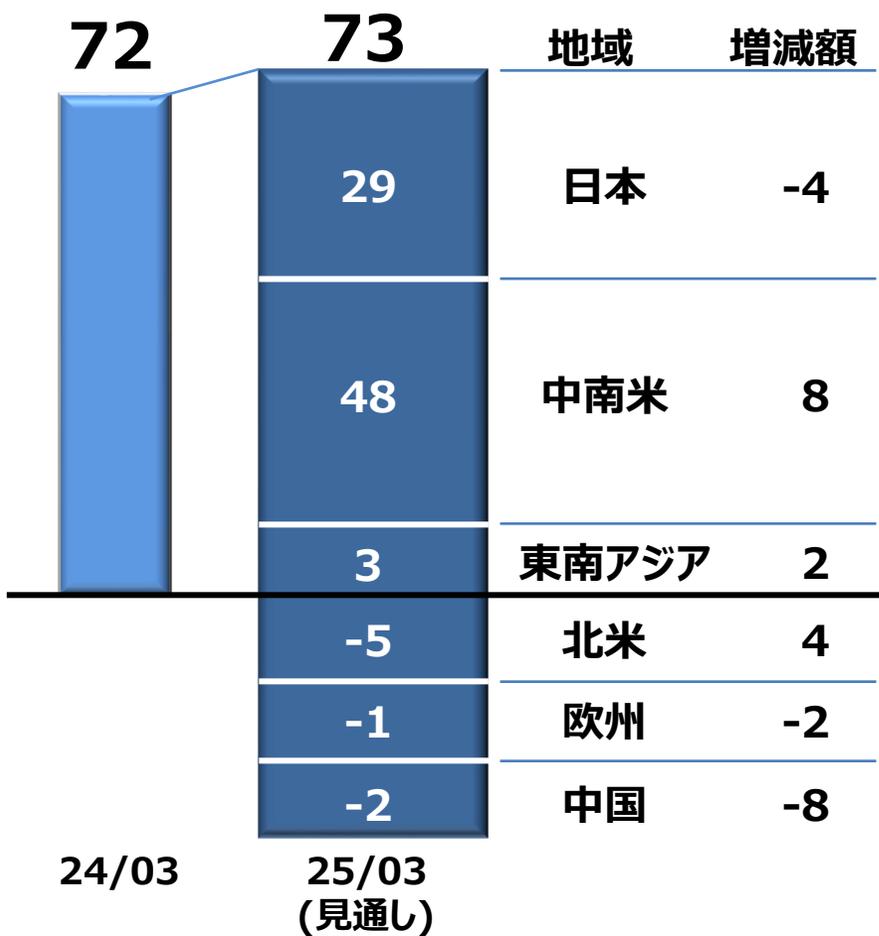


25/03  
(見通し)

## 営業利益

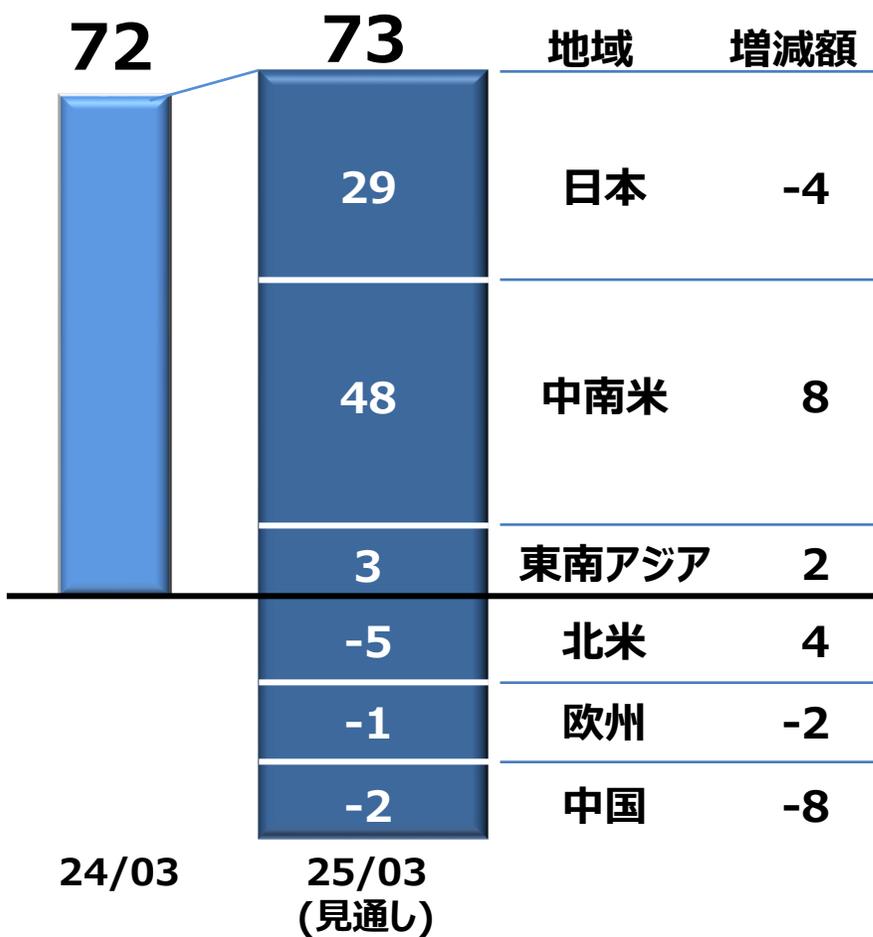
単位：億円  
(億円未満切捨て)

事業構造改革への取り組みを継続し前年度同等の営業利益を確保する見込み

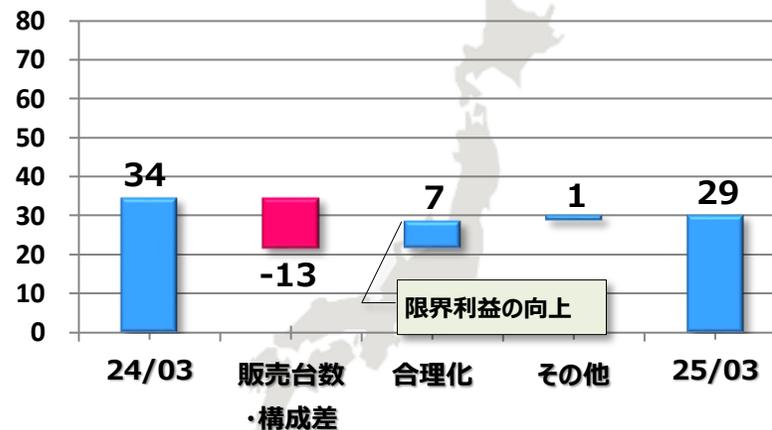


## 営業利益

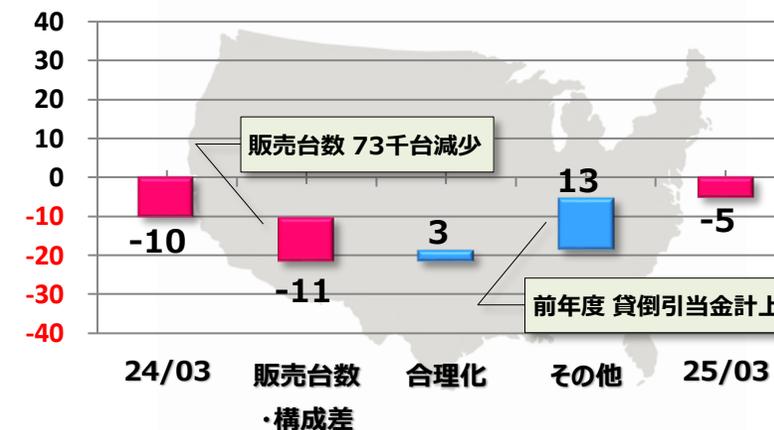
単位：億円  
(億円未満切捨て)



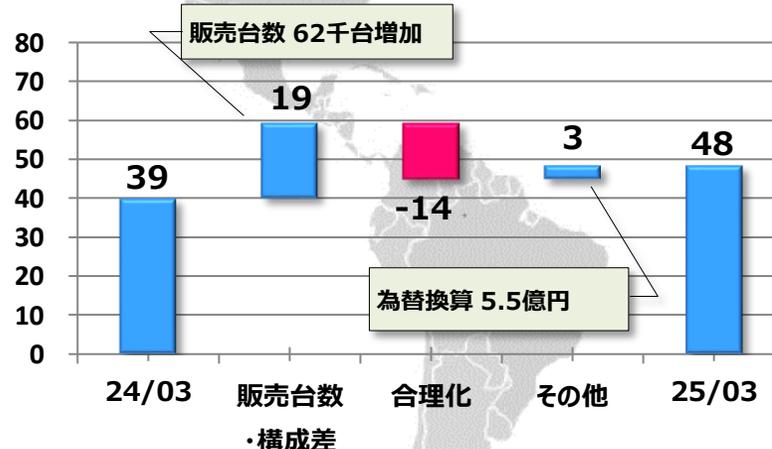
● 販売減少するものの収益性改善を継続



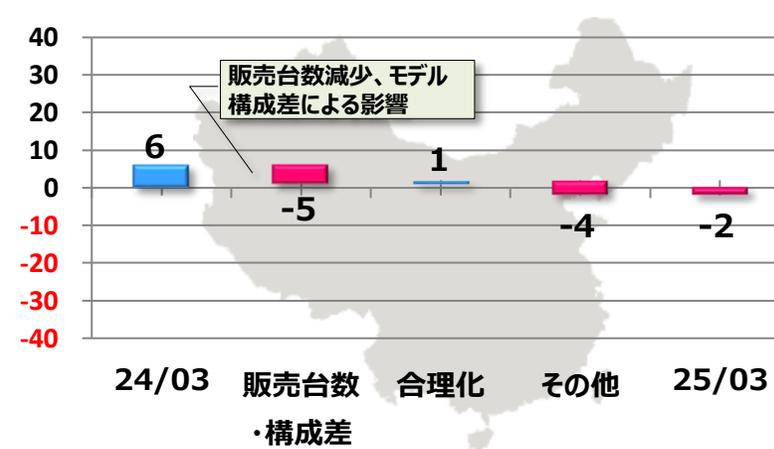
USA 事業構造改革の効果により営業赤字を圧縮



Mexico, Brazil 販売増加により増益を見込む



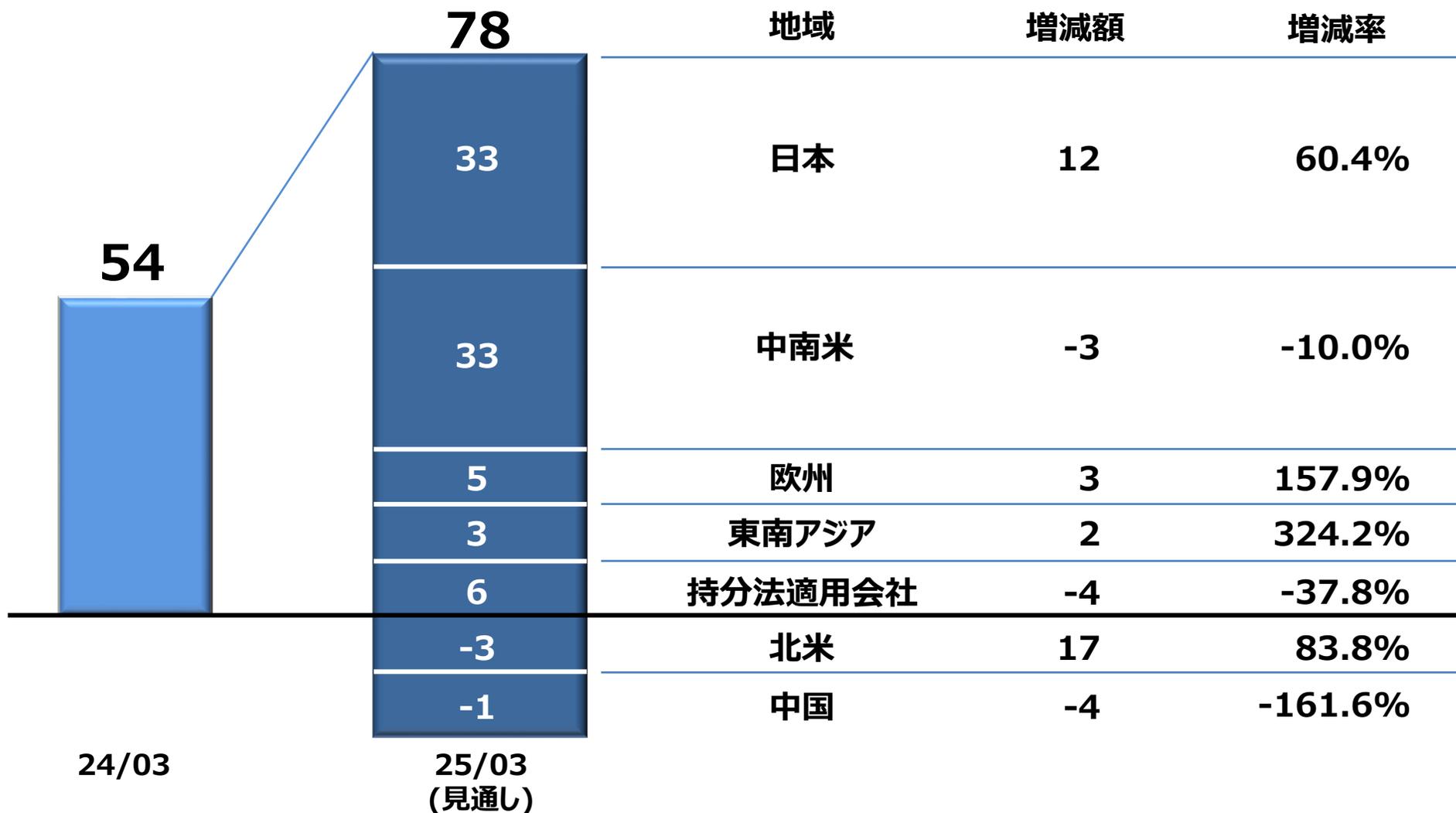
China 事業構造の改革を推進中



# 2025年3月期 通期業績見通し (連結) -前期実績比-

親会社株主に帰属する  
当期純利益

単位：億円  
(億円未満切捨て)



1. 2024年3月期の決算実績

2. 2025年3月期の業績見通し

**3. 中期経営計画(TVE※)の進捗**

➤ **事業戦略**

1) 収益改善活動の進捗

2) TVE事業戦略の進捗

3) ESGの取り組み

➤ **財務・資本戦略**

4. 株主還元

※Transformative Value Evolution

## 2030年度に向けてのロードマップ



Wave 0

収益確保、存在意義が活動の中心

21年度-22年度

- 1) 収益構造の改善
- 2) 存在意義の定着化

TVE策定時からの事業環境の大きな変化を受け  
23年度まで延長

収益改善に向けた  
23年度  
Wave 0活動

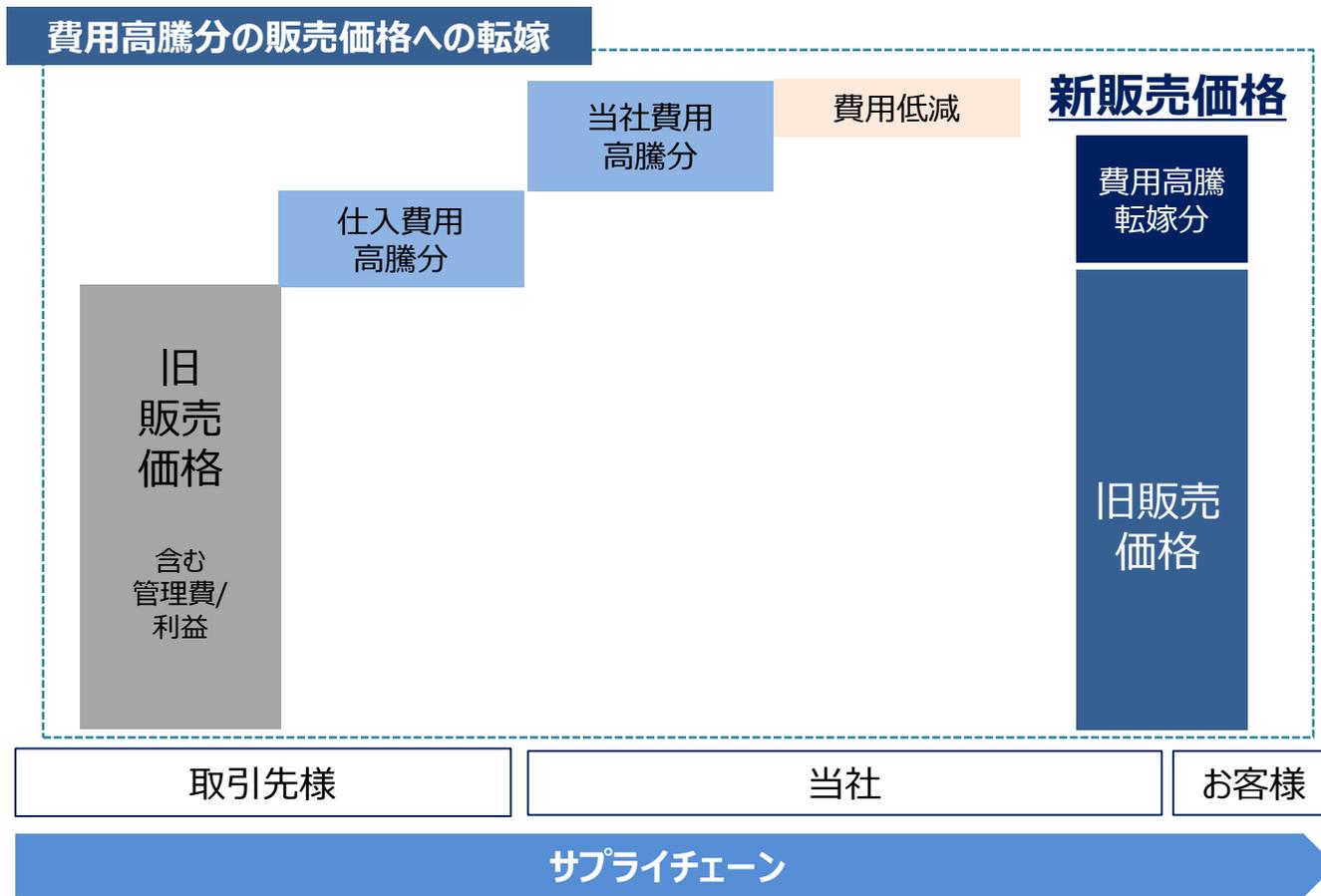
- ① 不採算事業の収益改善
- ② 限界利益の向上
- ③ 固定費の最適化

## 北米事業体制 2拠点を統合し効率化

- ① 不採算事業を閉鎖し、メキシコに生産を集約  
収益改善、コスト競争力向上
- ② OEM生産拠点、当社/他社シート生産拠点へ  
メキシコから部品を供給



## インフレによる費用高騰分をサプライチェーン全体で負担し販売価格に転嫁



**現状**

- ルール化されている一部費用を除き交渉ベース
- 価格反映までのタイムラグ

### 業界の商慣習の変革

**あるべき姿**

- ルールに基づく定期価格改定
- 販売価格へのタイムリーな反映

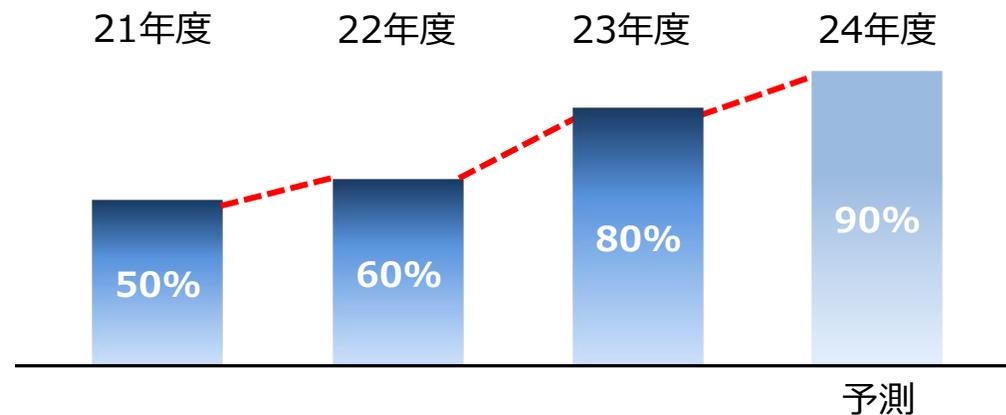
## 国内事業体制の効率化 4拠点を統合



### ■再編による狙いと効果

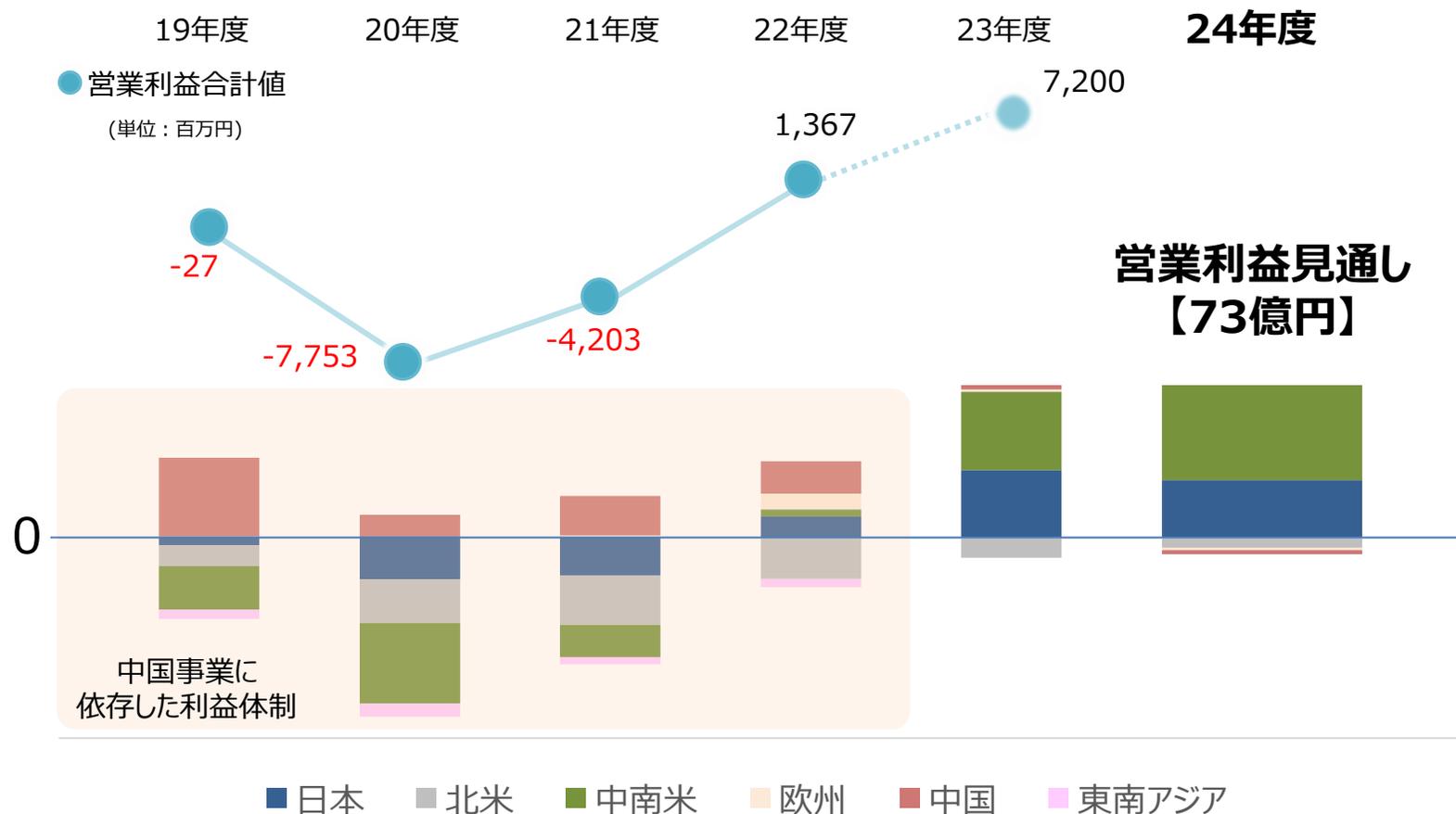
- 資産効率の改善による企業価値の向上へ昇華
- コミュニケーションの活性化と経営の効率化
- 工場稼働率の向上

### ■国内(関東圏)工場 稼働率の向上



# 構造変革は進捗し、黒字化が進展

中国事業の台数低下により中期経営計画の営業利益目標水準である90億円には届かないものの、北米、中国を除く各地域で黒字化の見通し



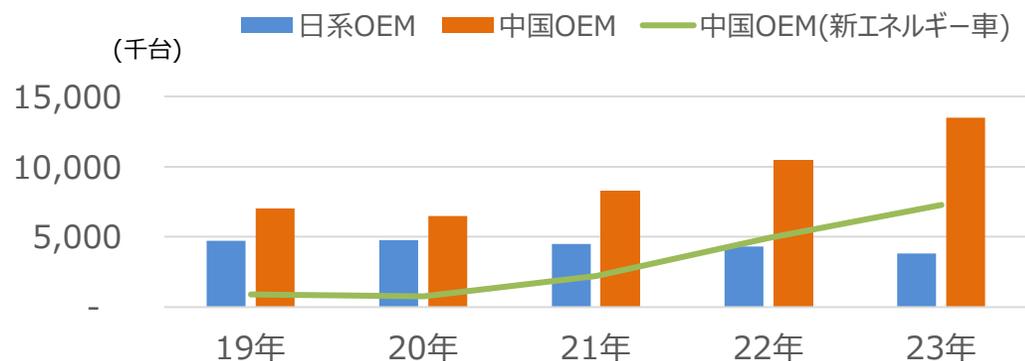
## 2023年11月 中間決算発表時の想定との差異要因と対策

- 北米
  - ・ 新規受注車の開発費の計上
  - ・ 閉鎖拠点での加速度償却費の計上
  - 対策：追加ビジネスの獲得とオペレーションコストの効率化
- 中国
  - ・ 更なる台数減少による収益の低下
  - 対策：次頁

## 日系OEMの販売台数の低下を受け、中国事業の収益が大幅低下 24年営業利益見通しは、当初計画値約40億円から-2億円の減少見込み

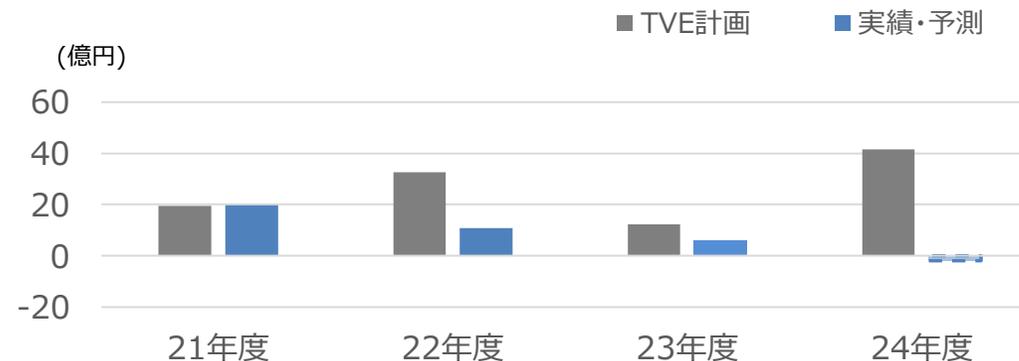
### ■ 中国販売台数

中国OEMは90%増加 日系OEMは25%減少



データ出典：CAAM 卸売販売台数

### ■ お客様販売減少による中国での当社営業利益影響



### ■ 当社の対応状況

#### 対応項目

- 事業環境変化への対応力の向上
- 中国OEM向け開発力の向上
- 部品ビジネスの拡大

#### 活動内容

- 台数変動に応じた生産体制の最適化と収益影響分の回収
- 日系OEMの戦略の見直しによる構造改革の検討
- 新エネルギー車に求められるシートの開発と売り込み
- 中国OEMを含むお客様へのトリムカバーとTTK-Xフレームの拡販

1. 2024年3月期の決算実績

2. 2025年3月期の業績見通し

**3. 中期経営計画(TVE※)の進捗**

➤ **事業戦略**

1) 収益改善活動の進捗

2) TVE事業戦略の進捗

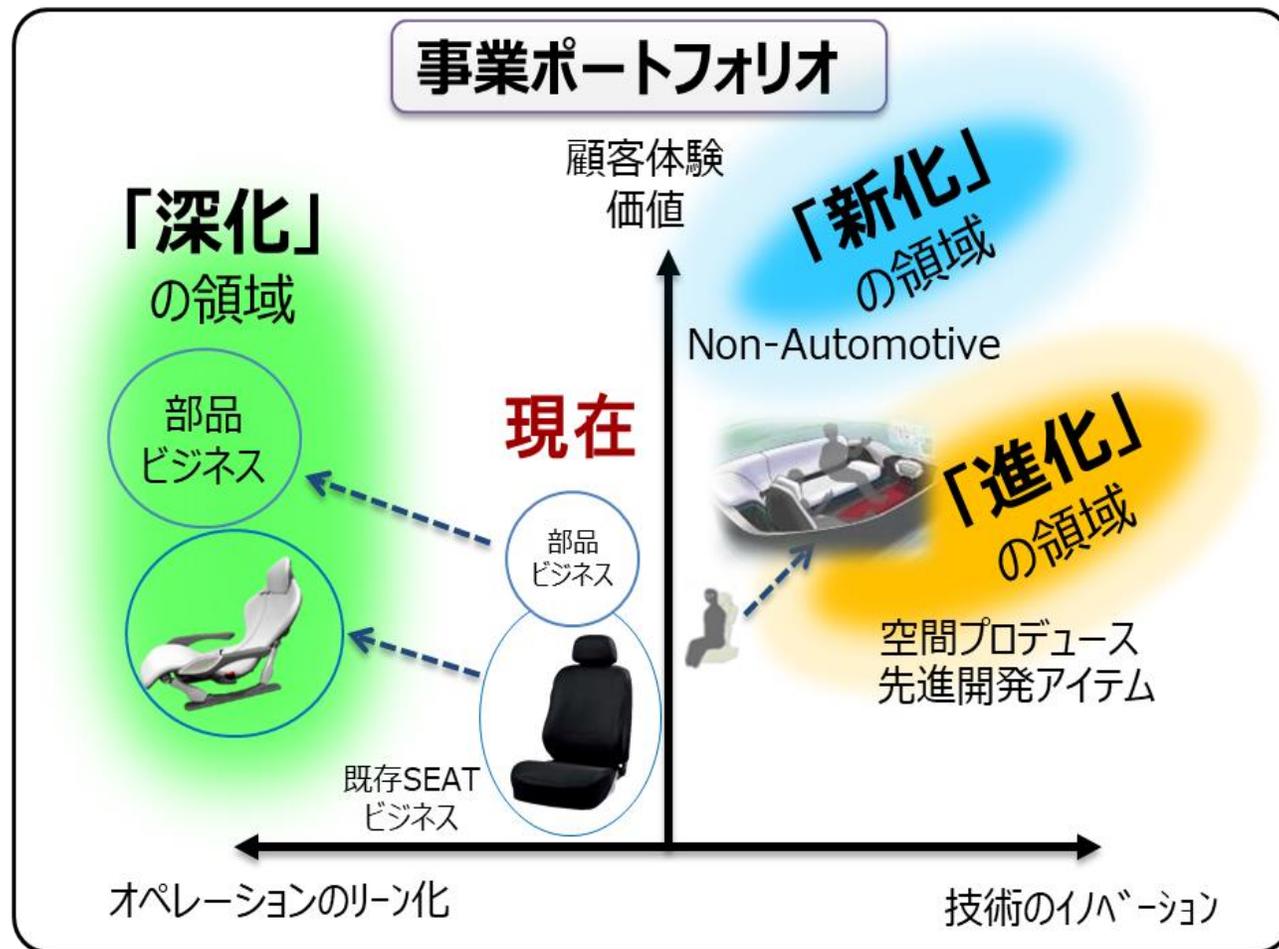
3) ESGの取り組み

➤ **財務・資本戦略**

4. 株主還元

※Transformative Value Evolution

## 3つのシンカで事業ポートフォリオの変革に向け活動中



### 深化

- 部品ビジネスの売上拡大
- モノづくり競争力の向上
- 物流改善

### 進化

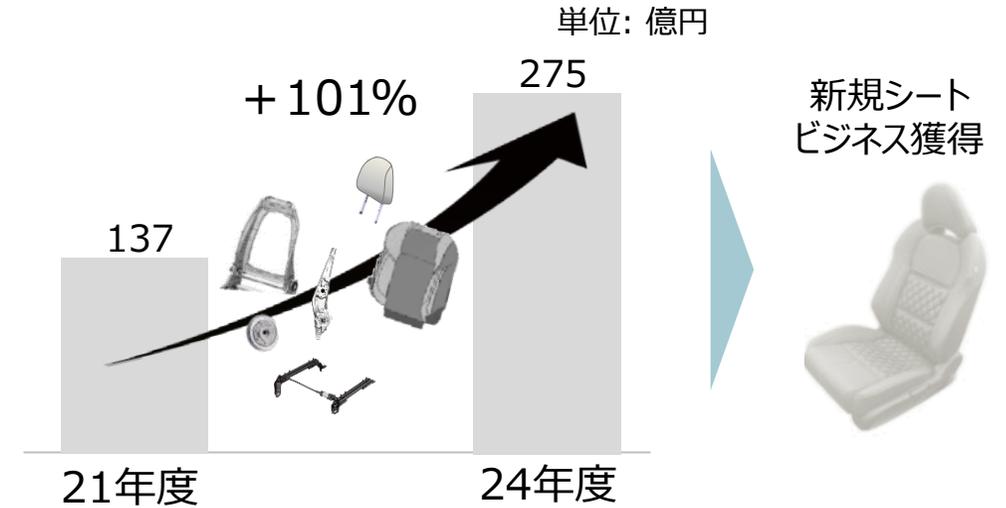
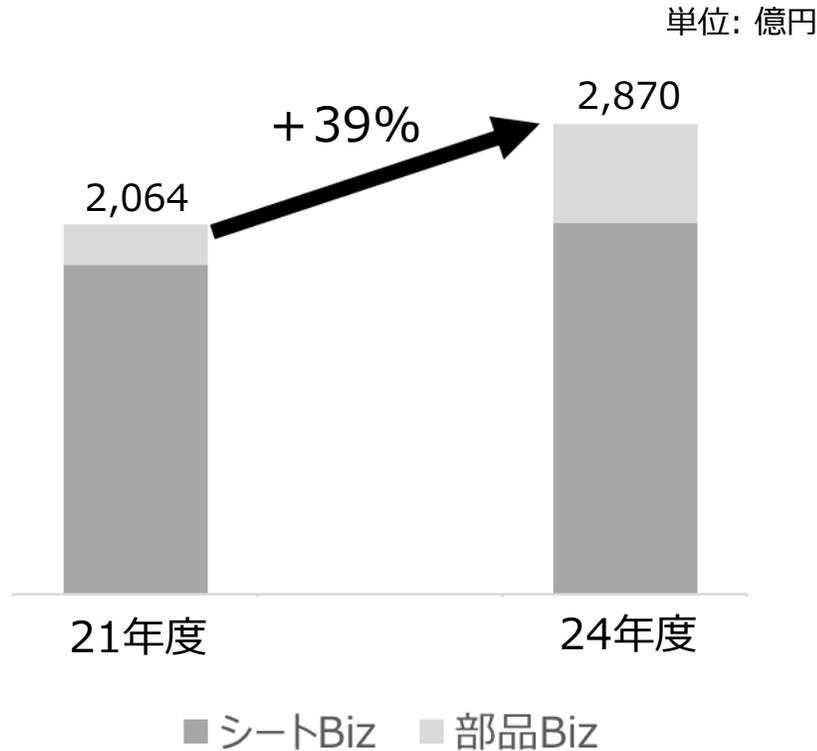
- EV化・高機能化・多機能化へ  
スマートシート開発  
=ソフトウェアによる新価値の創出

### 新化

- 事業性検討を進行中  
次期経営計画 発表時に説明予定

## シート/部品ビジネス全体の売上は39%増加の見通し

## 部品ビジネスの売上は101%増加の見通し



- グローバルで新興OEMからの受注拡大
  - 機構: インド
  - フレーム: メキシコ、日本
  - ※ PIPパーツ: 北米
  - ※ ヘッドレスト、アームレスト
  - トリムカバー: 中国

### 新規進出 インド

- インドOEMシートビジネスを新規受注に向け活動中
- 部品ビジネスの受注拡大
- JVパートナーとの協業強化

### 事業再構築 アセアン

- FRMビジネスの拡大  
3車種追加受注
- OEM近隣への新規投資

- 競争力のある標準フレーム搭載車種のグローバルでの受注
- 付加価値向上等を通じ、次期モデルの消失等の減収要因をカバー

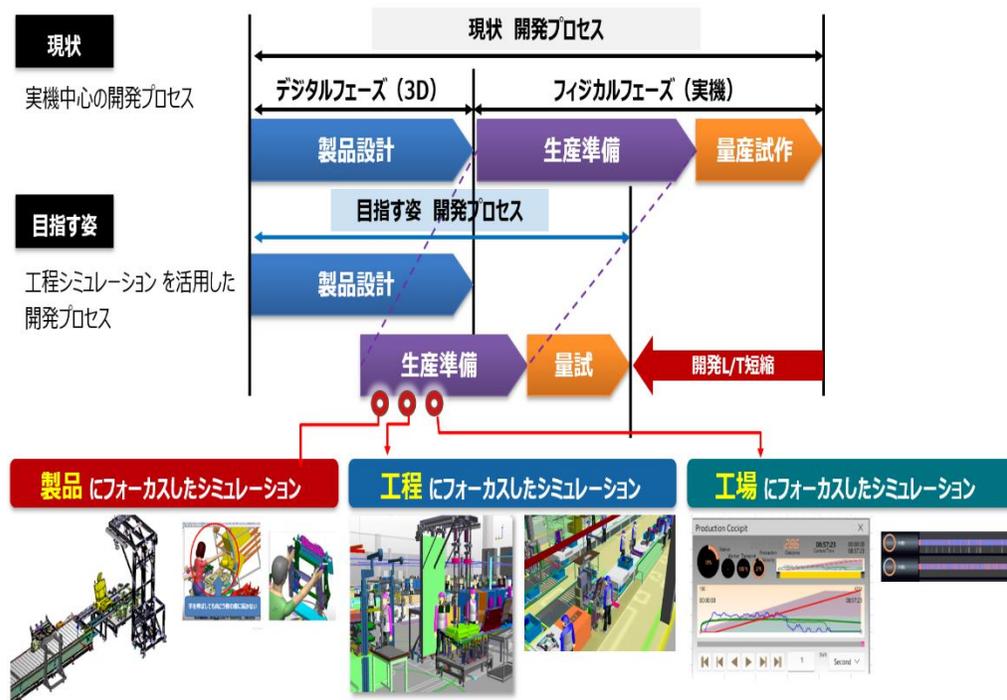
## 工程シミュレーションによる生産準備の効率化

### ■課題

- ・短期開発プロセス（短期生産準備プロセス）の需要拡大
- ・フィジカルフェーズ（実機）における機会損失（やり直し）の発生

### ■対応策

- ・シミュレーション活用により生産準備の前倒しかつ、生産準備時間の短縮による開発リードタイムの短縮（23年度実績 生産準備時間を従来モデルに比べ16%削減）



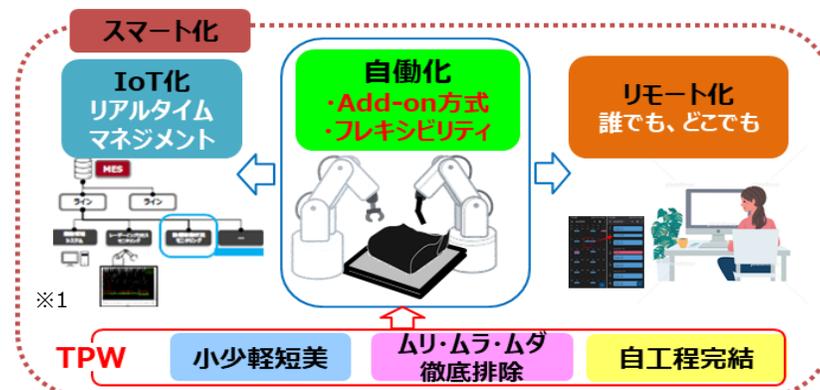
## スマート工程による生産の効率化

### ■課題

- ・少子高齢化、生産人口減少、人件費高騰

### ■対応策

- ・デジタル技術（IoT化、リモート化）の活用
- ・自動化技術の具現化と深化



※1 TPW : TACHI-S Production Way

※2 グルーアンカー : ウレタンフォームに直接トリムカバーの縫い線のみを接着剤にて締結させる工法

### ・フレーム工程 自動化構想



### ・グルーアンカー工程 自動化構想

※2



## 2030年に向けた基盤整備、環境配慮、かつ、持続可能で競争力ある物流DXの構築

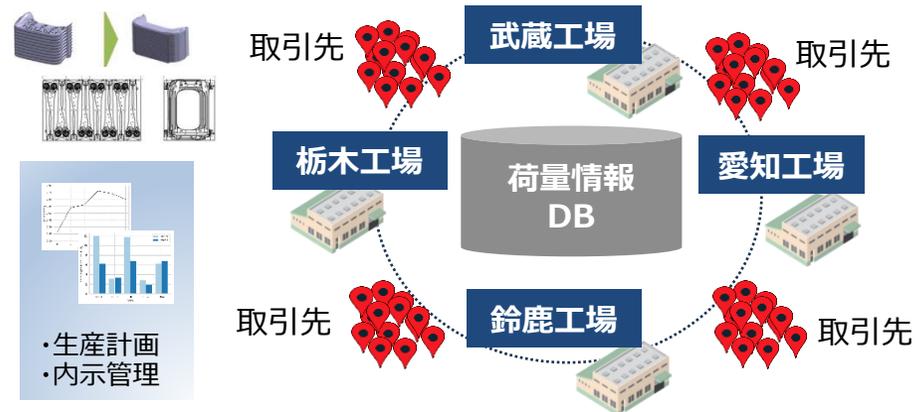
### ■ 物流2024問題（直近対応）

- ・積み込み方法の変更によるドライバー拘束時間の圧縮  
→当社における物流2024年問題には対応済み

### ■ 取引先ロケーション、輸送ルートの情報整備



### ■ 部品荷量データ整備（一元管理、容積計算）



### ■ 物流DXによる輸送効率、時間短縮の両立（オペレーショナルエクセレンス）

- ・荷量情報を活用した積載率自動計算、積載プランニング（最適な積載）
- ・最適輸送ルートのプランニング
- ・中継地を活用した共同輸送、集約による輸送便削減
- ・CO2削減



## スマートシート開発 = ソフトウェアによる新価値の創出

■ ... 開発中  
■ ... 開発完了

### 高付加価値開発

- アイコン操作による利便性の向上



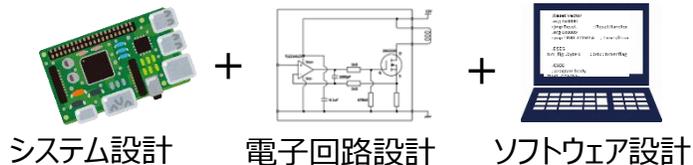
### 新付加価値開発

- ハプティクス(触感)技術



### システム開発内製化

- 電子制御(ECU)技術



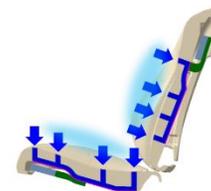
### スマートシート (シートの将来の方向性)

高機能・多機能なハード(装備)をソフトウェアで統合・制御し新しい価値を創出する



### 高機能魅力装備品開発

- オリジナル空調



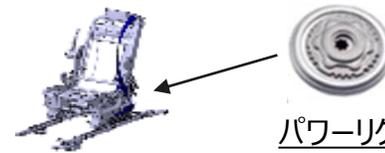
- 風量 従来品比 50%up
- 騒音 従来品比 7%down

(FY23 自社調べ)

乗員温湿度環境を最適に維持

### 安全性機能部品開発

- 高強度パワーリクライナー



ベルトインパワーシート

パワーリクライナー

- 従来の2倍の強度
- マニュアルタイプと同サイズによる汎用性UP
- アーク、レーザー溶接に対応

新たな移動体験価値・乗車体験価値を創出し提供する  
(25年度開発完了 目標)

1. 2024年3月期の決算実績

2. 2025年3月期の業績見通し

**3. 中期経営計画(TVE※)の進捗**

➤ **事業戦略**

1) 収益改善活動の進捗

2) TVE事業戦略の進捗

**3) ESGの取り組み**

➤ **財務・資本戦略**

4. 株主還元

※Transformative Value Evolution

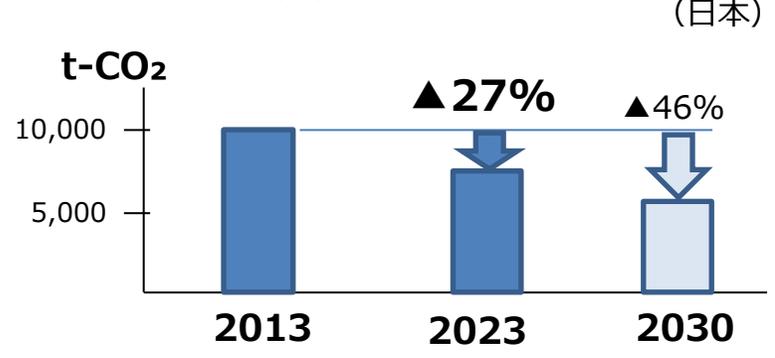
## E:環境 2050年カーボンニュートラルに向けて

### ■ スコープ1,2(自社のCO<sub>2</sub>排出) 削減目標と実績

#### 2030年目標

日本：2013年度比▲46%  
海外：2019年度比▲43%

#### タチエス CO<sub>2</sub>総排出量



#### CO<sub>2</sub>削減取り組み(例)

##### 太陽光発電導入(日本、海外)



日本：4工場 メキシコ：2工場 中国：4工場

－ 発電時にCO<sub>2</sub>を排出しない



##### 生産設備の電力削減(日本)

－ 電力消費を見える化しムダを削減

### ■ スコープ3(自社の上流、下流のCO<sub>2</sub>排出) 取り組み

原材料を含む調達品のCO<sub>2</sub>を明確にし削減する

- ・仕入先ヒアリング
- ・素材会社との対話
- ・仕入先支援
- ・新骨格と新工法



・製品の軽量化

・新工法

環境省webサイトより抜粋し編集

### ■ ESG投資の株式指数構成銘柄に選定

「S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数※」構成銘柄に選定された。  
今後も継続して選定されるよう活動と開示を向上していく



※環境情報の開示状況、炭素効率性（売上高当たりCO<sub>2</sub>排出量）の水準に着目し、構成銘柄のウェイトを決定する指数

## S:社会 人権デュー・ディリジェンス・女性活躍促進・ダイバーシティ

### ■ 人権方針を決定

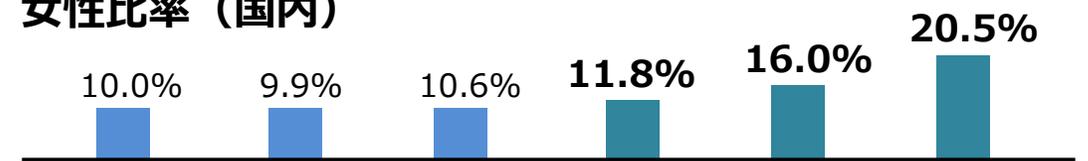


### ■ ダイバーシティの取り組み (多様性への対応)

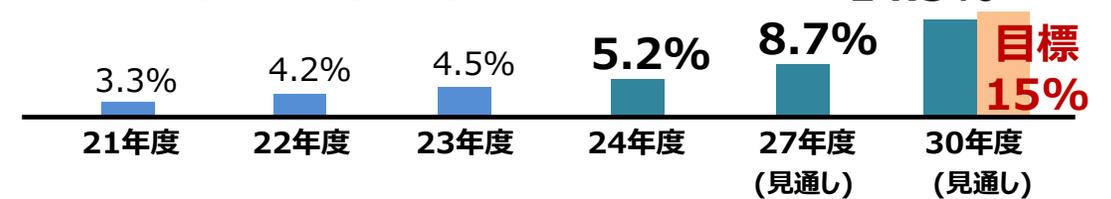
#### 国内

- ・ 2030年の女性役員30%を目標に、女性役員候補者の選出、役員による職場改善コミットメント、個々の育成計画を策定・やり切り
- ・ 課題である日本に注力し、2030年女性管理職比率15%に目標再設定
- ・ 男性育休取得100%宣言 (現状60%) えるぼし認定に向けた取り組み

#### 女性比率 (国内)

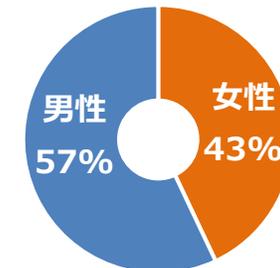


#### 女性管理職比率 (国内)



#### 女性比率 (グローバル)

FY23 連結実績



#### グローバル

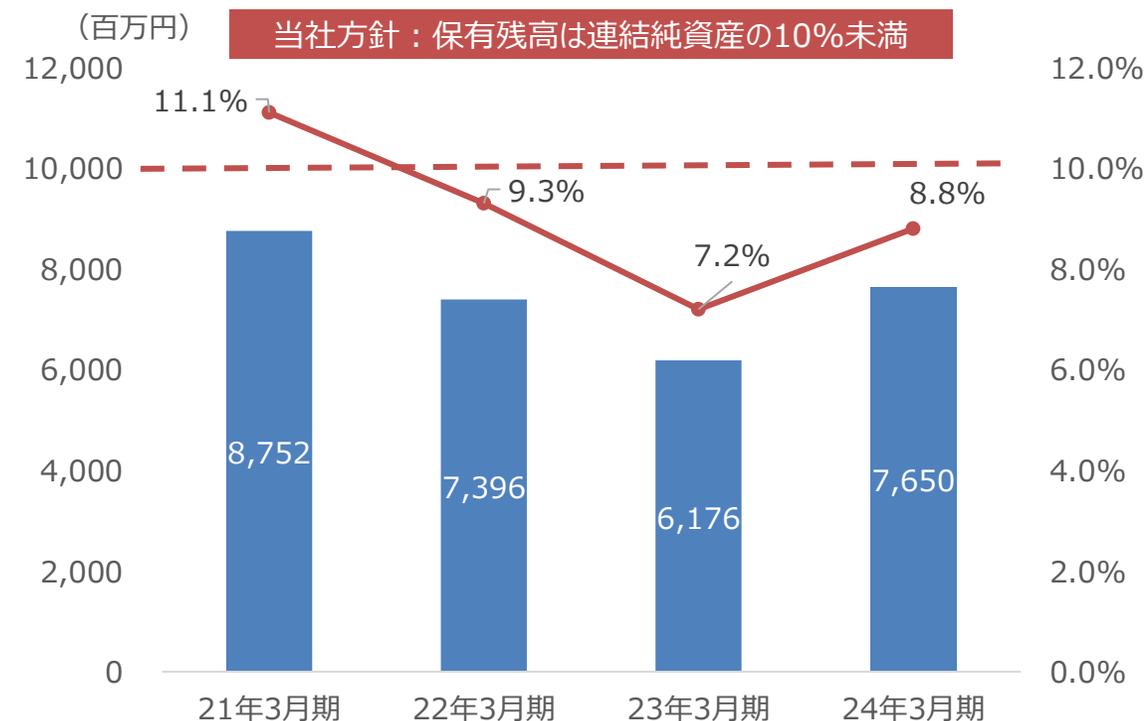
- ・ グローバルの女性管理職比率を更に増やしていくために、各リージョンで役員コミットメントを実施  
中南米は母数確保、中国は上級管理職登用を推進

## G:ガバナンス コーポレートガバナンス・コード82項目Comply

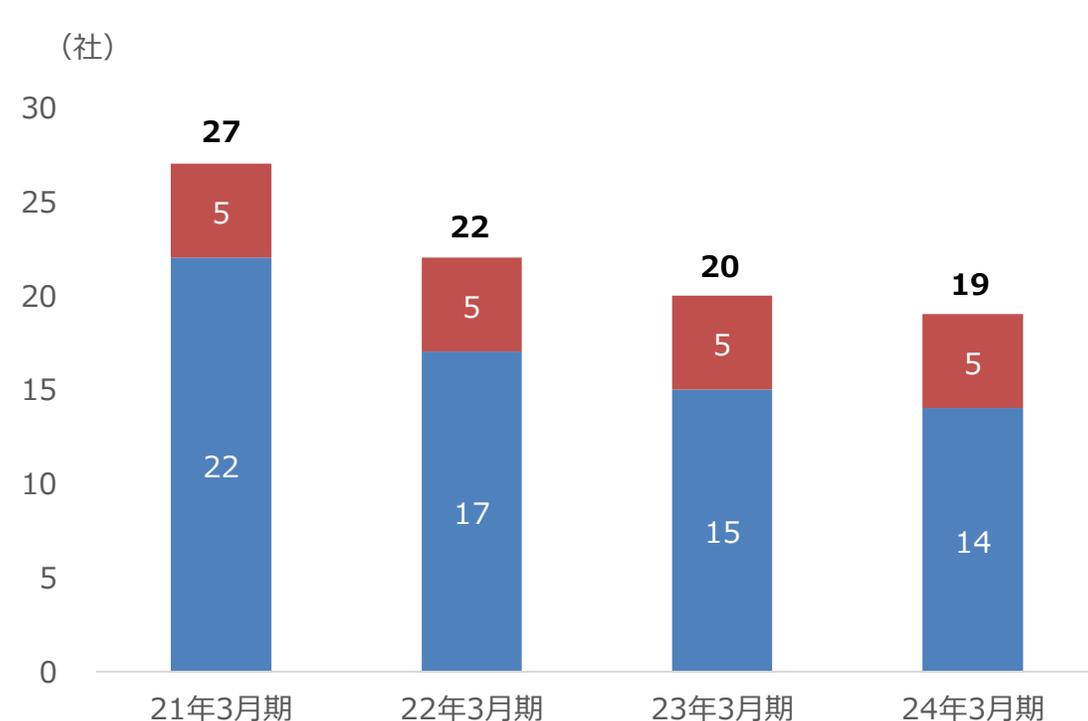
### ■ <原則1-4> 政策保有株式 (当該コードのみExplain継続)

2023年度についても、取締役会で政策保有株式の保有適否の検証を行い、上場株式1銘柄の売却を実施

<政策保有株式の連結貸借対照表上の合計額と連結純資産に占める割合>



<政策保有株式銘柄数>



■ 連結貸借対照表上の合計額 (百万円) ● 連結貸借対照表の純資産に占める割合

■ 上場 ■ 非上場

1. 2024年3月期の決算実績

2. 2025年3月期の業績見通し

**3. 中期経営計画(TVE※)の進捗**

➤ **事業戦略**

1) 収益改善活動の進捗

2) TVE事業戦略の進捗

3) ESGの取り組み

➤ **財務・資本戦略**

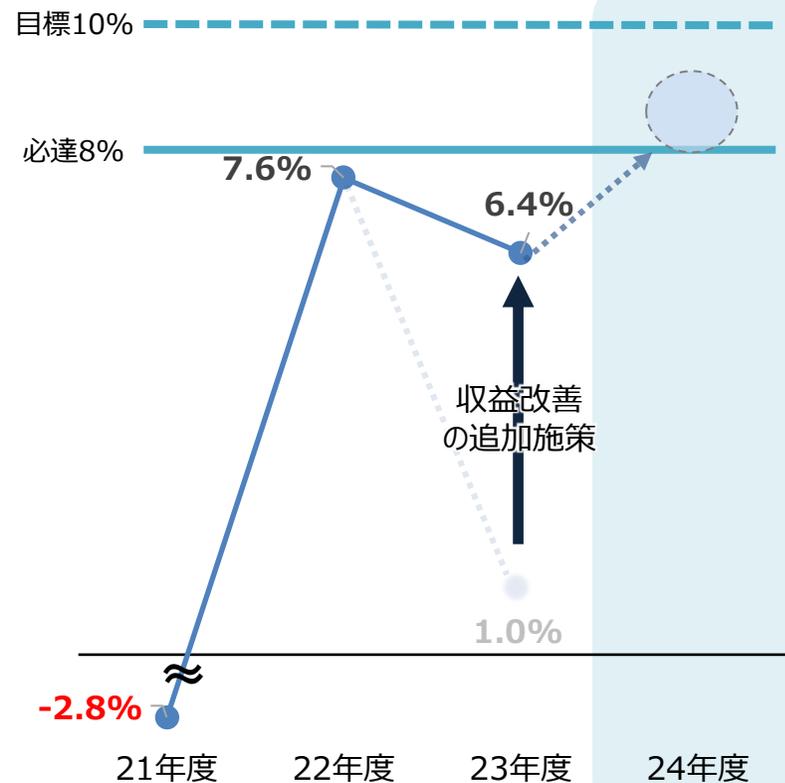
4. 株主還元

※Transformative Value Evolution

ROEは収益改善に向けた追加施策の実施および非事業用資産の売却を通じて達成を見込むものの、ROICは中国事業のさらなる収益低下により、目標としていたレベルを下回る見通し

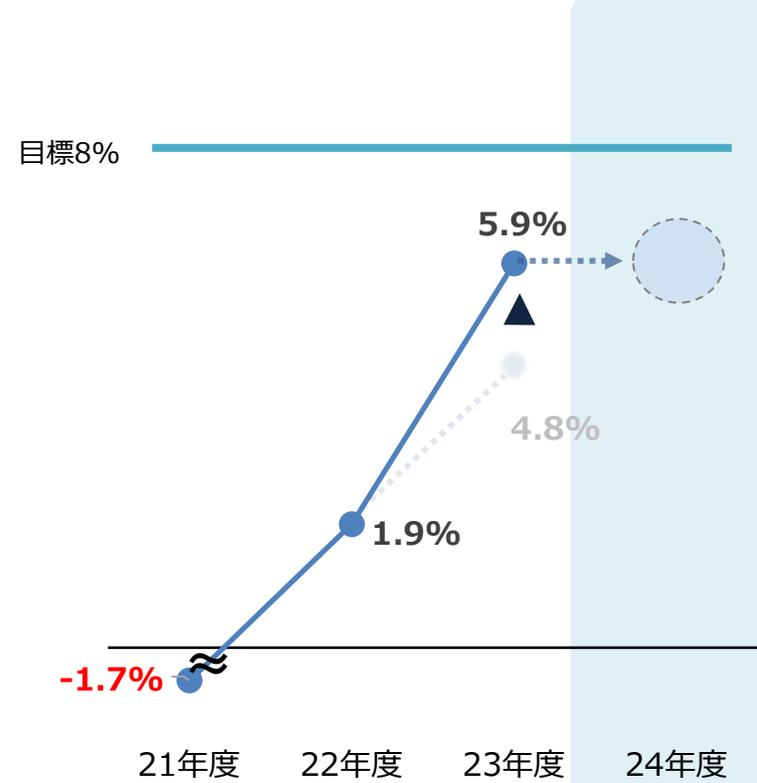
## 24年度見通し ROE 8~9%

### ● ROE推移

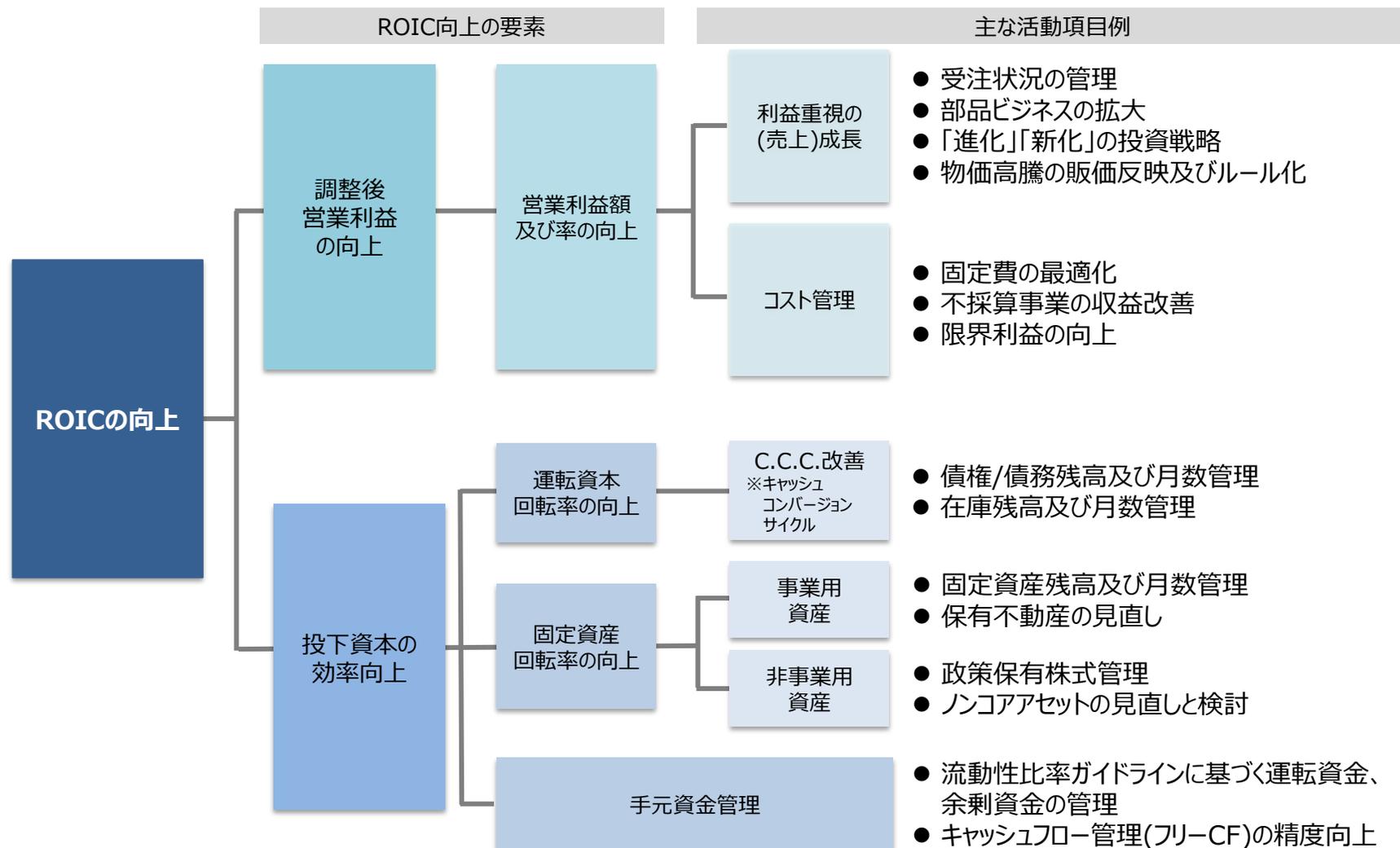


## 24年度見通し ROIC 5.5~6.5%

### ● ROIC推移



## ROICの向上に向けて、各地域軸および各機能軸のマトリックス管理体制を整備し、年度目標達成への月次管理を開始



## 1. 2024年3月期の決算実績

## 2. 2025年3月期の業績見通し

## 3. 中期経営計画(TVE※)の進捗

### ➤ 事業戦略

1)収益改善活動の進捗

2)TVE事業戦略の進捗

3)ESGの取り組み

### ➤ 財務・資本戦略

## 4. 株主還元

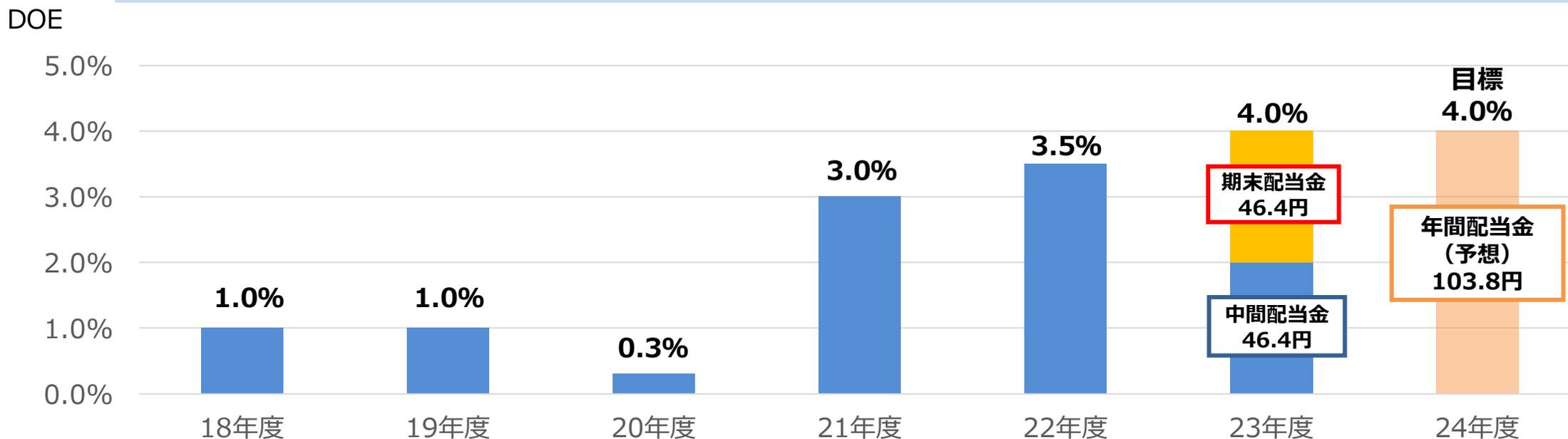
※Transformative Value Evolution

## TVEの株主還元方針に変更なし。24年度はDOE※4%を堅持し、11円の増配予想

※DOE：Dividend on Equity Ratio  
(連結自己資本配当率)

- ・ 23年度：DOE 4.0%                      92.8円 / 株
- ・ 24年度：DOE 4.0% (目標) 103.8円 / 株 (予想)

過去のDOEと24年度目標値



TVE

株主還元方針

**21年度～24年度のDOE 3～4%**

TVEで掲げるROE 8%を達成すべく、主たる配当の財務指標としてDOEを採用

“座る”を追求し人と地球を支える



Global Seat System Creator

本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来に関する見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、不確実性やリスクを含んでおります。

したがって、実際の結果は様々な要因によって見通しと異なる可能性があります。ご了承ください。

# 23年度下期 トピックス

## 事業・経営

|     |   |                           |
|-----|---|---------------------------|
| 日本  | 株式会社タチエス、ウェブサイトをリニューアル                            | <a href="#">ニュースリリースへ</a> |
| インド | Uno MindaTACHI-S Seating Private Limitedの工場開所式を実施 | Photo-1                   |

Photo-1



## 受賞

|      |   |                           |
|------|---|---------------------------|
| 日本   | 本田技研工業株式会社より優良感謝賞「原価賞」を受賞   | Photo-2                   |
| メキシコ | 2023年度 ホンダサプライヤー賞を6年連続受賞【SETEX Automotive Mexico】   | <a href="#">ニュースリリースへ</a> |
|      | 2023 Toyota Boshoku America - Supplier Partnership Award 2023 - を受賞【TACHI-S Mexico Zacatecas Plant】 | Photo-3                   |
| 中国   | 2023年度 東風日産ベスト品質パフォーマンス賞を受賞【大連東風李爾泰極愛思】   | <a href="#">ニュースリリースへ</a> |
|      | 2023年度 品質保証優秀サプライヤー賞を受賞【武漢東風泰極愛思延鋒】   | <a href="#">ニュースリリースへ</a> |
|      | 2023年度 鄭州日産優秀サプライヤー賞を受賞【鄭州泰新】   | <a href="#">ニュースリリースへ</a> |
|      | 2023年度 東風日産大連分公司 優秀協力企業栄誉賞を受賞【大連東風李爾泰極愛思】   | Photo-4                   |

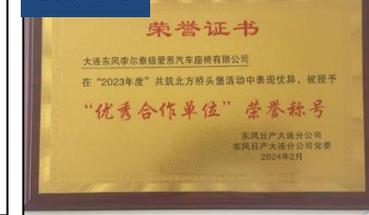
Photo-2



Photo-3



Photo-4



## 出展

|    |   |                           |
|----|---|---------------------------|
| 日本 | 産業振興フェアinいわたへ出展【TF-METAL】<br>(産業廃棄物を肥料として再利用する取り組みでサンプル肥料110袋を配布) | Photo-5                   |
|    | あきたNEXTモーターフェスin横手へ出展【株式会社Nui Tec Corporation】                    | <a href="#">ニュースリリースへ</a> |

Photo-5



# 23年度下期 トピックス

| ESG  |  |                                      |
|------|--|--------------------------------------|
| 日本   | タチエスESGレポート2023を公開                               | <a href="#">ニュースリリースへ</a>            |
|      | 令和6年能登半島地震への支援                                   | <a href="#">ニュースリリースへ</a>            |
|      | 第56回 青梅マラソンでの給水支援活動                              | Photo-1                              |
|      | フードバンクへ防災備蓄食料、災害備品を寄付【本社/技術・モノづくりセンター】【TF-METAL】 | <a href="#">ウェブサイト サステナビリティ ページへ</a> |
|      | 裁断くずのリサイクル化実現に向けた活動【Nui Tec Corporation】         | -                                    |
|      | 石川県輪島市に「透析ベッド用マットレス」を提供【タチエスH&P】                 | <a href="#">ニュースリリースへ</a>            |
|      | 東日本大震災「食べて応援しよう!」の取り組みを実施【タチエスサービス】              | <a href="#">ニュースリリースへ</a>            |
|      | フードロスへの取り組みを開始【タチエスサービス】                         | -                                    |
| 米国   | ダミー人形を訓練用として消防署へ寄付【TACHI-S Engineering U.S.A.】   | Photo-2                              |
|      | 食品、クリスマスプレゼントの寄付【TF-METAL U.S.A.】                | <a href="#">ウェブサイト サステナビリティ ページへ</a> |
| メキシコ | 老人ホームと児童養護施設への保存食の寄付【TACHI-S Mexico】             | Photo-3                              |
|      | 障がい者施設への寄付【TACHI-S Mexico】                       | Photo-4                              |
| ブラジル | 地域の子供たちに学校キットやキャンディの箱を寄付【TACHI-S Brasil】         | Photo-5                              |
| 中国   | 貧困家庭への寄付【広州泰李】                                   | -                                    |
|      | 会社近隣の独居老人への物資寄付【浙江泰極信】                           | -                                    |

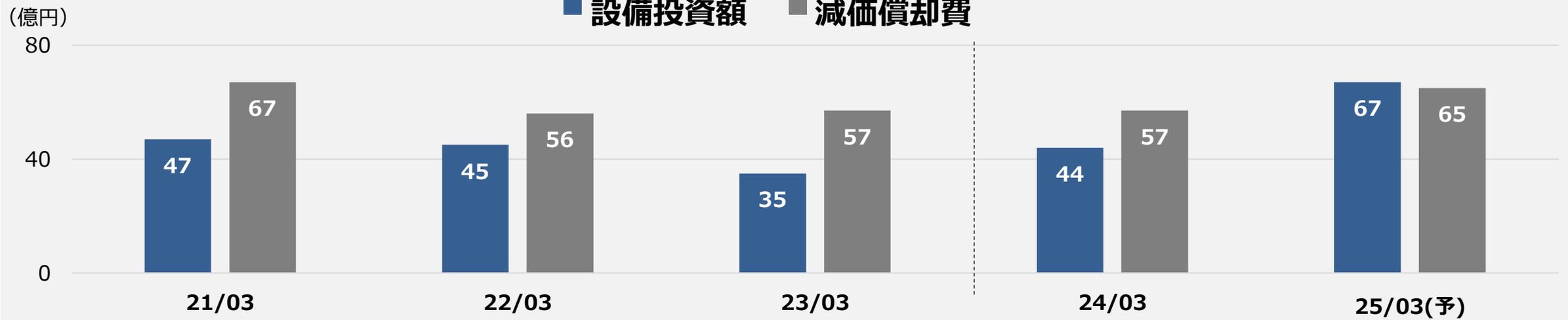


| 周年記念 |  |         |
|------|--|---------|
| メキシコ | 設立10周年の記念祝賀会を開催【SETEX Automotive Mexico】 | Photo-6 |
| 中国   | 設立10周年の記念式典を開催【大連東風李爾泰極愛思】               | Photo-7 |

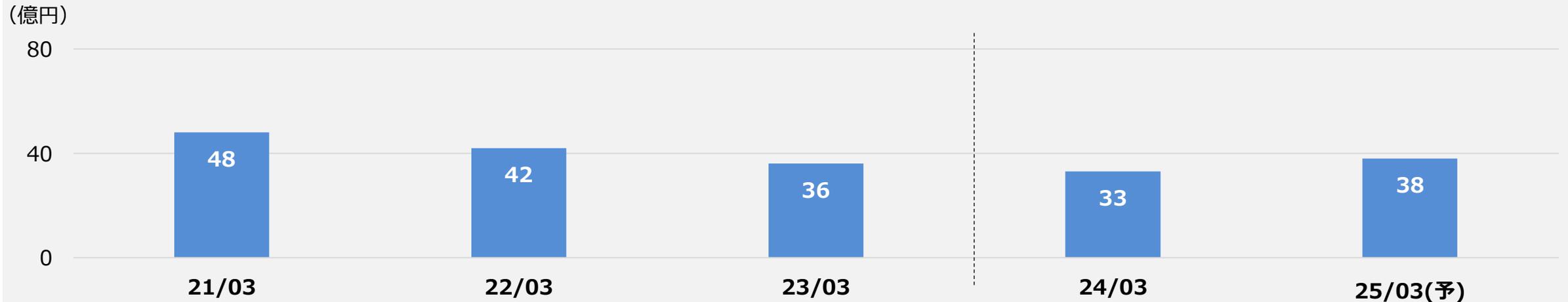


# 設備投資額・減価償却費・研究開発費（連結）

## 設備投資額・減価償却費



## 研究開発費



# 23年度 新規・マイナーモデルチェンジ車種

|             | 2023年 |                       |                        |                   |                |                   |              |     |            |                 | 2024年                |    |  |
|-------------|-------|-----------------------|------------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------|-----|------------|-----------------|----------------------|----|--|
|             | 4月    | 5月                    | 6月                     | 7月                | 8月             | 9月                | 10月          | 11月 | 12月        | 1月              | 2月                   | 3月 |  |
| Japan       |       | <br>ECLIPSE CROSS (M) | <br>OUTLANDER PHEV (M) | <br>OUTLANDER (M) |                | <br>N-BOX<br>福祉車両 | <br>N-BOX    |     |            |                 | <br>LAND CRUISER 250 |    |  |
|             |       |                       | <br>FAIRLADY Z (M)     |                   |                |                   | <br>RAV4 (M) |     |            |                 |                      |    |  |
| Mexico      |       |                       |                        |                   | <br>SENTRA (M) |                   |              |     |            | <br>MARCH (M)   |                      |    |  |
|             |       |                       |                        |                   | <br>VERSA (M)  |                   |              |     |            | <br>V-DRIVE (M) |                      |    |  |
| China ASEAN |       | <br>Venucia 大V        | <br>M-NV (M)           |                   | <br>PALADIN    | <br>Venucia VX6   |              |     | <br>TRITON | <br>PATHFINDER  |                      |    |  |
|             |       | <br>QASHQAI           |                        |                   |                |                   |              |     |            |                 |                      |    |  |

●NISSAN   
 ●HONDA/ACURA   
 ●MITSUBISHI   
 ●TOYOTA/HINO   
 ●OTHER  
 (M) : マイナーチェンジ Model Year

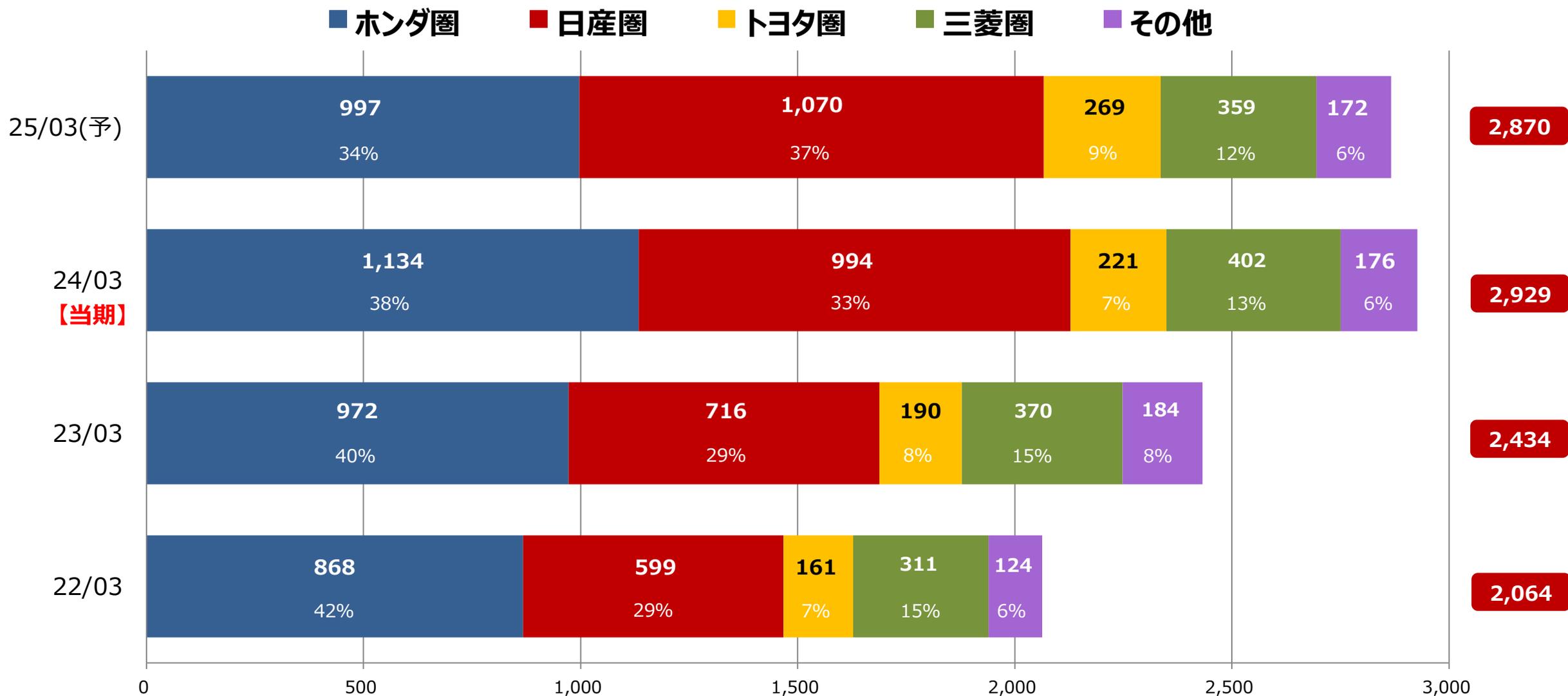
(単位：円)

|     | 21/03  | 22/03  | 23/03  | 24/03  | 25/03(予) |
|-----|--------|--------|--------|--------|----------|
| USD | 105.79 | 112.06 | 135.07 | 143.83 | 143.00   |
| MXN | 5.02   | 5.38   | 6.50   | 7.91   | 9.00     |
| EUR | 123.22 | 130.54 | 140.86 | 156.26 | 160.00   |
| RMB | 15.41  | 16.94  | 19.42  | 19.79  | 20.50    |

# 売上高の推移（連結）－圏別売上高－

## 圏別売上高

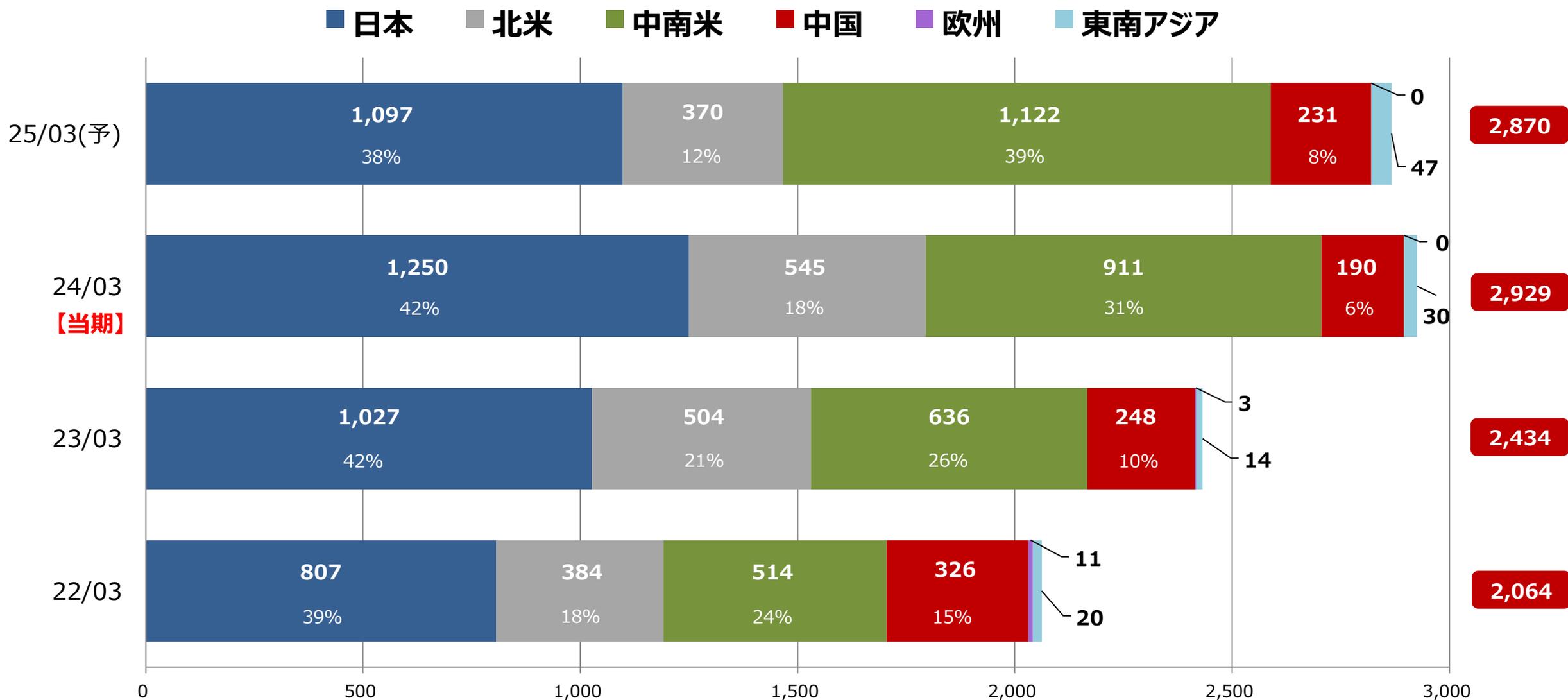
単位：億円  
(億円未満切捨て)



# 売上高の推移（連結）－所在地別売上高－

## 所在地別売上高

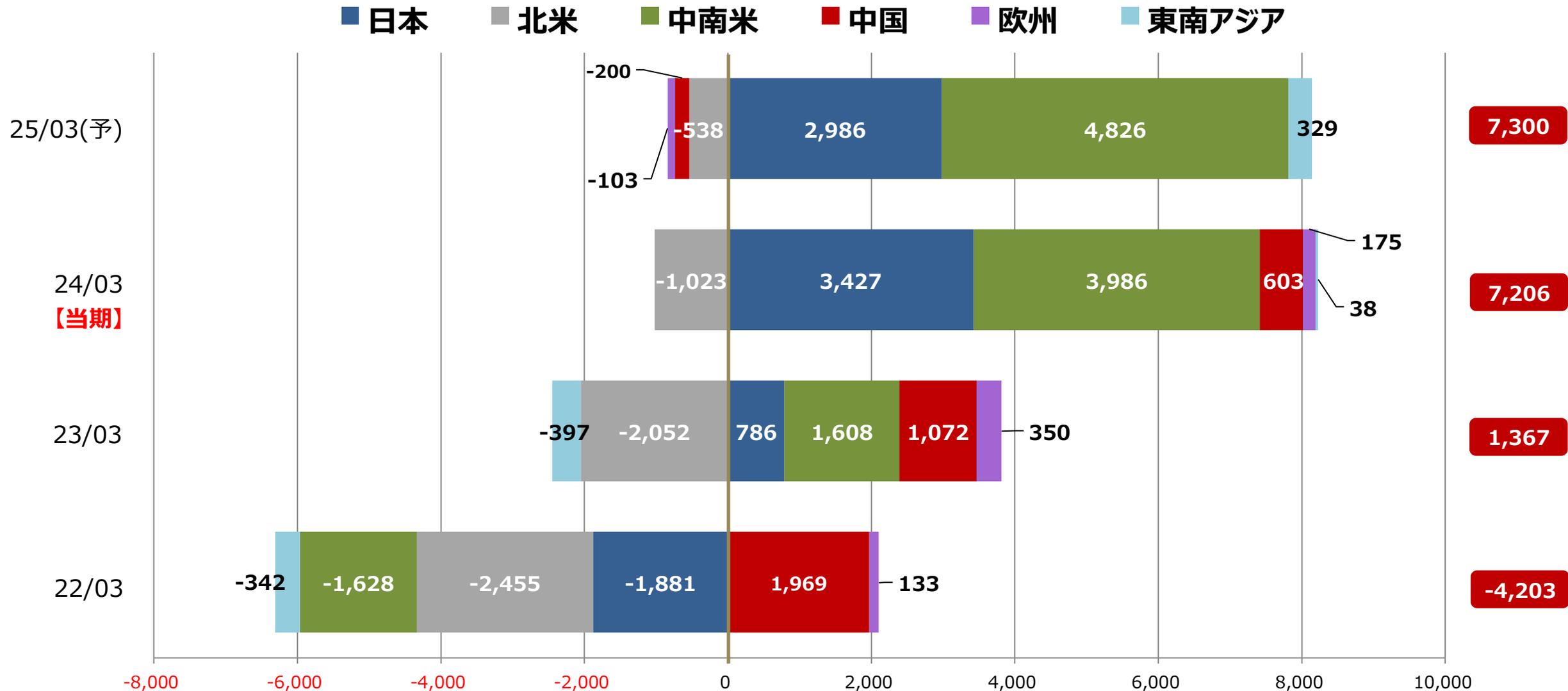
単位：億円  
(億円未満切捨て)



# 利益の推移（連結）－所在地別営業利益－

単位：百万円

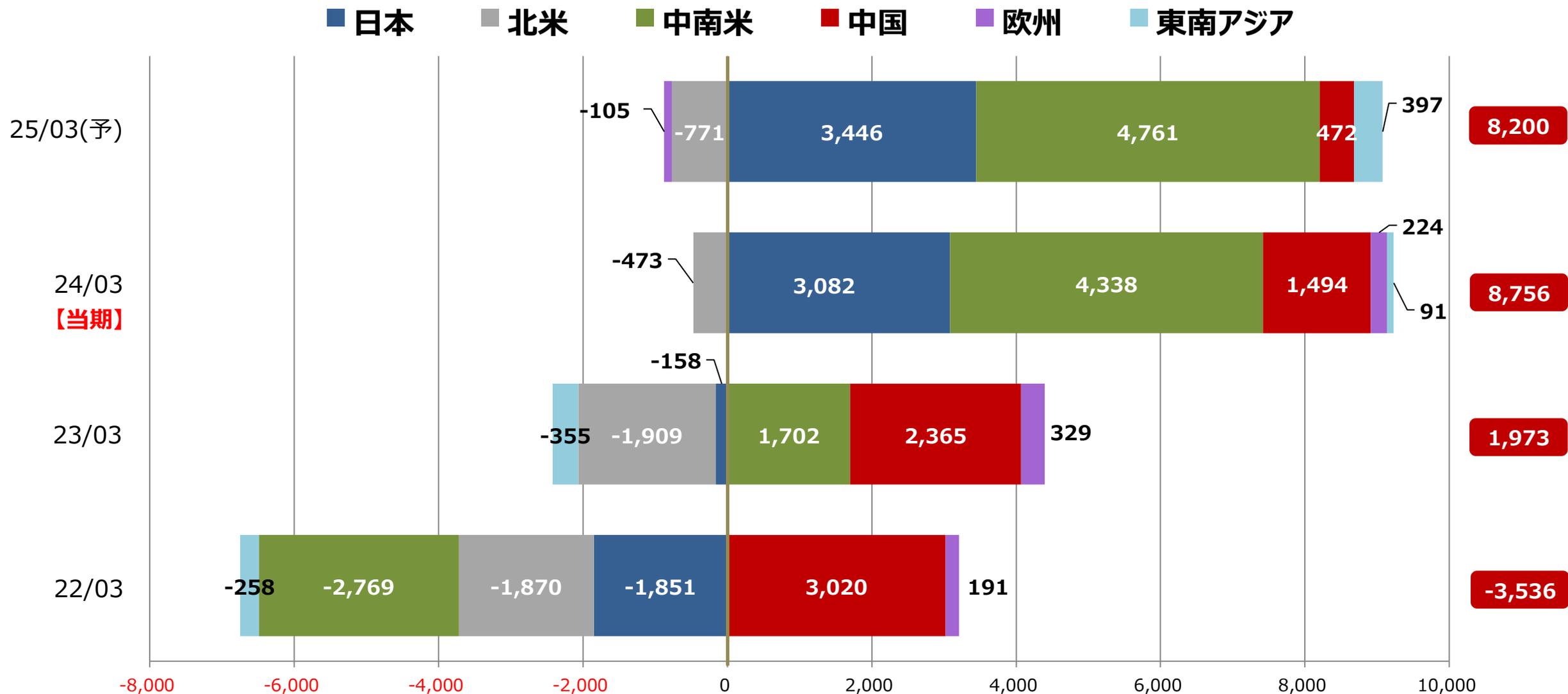
## 所在地別営業利益



# 利益の推移（連結）－所在地別経常利益－

単位：百万円

## 所在地別経常利益



# 事業所一覧（日本）

| 拠点名             | 所在地    | 業務内容                                  | 主な納入先                | 開設年月  |
|-----------------|--------|---------------------------------------|----------------------|---|
| 本社／技術・モノづくりセンター | 東京都青梅市 | 本社機能<br>営業・調達・設計・開発・<br>実験・生産・品質等技術全般 | —                    | 1954年 4月<br>※2012年 4月 TTMC開設<br>2022年12月 本社移転 |
| 技術センター愛知        | 愛知県安城市 | 営業・調達・設計・開発                           | —                    | 1999年 8月                                      |
| 愛知工場            | 愛知県安城市 | 自動車座席・座席部品の製造                         | 三菱自動車、トヨタ紡織          | 1977年 4月                                      |
| 武蔵工場            | 埼玉県入間市 | 自動車座席・座席部品の製造                         | 本田技研工業、日産車体<br>トヨタ紡織 | 1980年 1月<br>※2022年12月平塚工場移転                   |
| 青梅工場            | 東京都青梅市 | 試作<br>自動車座席・座席部品の製造                   | 日野自動車                | 1969年 4月                                      |
| 栃木工場            | 栃木県下野市 | 自動車座席・座席部品の製造                         | 日産自動車、日野自動車          | 1982年 2月                                      |
| 鈴鹿工場            | 三重県鈴鹿市 | 自動車座席の製造                              | 本田技研工業               | 1984年10月                                      |

# 関係会社一覧（日本）

| 連結範囲 | 会社名                     | 所在地    | 資本金        | 主な事業内容                     | 主な納入先                             | 出資比率<br>( )は間接所有を含む | 設立年月         | 決算期 |
|------|-------------------------|--------|------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------|-----|
| ◎    | 株式会社TF-METAL            | 静岡県湖西市 | 百万円<br>50  | 自動車座席部品の開発、製造、販売           | タチイス、<br>錦陵工業、<br>TF-METAL Mexico | 100.0%              | 2017年<br>5月  | 3月  |
| ◎    | 株式会社Nui Tec Corporation | 東京都青梅市 | 百万円<br>325 | 自動車座席用縫製部品の製造、販売           | タチイス<br>トヨタ紡織東北                   | 100.0%              | 2006年<br>7月  | 3月  |
| ◎    | 株式会社タチイスH&P             | 東京都青梅市 | 百万円<br>40  | 各種バネ・自動車等座席部品・医療用ベッドの製造、販売 | タチイス、<br>TF-METAL、<br>自動車関連以外     | 100.0%              | 1961年<br>4月  | 3月  |
| ○    | 錦陵工業株式会社                | 福岡県京都郡 | 百万円<br>100 | 自動車座席・座席部品の製造、販売           | 日産自動車                             | 25.0%               | 1976年<br>2月  | 3月  |
| ◎    | 株式会社TF-METAL磐田          | 静岡県磐田市 | 百万円<br>15  | 自動車座席部品の製造、販売              | TF-METAL、<br>日本発条                 | (100.0%)            | 1986年<br>10月 | 3月  |
| ◎    | 株式会社TF-METAL九州          | 大分県中津市 | 百万円<br>10  | 自動車座席部品の製造、販売              | TF-METAL、<br>ジェイテクトコラムシステム        | (100.0%)            | 1985年<br>7月  | 3月  |
| ◎    | 株式会社TF-METAL東三河         | 愛知県新城市 | 百万円<br>10  | 自動車座席部品の製造                 | TF-METAL                          | (100.0%)            | 1986年<br>10月 | 3月  |

□ タチイスサービス株式会社

◎ 連結子会社 6社

△ 持分法適用の非連結子会社 1社

○ 持分法適用の関連会社 1社

□ 非連結子会社 1社

※ 持分法非適用の関連会社 1社

# 関係会社一覧（北米）

| 連結範囲 | 会社名                                    | 所在地           | 資本金         | 主な事業内容                  | 主な納入先                          | 出資比率<br>( )は間接所有を含む | 設立年月         | 決算期 |
|------|--|---------------|-------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------|-----|
| ◎    | TACHI-S Engineering U.S.A., Inc.       | 米国<br>ミシガン州   | 百万USD<br>43 | 北米における<br>営業、開発業務及び統括管理 | —                              | 100.0%              | 1986年<br>7月  | 3月  |
| ◎    | TF-METAL Americas Corporation          | 米国<br>ミシガン州   | 百万USD<br>0  | 米州における統括管理、開発           | —                              | (100.0%)            | 2000年<br>7月  | 3月  |
| ◎    | SETEX, Inc.                            | 米国<br>オハイオ州   | 百万USD<br>5  | 自動車座席の製造、販売             | 北米本田                           | (51.0%)             | 1987年<br>9月  | 3月  |
| ◎    | TACHI-S Automotive Seating U.S.A., LLC | 米国<br>テネシー州   | 百万USD<br>22 | 自動車座席の製造、販売             | 北米日産                           | (100.0%)            | 2005年<br>12月 | 12月 |
| ○    | TechnoTrim, Inc.                       | 米国<br>ミシガン州   | 百万USD<br>0  | 自動車座席用縫製部品の<br>製造、販売    | 北米主要<br>シートメーカー                | (49.0%)             | 1986年<br>11月 | 3月  |
| ◎    | TF-METAL U.S.A., LLC                   | 米国<br>ケンタッキー州 | 百万USD<br>10 | 自動車座席部品の製造、販売           | TAS-U.S.A.,<br>TF-METAL Mexico | (100.0%)            | 2004年<br>3月  | 3月  |

◎ 連結子会社 5社

△ 持分法適用の非連結子会社 —

○ 持分法適用の関連会社 1社

□ 非連結子会社 —

※ 持分法非適用の関連会社 —

# 関係会社一覧（中南米・欧州）

| 連結範囲 | 会社名  | 所在地                     | 資本金             | 主な事業内容                             | 主な納入先             | 出資比率<br>( )は間接所有を含む | 設立年月         | 決算期 |
|------|--|-------------------------|-----------------|------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------|-----|
| ◎    | TACHI-S Engineering Latin America, S.A. de C.V.              | メキシコ<br>アグアス<br>カリエンテス州 | 百万MXN<br>2,184  | 中南米における<br>開発業務及び統括管理              | —                 | (100.0%)            | 2012年<br>5月  | 12月 |
| ◎    | Industria de Asiento Superior, S.A. de C.V. (TACHI-S Mexico) | メキシコ<br>アグアス<br>カリエンテス州 | 百万USD<br>26     | 自動車座席・座席部品の<br>製造、販売               | メキシコ日産            | (100.0%)            | 1991年<br>4月  | 12月 |
| ◎    | SETEX Automotive Mexico, S.A. de C.V.                        | メキシコ<br>グアナファト州         | 百万USD<br>24     | 自動車座席の製造、販売                        | メキシコ本田            | (95.0%)             | 2012年<br>9月  | 12月 |
| ◎    | TF-METAL Mexico, S.A. de C.V.                                | メキシコ<br>アグアス<br>カリエンテス州 | 百万USD<br>27     | 自動車座席部品の製造、販売                      | TSM、<br>フォーレシア    | (100.0%)            | 2012年<br>6月  | 3月  |
| ◎    | TACHI-S Brasil Industria de Assentos Automotivos Ltda.       | ブラジル<br>リオデジャ<br>ネイロ州   | 百万BRL<br>525    | 自動車座席の製造、販売                        | ブラジル日産<br>ルノーブラジル | (100.0%)            | 2012年<br>8月  | 12月 |
| ◎    | TACHI-S Engineering Europe S.A.R.L.                          | フランス<br>ムードン・ラ・<br>フォレ市 | 百万<br>EUR<br>23 | 欧州における営業業務<br>及び 自動車座席部品の<br>製造、販売 | タチエス              | 100.0%              | 2004年<br>10月 | 3月  |

# 関係会社一覧（中国-1）

| 連結範囲 | 会社名                    | 所在地       | 資本金          | 主な事業内容                  | 主な納入先          | 出資比率<br>( )は間接所有を含む | 設立年月         | 決算期 |
|------|------------------------|-----------|--------------|-------------------------|----------------|---------------------|--------------|-----|
| ◎    | 泰極愛思（中国）<br>投資有限公司     | 中国<br>広東省 | 百万RMB<br>259 | 中国における<br>営業、開発業務及び統括管理 | —              | 100.0%              | 2011年<br>10月 | 12月 |
| △    | 泰極愛思（鄭州）汽車<br>座椅研発有限公司 | 中国<br>河南省 | 百万RMB<br>75  | 中国における開発業務              | —              | (100.0%)            | 2015年<br>12月 | 12月 |
| ◎    | 広州泰李汽車座椅有限公司           | 中国<br>広東省 | 百万RMB<br>66  | 自動車座席の製造、販売             | アディエント<br>東風日産 | 51.0%               | 2004年<br>11月 | 12月 |
| ◎    | 湖南泰極愛思汽車座椅有限公司         | 中国<br>湖南省 | 百万RMB<br>40  | 自動車座席の製造、販売             | 広汽三菱汽車         | (51.0%)             | 2012年<br>7月  | 12月 |
| ◎    | 襄陽東風李爾泰極愛思<br>汽車座椅有限公司 | 中国<br>湖北省 | 百万RMB<br>30  | 自動車座席の製造、販売             | 東風日産           | (51.0%)             | 2013年<br>7月  | 12月 |
| ○    | 鄭州泰新汽車内飾件有限公司          | 中国<br>河南省 | 百万RMB<br>11  | 自動車座席の製造、販売             | 鄭州日産<br>奇瑞汽車   | 50.0%               | 2001年<br>7月  | 12月 |
| ◎    | 武漢東風泰極愛思延鋒<br>汽車座椅有限公司 | 中国<br>湖北省 | 百万RMB<br>43  | 自動車座席の製造、販売             | 東風本田           | 50.0%               | 2008年<br>6月  | 12月 |

# 関係会社一覧（中国-2）

| 連結範囲 | 会社名                | 所在地   | 資本金          | 主な事業内容           | 主な納入先        | 出資比率<br>( )は間接所有を含む | 設立年月         | 決算期 |
|------|--------------------|-------|--------------|------------------|--------------|---------------------|--------------|-----|
| ○    | 大連東風李爾泰極愛思汽車座椅有限公司 | 中国遼寧省 | 百万RMB<br>50  | 自動車座席の製造、販売      | 東風日産         | (49.0%)             | 2013年<br>8月  | 12月 |
| ※    | 鄭州泰之新汽車座椅有限公司      | 中国河南省 | 百万RMB<br>90  | 自動車座席、座席部品の製造、販売 | —            | (49.0%)             | 2019年<br>6月  | 12月 |
| ※    | 武漢東実李爾泰極愛思汽車座椅有限公司 | 中国湖北省 | 百万RMB<br>50  | 自動車座席の製造、販売      | 東風日産         | (34.0%)             | 2019年<br>11月 | 12月 |
| ◎    | 泰極（広州）汽車内飾有限公司     | 中国広東省 | 百万RMB<br>38  | 自動車座席用縫製部品の製造、販売 | 夕チエス         | 100.0%              | 2005年<br>9月  | 12月 |
| ◎    | 泰極愛思（武漢）汽車内飾有限公司   | 中国湖北省 | 百万RMB<br>35  | 自動車座席用縫製部品の製造、販売 | 武漢東泰延        | (100.0%)            | 2013年<br>10月 | 12月 |
| ◎    | 浙江泰極信汽車部件有限公司      | 中国浙江省 | 百万RMB<br>251 | 自動車座席部品の製造、販売    | 夕チエス<br>TAST | (82.8%)             | 2019年<br>12月 | 12月 |

◎ 連結子会社 8社

△ 持分法適用の非連結子会社 1社

○ 持分法適用の関連会社 2社

□ 非連結子会社 ー

※ 持分法非適用の関連会社 2社

# 関係会社一覧（東南アジア）

| 連結範囲 | 会社名   | 所在地              | 資本金             | 主な事業内容            | 主な納入先        | 出資比率<br>( )は間接所有を含む | 設立年月         | 決算期 |
|------|---|------------------|-----------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|-----|
| ◎    | TACHI-S (Thailand) Co., Ltd.                    | タイ<br>バンコク都      | 百万THB<br>771    | 東南アジア、インドにおける統括管理 |              | 100.0%              | 2011年<br>9月  | 12月 |
| ◎    | TACHI-S Automotive Seating (Thailand) Co., Ltd. | タイ<br>バンコク都      | 百万THB<br>153    | 自動車座席・座席部品の製造、販売  | タイ日産<br>タイ三菱 | 100.0%              | 2010年<br>4月  | 12月 |
| □    | TACHI-S Engineering Vietnam Co., Ltd.           | ベトナム<br>ホーチミン市   | 百万VND<br>31,026 | ベトナムにおける開発業務      |              | 100.0%              | 2013年<br>1月  | 12月 |
| ※    | Uno Minda TACHI-S Seating Private Limited       | インド<br>デリー準州     | 百万INR<br>164    | 自動車座席部品の製造、販売     |              | 49.0%               | 2022年<br>10月 | 3月  |
| □    | APM TACHI-S Seating Systems Vietnam Co., Ltd.   | ベトナム<br>ダナン市     | 百万VND<br>56,567 | 自動車座席の製造、販売       |              | (51.0%)             | 2016年<br>11月 | 12月 |
| ※    | APM TACHI-S Seating Systems Sdn. Bhd.           | マレーシア<br>スランゴール州 | 百万MYR<br>5      | 自動車座席の製造、販売       |              | (49.0%)             | 2013年<br>2月  | 12月 |

◎ 連結子会社 2社

△ 持分法適用の非連結子会社 1社

○ 持分法適用の関連会社 1社

□ 非連結子会社 2社

※ 持分法非適用の関連会社 2社

## お問い合わせ先

株式会社タチエス 経営企画室

〒198-0025

東京都青梅市末広町1-3-1 (本社／技術・モノづくりセンター)

電話 : 0428-33-1138

E-mail : [ts-kikaku@tachi-s.co.jp](mailto:ts-kikaku@tachi-s.co.jp)

担当 : 中村、鶴田、高梨